

Delibera n. 170/2026

Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Autorità, approvato con delibera n. 113/2026. Preposizione dei dirigenti responsabili alle Direzioni, conferma degli incarichi in corso e attribuzione di incarichi *ad interim*.

L'Autorità, nella sua riunione del 3 settembre 2026

- VISTO** l'articolo 37 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214 (di seguito: decreto istitutivo), che ha istituito, nell'ambito delle attività di regolazione dei servizi di pubblica utilità di cui alla legge 14 novembre 1995, n. 481, l'Autorità di regolazione dei trasporti (di seguito: "Autorità");
- VISTO** il Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico del personale, approvato con delibera n. 4/2013 del 31 ottobre 2013, e successive modificazioni;
- VISTO** il Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Autorità, approvato con delibera n. 109/2023 del 15 giugno 2023, e successive modificazioni, vigente sino al 14 settembre 2026;
- VISTA** la delibera n. 113/2026 del 25 giugno 2026, con la quale è stato approvato il nuovo Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Autorità (di seguito: nuovo ROF), di cui all'Allegato A alla medesima delibera, ed è stato disposto che il medesimo entri in vigore il 15 settembre 2026, sostituendo da tale data quello approvato con delibera n. 109/2023;
- VISTO** l'articolo 17 del nuovo ROF, che articola la Struttura dell'Autorità in quattordici Direzioni, delle quali due rispondenti funzionalmente al Capo di Gabinetto e dodici sottoposte alla sovrintendenza del Segretario generale, e prevede, in staff al Segretario generale, le Unità di cui agli articoli 19 e 20, nonché gli articoli da 23 a 36, che ne declinano le competenze;
- VISTO** l'articolo 9, comma 1, del nuovo ROF, ai sensi del quale il Consiglio adotta gli atti di preposizione di responsabile delle unità organizzative;
- VISTO** l'articolo 21 del nuovo ROF, ai sensi del quale l'attribuzione degli incarichi di responsabile delle Direzioni e degli Uffici è deliberata dal Consiglio, su proposta del Segretario generale - formulata previa consultazione del Capo di Gabinetto per le Direzioni che ad esso rispondono funzionalmente - e i relativi incarichi hanno, di regola, durata pari a tre anni e sono rinnovabili;
- VISTO** l'articolo 42, comma 2, del nuovo ROF, ai sensi del quale, alla data della sua entrata in vigore, *"gli incarichi dirigenziali in essere proseguono fino alla naturale scadenza, ferma restando la facoltà del Consiglio di procedere al loro riassetto in coerenza con la nuova articolazione organizzativa"*;

VISTO	il Codice etico del personale dell'Autorità, approvato con delibera n. 58/2015 del 22 luglio 2015, e successive modificazioni;
VISTA	la Pianta Organica dell'Autorità, come da ultimo rideterminata con delibera n. 86/2023 del 4 maggio 2023;
VISTO	il bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026 - 2028, approvato con delibera n. 219/2025 del 4 dicembre 2025;
RILEVATO	che, nell'ambito del nuovo assetto organizzativo dell'Autorità, sono istituite la Direzione Coordinamento delle attività legislative, studi giuridici e affari parlamentari e la Direzione Affari istituzionali, relazioni esterne e comunicazione, di cui, rispettivamente, agli articoli 23 e 24 del nuovo ROF, entrambe rispondenti funzionalmente al Capo di Gabinetto ai sensi degli articoli 17, comma 1, romanino i), e 10, comma 1, del ROF medesimo;
RILEVATO	che le Direzioni di cui agli articoli da 25 a 36 del nuovo ROF, cui sovrintende il Segretario generale, subentrano, con denominazione invariata, agli Uffici corrispondenti previsti dagli articoli da 21 a 29 e da 31 a 33 del ROF approvato con delibera n. 109/2023 e continuano ad assicurare il presidio delle competenze di tali Uffici, mantenendo invariate le funzioni prevalenti, salvi i raccordi conseguenti all'istituzione delle Unità di cui agli articoli 19 e 20 del nuovo ROF;
RILEVATO	che, nell'ambito del nuovo assetto organizzativo dell'Autorità, le funzioni dell'Ufficio Monitoraggio mercati, validazione modelli di regolazione, raccolta ed elaborazione dati, di cui all'articolo 30 del Regolamento approvato con delibera n. 109/2023, sono ripartite, a decorrere dal 15 settembre 2026, tra l'Unità di monitoraggio della regolazione economica e l'Unità di raccolta, analisi ed elaborazione dati, collocate in staff al Segretario generale ai sensi degli articoli 17, comma 3, 19 e 20 del nuovo ROF, e la Direzione Analisi del funzionamento dei mercati e impatto della regolazione, per i profili di rispettiva competenza;
VISTA	la delibera n. 142/2026 del 27 luglio 2026, con la quale è stata indetta la procedura concorsuale pubblica, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 3 dirigenti di ruolo dell'Autorità, da assumere nella qualifica di Direttore, livello 9, articolata nei profili DIR-ARA, DIR-LEG e DIR-AIRE, preordinati alla copertura, rispettivamente, della Direzione Accesso alle infrastrutture aeroportuali e alle reti autostradali di cui all'articolo 25 del nuovo ROF, attualmente retta <i>ad interim</i> , e delle Direzioni di nuova istituzione di cui agli articoli 23 e 24 del medesimo Regolamento;
VISTE	le delibere n. 83/2026, n. 84/2026 e n. 85/2026 del 26 maggio 2026 e n. 109/2026 del 25 giugno 2026, con le quali, in vista della scadenza degli incarichi dirigenziali triennali attribuiti alla dott.ssa [...omissis...], alla dott.ssa [...omissis...], al dott. [...omissis...] e all'ing. [...omissis...], si è proceduto, stante l'imminente revisione dell'assetto organizzativo dell'Autorità, a prorogare - nelle more e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2026 - gli incarichi in scadenza di dirigente responsabile, rispettivamente, per la dott.ssa [...omissis...] dell'Ufficio Conciliazioni e contenuto

minimo dei diritti degli utenti, per la dott.ssa [...omissis...] dell'Ufficio Diritti dei passeggeri, per il dott. [...omissis...] dell'Ufficio Vigilanza e sanzioni e per l'ing. [...omissis...] dell'Ufficio Accesso alle infrastrutture ferroviarie e portuali, nonché, *ad interim*, dell'Ufficio Accesso alle infrastrutture aeroportuali e alle reti autostradali;

RILEVATO

che le proroghe di cui alle delibere sopra citate esauriscono la propria funzione con l'entrata in vigore, il 15 settembre 2026, del Regolamento approvato con delibera n. 113/2026, e che occorre pertanto provvedere, con decorrenza dalla medesima data, alla preposizione dei su menzionati dirigenti;

TENUTO CONTO

della specifica esperienza e professionalità maturate dai predetti dirigenti e dell'attività dagli stessi finora svolta quali responsabili degli Uffici cui sono attualmente preposti;

RITENUTO

pertanto di preporre l'ing. [...omissis...], la dott.ssa [...omissis...], la dott.ssa [...omissis...] e il dott. [...omissis...], rispettivamente, alle Direzioni Accesso alle infrastrutture ferroviarie e portuali, Conciliazioni e contenuto minimo dei diritti degli utenti, Diritti dei passeggeri e Vigilanza e sanzioni, con attribuzione dell'incarico di responsabile della Direzione a decorrere dal 15 settembre 2026 e per la durata di tre anni, rinnovabile;

RITENUTO

altresì, in relazione alla Direzione Accesso alle infrastrutture aeroportuali e alle reti autostradali di cui all'articolo 25 del nuovo ROF, di assicurarne la copertura - nelle more della conclusione della citata procedura concorsuale indetta con la delibera n. 142/2026 - mediante conferimento all'ing. [...omissis...] dell'incarico *ad interim* di responsabile della Direzione, ferma restando la cessazione dell'incarico in caso di preposizione alla medesima Direzione del dirigente titolare o di sopraggiunte esigenze organizzative e, in ogni caso, non oltre la scadenza dell'incarico di responsabile della Direzione Accesso alle infrastrutture ferroviarie e portuali;

VISTE

le delibere n. 13/2024 e n. 14/2024 del 24 gennaio 2024, n. 12/2025 del 24 gennaio 2025, n. 139/2025 del 31 luglio 2025, n. 34/2026 del 20 marzo 2026 e n. 74/2026 del 14 maggio 2026, con le quali sono stati conferiti, per la durata di tre anni, gli incarichi di dirigente responsabile degli Uffici Affari legali e contenzioso, Informatica, telecomunicazioni e trasformazione digitale, Affari europei e internazionali, Regolazione economica dei servizi di mobilità, Analisi del funzionamento dei mercati e impatto della regolazione e Bilancio, contabilità e autofinanziamento, tuttora in corso di validità;

DATO ATTO

che, ai sensi dell'articolo 42, comma 2, del nuovo ROF, i predetti incarichi proseguono senza soluzione di continuità fino alla rispettiva naturale scadenza, e che sia opportuno esplicitare con la presente delibera, a fini di certezza, la loro conferma e la corrispondenza tra gli Uffici cui accedono e le Direzioni individuate dal nuovo ROF;

VISTA

la delibera n. 226/2020 del 29 dicembre 2020, con la quale l'ing. [...omissis...] è stata nominata Capo di Gabinetto dell'Autorità ai sensi dell'articolo 21 del Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico del personale;

VISTA	la delibera n. 74/2026 del 14 maggio 2026, con la quale all'ing. [...omissis...] è stato attribuito l'incarico di responsabile <i>ad interim</i> dell'Ufficio Risorse umane e affari generali, con decorrenza dal 18 maggio 2026 e sino alla preposizione di un nuovo titolare responsabile dell'Ufficio o al sopraggiungere di nuove esigenze organizzative e, in ogni caso, sino alla cessazione dell'incarico di Capo di Gabinetto;
DATO ATTO	che, ai sensi del citato articolo 42, comma 2, del nuovo ROF, il predetto incarico prosegue senza soluzione di continuità con riferimento alla Direzione Risorse umane e affari generali di cui all'articolo 31 del nuovo ROF, alle medesime condizioni e con i medesimi termini di efficacia stabiliti dalla delibera n. 74/2026;
CONSIDERATO	che, per le Direzioni Coordinamento delle attività legislative, studi giuridici e affari parlamentari e Affari istituzionali, relazioni esterne e comunicazione, di nuova istituzione di cui agli articoli 23 e 24 del nuovo ROF, rispondenti funzionalmente al Capo di Gabinetto, occorre assicurare, fin dall'entrata in vigore del medesimo, il presidio delle relative funzioni, con attribuzione di incarichi <i>ad interim</i> nelle more della conclusione della procedura concorsuale indetta con la citata delibera n. 142/2026, nell'ambito della quale sono ricercati profili aderenti alle esigenze funzionali delle predette Direzioni;
SENTITO	al riguardo il Capo di Gabinetto, ai sensi dell'articolo 21, comma 1, del nuovo ROF;
RITENUTO	di attribuire all'ing. [...omissis...] di responsabile <i>ad interim</i> della Direzione Affari istituzionali, relazioni esterne e comunicazione, avuto riguardo alle funzioni di Capo di Gabinetto dalla medesima esercitate e al raccordo funzionale che l'articolo 24, comma 1, del nuovo ROF stabilisce tra la predetta Direzione e il Gabinetto, e fermo restando che l'incarico termina alla cessazione dell'incarico di Capo di Gabinetto;
RITENUTO	altresi di attribuire alla dott.ssa [...omissis...], dirigente di ruolo dell'Autorità e responsabile della Direzione Affari europei e internazionali, l'incarico di responsabile <i>ad interim</i> della Direzione Coordinamento delle attività legislative, studi giuridici e affari parlamentari, tenuto conto del raccordo tra le due strutture previsto dall'articolo 23, comma 2, del nuovo ROF e dell'esperienza dalla medesima maturata nell'analisi dell'evoluzione del quadro normativo eurounitario e nazionale nei settori di interesse dell'Autorità, e ferma restando la cessazione dell'incarico alla scadenza dell'incarico di responsabile della Direzione Affari europei e internazionali;
ACQUISITA	la disponibilità dei soggetti interessati, sentiti al riguardo dal Segretario generale, ad assumere gli incarichi di cui alla presente delibera;
DATO ATTO	che dall'adozione della presente delibera non discendono ulteriori oneri a carico dell'Autorità;
RITENUTO	che la presente deliberazione, adottata anteriormente all'entrata in vigore del Regolamento approvato con delibera n. 113/2026, debba produrre i propri effetti a decorrere dal 15 settembre 2026, data di entrata in vigore del medesimo, restando

fermo sino a tale data l'assetto organizzativo di cui al Regolamento approvato con delibera n. 109/2023;

su proposta del Segretario generale

DELIBERA

1. l'ing. [...omissis...], dirigente di ruolo dell'Autorità, è preposto alla Direzione Accesso alle infrastrutture ferroviarie e portuali, di cui all'articolo 26 del Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Autorità approvato con delibera n. 113/2026, con l'incarico di responsabile della Direzione, a decorrere dal 15 settembre 2026 e per la durata di tre anni, rinnovabile;
2. l'ing. [...omissis...] è inoltre preposto alla Direzione Accesso alle infrastrutture aeroportuali e alle reti autostradali, di cui all'articolo 25 del medesimo Regolamento, con l'incarico di responsabile *ad interim* della Direzione, a decorrere dal 15 settembre 2026 e sino alla preposizione del dirigente titolare alla medesima Direzione all'esito della procedura concorsuale indetta con delibera n. 142/2026 o al sopraggiungere di nuove esigenze organizzative e, comunque, non oltre la scadenza dell'incarico di cui al punto 1;
3. la dott.ssa [...omissis...], dirigente di ruolo dell'Autorità, è preposta alla Direzione Conciliazioni e contenuto minimo dei diritti degli utenti, di cui all'articolo 32 del medesimo Regolamento, con l'incarico di responsabile della Direzione, a decorrere dal 15 settembre 2026 e per la durata di tre anni, rinnovabile;
4. la dott.ssa [...omissis...], dirigente di ruolo dell'Autorità, è preposta alla Direzione Diritti dei passeggeri, di cui all'articolo 33 del medesimo Regolamento, con l'incarico di responsabile della Direzione, a decorrere dal 15 settembre 2026 e per la durata di tre anni, rinnovabile;
5. il dott. [...omissis...], dirigente di ruolo dell'Autorità, è preposto alla Direzione Vigilanza e sanzioni, di cui all'articolo 36 del medesimo Regolamento, con l'incarico di responsabile della Direzione, a decorrere dal 15 settembre 2026 e per la durata di tre anni, rinnovabile;
6. gli incarichi di dirigente responsabile conferiti con le delibere di seguito elencate, tuttora in corso di validità, sono confermati fino alla rispettiva scadenza, intendendosi gli stessi riferiti, a decorrere dal 15 settembre 2026, alle corrispondenti Direzioni individuate dal medesimo Regolamento, secondo quanto di seguito indicato:
 - a) delibera n. 13/2024 del 24 gennaio 2024, di preposizione del dott. [...omissis...] all'Ufficio Affari legali e contenzioso, ora Direzione Affari legali e contenzioso, di cui all'articolo 28;
 - b) delibera n. 14/2024 del 24 gennaio 2024, di preposizione dell'ing. [...omissis...] all'Ufficio Informatica, telecomunicazioni e trasformazione digitale, ora Direzione Informatica, telecomunicazioni e trasformazione digitale, di cui all'articolo 34;
 - c) delibera n. 12/2025 del 24 gennaio 2025, di preposizione della dott.ssa [...omissis...] all'Ufficio Affari europei e internazionali, ora Direzione Affari europei e internazionali, di cui all'articolo 27;
 - d) delibera n. 139/2025 del 31 luglio 2025, di preposizione della dott.ssa [...omissis...] all'Ufficio Regolazione economica dei servizi di mobilità, ora Direzione Regolazione economica dei servizi di mobilità, di cui all'articolo 35;

- e) delibera n. 34/2026 del 20 marzo 2026, di preposizione della dott.ssa [...omissis...] all'Ufficio Analisi del funzionamento dei mercati e impatto della regolazione, ora Direzione Analisi del funzionamento dei mercati e impatto della regolazione, di cui all'articolo 29;
 - f) delibera n. 74/2026 del 14 maggio 2026, di preposizione della dott.ssa [...omissis...] all'Ufficio Bilancio, contabilità e autofinanziamento, ora Direzione Bilancio, contabilità e autofinanziamento, di cui all'articolo 30;
- 7. l'incarico di responsabile *ad interim* dell'Ufficio Risorse umane e affari generali, attribuito all'ing. [...omissis...] con delibera n. 74/2026 del 14 maggio 2026, è confermato e si intende riferito, a decorrere dal 15 settembre 2026, alla medesima Direzione, di cui all'articolo 31 del medesimo Regolamento, alle condizioni e con i termini di efficacia stabiliti dalla citata delibera n. 74/2026;
 - 8. all'ing. [...omissis...] è altresì attribuito l'incarico di responsabile *ad interim* della Direzione Affari istituzionali, relazioni esterne e comunicazione, di cui all'articolo 24 del medesimo Regolamento, a decorrere dal 15 settembre 2026 e sino alla preposizione alla Direzione di un dirigente titolare all'esito della procedura concorsuale indetta con delibera n. 142/2026 o al sopraggiungere di nuove esigenze organizzative;
 - 9. alla dott.ssa [...omissis...] è attribuito l'incarico di responsabile *ad interim* della Direzione Coordinamento delle attività legislative, studi giuridici e affari parlamentari, di cui all'articolo 23 del medesimo Regolamento, a decorrere dal 15 settembre 2026 e sino alla preposizione alla Direzione di un dirigente titolare all'esito della procedura concorsuale indetta con delibera n. 142/2026 o al sopraggiungere di nuove esigenze organizzative; l'incarico cessa, in ogni caso, alla scadenza dell'incarico di responsabile della Direzione Affari europei e internazionali di cui al punto 6, lettera c);
 - 10. sono demandati al Segretario generale gli adempimenti conseguenti alla presente delibera;
 - 11. è disposta la pubblicazione della presente delibera sul sito web istituzionale dell'Autorità.

Avverso il presente provvedimento può essere esperito, entro sessanta giorni, ricorso giurisdizionale innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale per il Piemonte o, entro centoventi giorni, ricorso straordinario.

Torino, 3 settembre 2026

Il Presidente
Nicola Zaccheo

(documento firmato digitalmente
ai sensi del d.lgs. 82/2005)