

INFORMAZIONI  
PERSONALI

Luisa Riccardi

**DIRIGENTE GENERALE DEL MINISTERO DELLA DIFESA**

Data di nascita 05/06/1964 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

## Attualmente

Ministero della Difesa

**SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI – FUNZIONI VICARIE IN SOSTITUZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE DELLA DIFESA E DEL DIRETTORE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI.**

Dal 04 ottobre 2024 ad oggi.

Nelle more dell'adozione dei decreti ministeriali di definizione delle strutture del Segretariato generale della difesa e della Direzione nazionale degli armamenti e fino alla conclusione delle procedure di nomina del Segretario generale della difesa e del Direttore nazionale degli armamenti, in relazione a quanto statuito dalle disposizioni transitorie di cui l'art. 2 del d.P.C.M. n. 99/2024, esercita le funzioni vicarie delle aree tecnico-amministrativa e tecnico-industriale del Dicastero in sostituzione del Segretario generale della difesa e del Direttore nazionale degli armamenti.

Ministero della Difesa

**SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI – VICE SEGRETARIO GENERALE DELLA DIFESA**

Dal 05 ottobre 2023 ad oggi.

Al Vice Segretario Generale sono attribuite la direzione, il coordinamento e il controllo del I Reparto - Personale, del II Reparto - Coordinamento e Controllo Amministrativo, del VI Reparto - Contenzioso ed Affari Legali e dell'Ufficio Formazione Specialistica e Didattica (DIFEFORM). Gli sono altresì attribuite funzioni di coordinamento delle attività svolte dalla Direzione Generale del personale militare (PERSOMIL), dalla Direzione Generale del personale civile (PERSOCIV), dalla Direzione Generale della previdenza militare e della leva (PREVIMIL).

In particolare, avvalendosi delle citate strutture, il Vice Segretario Generale, nell'ambito delle direttive generali formulate dal Ministro della Difesa e dal Segretario Generale e Direttore Nazionale degli Armamenti: fornisce ogni qualificato contributo nell'implementazione delle previsioni normative in materia di strumenti/documenti di programmazione (es. piano integrato di attività e organizzazione) connessi alle scelte fondamentali di sviluppo dell'amministrazione; esperisce prioritarie azioni di coordinamento sulle attività svolte dalla Direzione generale per il Personale Militare, dalla Direzione generale per il Personale Civile, dalla Direzione generale della Previdenza Militare e della Leva e dalla Direzione Generale di commissariato e di servizi generali; sviluppa azioni di coordinamento, monitoraggio e controllo per l'area tecnico-amministrativa della difesa, per le attività afferenti la materia del contenzioso anche al fine di incrementare l'armonizzazione e l'efficientamento dei relativi

processi; promuove – anche in funzione delle finalità di efficientamento e deflazione della tematica di cui alla precedente lettera c) – il dialogo istituzionale con le altre amministrazioni, istituzioni o organi dello Stato che sono, per competenza e funzioni, coinvolte nei procedimenti amministrativi relativi alla gestione del contenzioso; fornisce ogni qualificato apporto nella materia afferente il processo valutativo del personale civile della difesa con qualifica dirigenziale (sia di livello generale che non generale) e dei dipendenti inquadrati nelle aree funzionali, ciò, anche mediante una azione di coordinamento e raccordo con l'Organismo indipendente di valutazione della difesa (O.I.V.) volta ad individuare possibili percorsi di valorizzazione della specificità professionale del personale civile della difesa; coordina, per gli aspetti di competenza del Segretariato generale della difesa e in raccordo con la Direzione Nazionale degli Armamenti, le attività di cooperazione internazionale, anche per quanto concerne gli accordi Governo – Governo, l'applicazione in ambito difesa della disciplina "Golden Power" (ricorso ai poteri speciali del Governo in materia di salvaguardia degli assetti societari di preminente interesse nazionale) e il controllo delle esportazioni di materiale di armamento; promuove e favorisce la valorizzazione della formazione del personale dell'amministrazione della difesa, anche avvalendosi delle strutture interne del Dicastero e raccordandosi con gli Uffici di Diretta Collaborazione del Ministro e/o con l'Autorità politica/Consigliere delegato in materia e all'occorrenza cooperando con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione nel contesto del dialogo inter-istituzionale; coordina e segue – nell'ottica del riconoscimento e della valorizzazione del merito, nonché dello sviluppo della cultura dell'integrità, della trasparenza e della prevenzione della corruzione – le procedure di interpellato per il conferimento o avvicendamento degli incarichi dirigenziali civili; propone ipotesi di aggiornamento, anche alla luce dei più recenti orientamenti giurisprudenziali, della disciplina in materia di criteri e procedure per il conferimento degli incarichi dirigenziali civili, al fine di garantire l'ottimizzazione di tali procedure e la migliore utilizzazione delle competenze professionali dei dirigenti; segue le tematiche della giustizia militare con riferimento all'area del Segretariato generale della difesa.

- Da giugno 2023 ad oggi – Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) – 2° mandato.
- Da ottobre 2022 a marzo 2024 – Rappresentante Permanente nel *Board of Directors* del NATO DIANA - *Defence Innovation Accelerator for North Atlantic*.
- Da febbraio 2022 a febbraio 2023 – Presidente della commissione di conciliazione per l'applicazione del Sistema di valutazione della performance individuale del personale civile delle aree funzionali del Segretariato Generale della Difesa/DNA.
- Da aprile 2022 ad oggi – Socio Onorario dell'associazione "Women4Cyber Italia".
- Da febbraio 2022 ad oggi – Membro del consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Bari.
- Da luglio 2021 ad oggi - Membro del consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Salerno.
- Da novembre 2019 ad oggi – membro del comitato direttivo *Women in Aerospace – Europe. Rome local group*.

#### Ministero della Difesa

#### SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI - DIRETTORE V REPARTO (INNOVAZIONE TECNOLOGICA)

- Dal 21 novembre 2019 al 04 ottobre 2023

Attività di direzione, coordinamento e controllo generale delle attività istituzionali del Reparto: programmazione, pianificazione e gestione operativa dei fondi relativi all'informatica gestionale dell'area tecnico-amministrativa del Ministero della difesa, gestione del centro elaborazione dati (CELD) del Segretariato generale della difesa/DNA raccolta, elaborazione e diffusione dati statistici di interesse dell'Amministrazione Difesa, anche in relazione a

Dal 2019 al 2023



quanto previsto dal decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 322, gestione dell'interfaccia fra l'Amministrazione della difesa e il Piano della statistica nazionale (PSN); attività inerente alla definizione delle strategie di innovazione e ricerca tecnologica e alla predisposizione dei piani di ricerca tecnologica, gestione operativa dei fondi per la ricerca del Ministero della Difesa, armonizzazione degli obiettivi dell'Amministrazione della difesa con la politica tecnico-scientifica nazionale e coordinamento della partecipazione nazionale alle attività nazionali e internazionali di razionalizzazione dei centri di *test* e sperimentazione della Difesa, inclusa l'attività di gestione delle conferenze dei direttori dei centri di *test* e dei direttori tecnici dei centri di sperimentazione; supporto alle attività di studio e sviluppo svolte dalle direzioni del Segretariato generale della Difesa, attività inerenti il coordinamento e il controllo, per settori tecnologici, delle attività di predisposizione e gestione contrattuale dei progetti di ricerca e della predisposizione, relativamente ai programmi internazionali, degli accordi tecnici, svolgimento, nei settori della ricerca e dell'innovazione tecnologica, di attività di interfaccia nazionale nei confronti della *North Atlantic Treaty Organization* (NATO), dell'EDA (*European Defence Agency*) e della LoI (*Letter of Intent*); attività inerente all'elaborazione e alla negoziazione degli accordi per la proprietà intellettuale, attività relative alla standardizzazione all'assicurazione di qualità, relativi *memorandum* d'intesa e accordi di assistenza tecnica e logistica tra le Forze armate nazionali e quelle estere, emanazione di disposizioni e direttive in materia di codificazione dei materiali, nonché attività gestionali previste per l'organo centrale di codificazione dalla normativa nazionale e NATO, interfaccia tra l'Amministrazione della difesa e gli organismi di normazione tecnica in ambito nazionale e internazionale; attività connesse al coordinamento, alla gestione e al controllo dell'area tecnico-industriale della Difesa, emanazione di direttive per l'attuazione degli indirizzi di alta amministrazione relativi all'area tecnico-industriale, attività connesse al supporto tecnico-amministrativo all'Agenzia industrie difesa (AID) per lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali, attività in materia di programmazione finanziaria per gli enti dipendenti e per quelli gestiti dall'AID, attività relative alla vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli di organizzazione, gestione e controllo di AID, attività relative agli affari industriali, gestione e trattazione di pratiche relative al personale in servizio presso gli enti dipendenti e il personale militare e civile comandato presso la sede centrale e le sedi periferiche dell'AID; coordinamento delle attività di riscontro degli atti di sindacato ispettivo parlamentare per le materie di competenza.

- Da giugno 2023 ad oggi – Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) – 2° mandato.
- Da ottobre 2022 a marzo 2024 – Rappresentante Permanente nel *Board of Directors* del NATO DIANA - *Defence Innovation Accelerator for North Atlantic*.
- Da aprile 2022 ad oggi – Socio Onorario dell'associazione "Women4Cyber Italia".
- Da febbraio 2022 a febbraio 2023 – Presidente della commissione di conciliazione per l'applicazione del Sistema di valutazione della *performance* individuale del personale civile delle aree funzionali del Segretariato Generale della Difesa/DNA.
- Febbraio 2022 – Membro del comitato scientifico in Intelligence e ICT del Dipartimento di Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche dell'Università di Udine.
- Da febbraio 2022 ad oggi – Membro del consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Bari.
- Febbraio 2021 – Membro della commissione di esame del *Master in Optics and quantum information* organizzato dal Dipartimento di Scienze di base e applicate per l'ingegneria di Sapienza Università di Roma.
- Gennaio 2022 – Rappresentante nazionale nello *Steering Board* dei direttori della ricerca dell'*European Defence Agency* – EDA.
- Da luglio 2021 ad oggi - Membro del consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Salerno.

2019

- Da novembre 2019 ad oggi – membro del comitato direttivo *Women in Aerospace – Europe. Rome local group*.
- Aprile 2019 a maggio 2023 - Membro del consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) – 1° mandato.
- Dicembre 2018 – dicembre 2021 Presidente del Comitato direttivo *Research and Technology Board* dell'Agenzia Europea della Difesa (EDA);
- Luglio 2018 – Delegato nazionale in ambito *European Defence Fund (EDF) Friends of the Presidency Group*.
- Maggio 2018 – Rappresentante del Ministero della difesa nell'ambito dell'Accordo quadro interministeriale di collaborazione con il Ministero delle infrastrutture e trasporti.
- Marzo 2018 – Presidente del *Working Group on NATO-UE Joint Declaration*.
- Ottobre 2017 – Referente nazionale per il progetto collaborativo Italia-Usa "*Wounded Warrior Project*".
- Settembre 2016 – Giugno 2022 Membro del consiglio di amministrazione dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC).
- Dicembre 2015 – Rappresentante nazionale nell'ambito del Comitato di supporto alla Commissione europea per l'implementazione della *Preparatory Action* della ricerca europea per la difesa.
- Novembre 2015 –Rappresentante nazionale governativa nel *Board NATO Science and Technology Organization (NATO STO)*.
- Novembre 2012 – LEAR (*Legal Entity Appointed Representative*) del Ministero della difesa nei confronti della Commissione europea per l'accesso ai fondi strutturali europei.

Ministero della Difesa

VICE CAPO DI GABINETTO DEL MINISTRO DELLA DIFESA

- Dal 4 gennaio 2019 al 20 novembre 2019

Attività di coordinamento dell'Area affari del personale civile dell'Amministrazione della difesa per le questioni relative alle relazioni sindacali, al pubblico impiego, alla dirigenza e alla *performance*. Supporto al Vertice politico nell'esercizio delle attribuzioni del Ministro della Difesa in materia di magistratura e giustizia militare.

Contributo all'indirizzo politico in materia di ricerca e innovazione tecnologica, sia in ambito nazionale che internazionale, nonché in materia di fondi strutturali europei, con particolare riguardo al Fondo europeo per la difesa, curando direttamente i rapporti con le organizzazioni coinvolte e, in particolare, con l'Unione europea.

Supporto all'attività di indirizzo politico in materia di formazione e di valorizzazione delle attività formative dell'Amministrazione della difesa.

- Aprile 2019 - Membro del consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI);
- Dicembre 2018 - Presidente del Comitato direttivo *Research and Technology* dell'Agenzia Europea della Difesa (EDA);
- Luglio 2018 - Delegato nazionale in ambito *European Defence Fund (EDF) Friends of the Presidency group*;
- Maggio 2018 - Rappresentante del Ministero della difesa nell'ambito dell'accordo quadro interministeriale di collaborazione con il Ministero delle infrastrutture e trasporti;



- Ottobre 2017 - Referente nazionale per il progetto collaborativo Italia-USA "Wounded Warrior Project";
- Settembre 2016 – Giugno 2022 Membro del consiglio di amministrazione dell'Ente nazionale per l'aviazione civile (ENAC);
- Novembre 2012 – nominata dal Segretario generale della Difesa *pro tempore*, rappresentante LEAR ("Legal Entity Appointed Representative") del Ministero della difesa nei confronti della Commissione europea per l'accesso ai fondi strutturali europei nell'ambito del 7° programma quadro di ricerca e sviluppo tecnologico dell'Unione europea, l'incarico è stato confermato per il periodo 2014-2020 nell'ambito del programma quadro europeo *Horizon 2020* per la ricerca e l'innovazione.

2015–2019

Ministero della Difesa

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI  
ARMAMENTI - DIRETTORE V REPARTO (INNOVAZIONE TECNOLOGICA)

- Da settembre 2015 a gennaio 2019

Attività di direzione, coordinamento e controllo generale delle attività istituzionali del Reparto: programmazione, pianificazione e gestione operativa dei fondi relativi all'informatica gestionale dell'area tecnico-amministrativa del Ministero della difesa, gestione del centro elaborazione dati (CELD) del Segretariato generale della difesa/DNA, raccolta, elaborazione e diffusione dati statistici di interesse dell'Amministrazione Difesa, anche in relazione a quanto previsto dal decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 322, gestione dell'interfaccia fra l'Amministrazione della difesa e il Piano della statistica nazionale (PSN); attività inerente alla definizione delle strategie di ricerca tecnologica e alla predisposizione dei piani di ricerca tecnologica, gestione operativa dei fondi della ricerca del Ministero della Difesa, armonizzazione degli obiettivi dell'Amministrazione della difesa con la politica tecnico-scientifica nazionale e coordinamento della partecipazione nazionale alle attività internazionali di razionalizzazione dei centri di *test* e sperimentazione della Difesa, inclusa l'attività di gestione delle conferenze dei direttori dei centri di *test* e dei direttori tecnici dei centri di sperimentazione; supporto per le attività di studio e sviluppo svolte dalle direzioni del Segretariato generale della Difesa, attività inerenti il coordinamento e il controllo, per settori tecnologici, delle attività di predisposizione e gestione contrattuale dei progetti di ricerca e della predisposizione, relativamente ai programmi internazionali, degli accordi tecnici, svolgimento, nei settori della ricerca e dell'innovazione tecnologica, di attività di interfaccia nazionale nei confronti della *North Atlantic Treaty Organization* (NATO), dell'EDA (*European Defence Agency*) e della Lol (*Letter of Intent*); attività inerente all'elaborazione e alla negoziazione degli accordi per la proprietà intellettuale, attività relative alla standardizzazione all'assicurazione di qualità, relativi *memorandum* d'intesa e accordi di assistenza tecnica e logistica tra le Forze armate nazionali e quelle estere, emanazione di disposizioni e direttive in materia di codificazione dei materiali, nonché attività gestionali previste per l'organo centrale di codificazione dalla normativa nazionale e NATO, interfaccia tra l'Amministrazione della difesa e gli organismi di normazione tecnica in ambito nazionale e internazionale; attività connesse al coordinamento, alla gestione e al controllo dell'area tecnico-industriale della Difesa, emanazione di direttive per l'attuazione degli indirizzi di alta amministrazione relativi all'area tecnico-industriale, attività connesse al supporto tecnico-amministrativo all'Agenzia industrie difesa (AID) per lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali, attività in materia di programmazione finanziaria per gli enti dipendenti e per quelli gestiti dall'AID, attività relative alla vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli di organizzazione, gestione e controllo, attività relative agli affari industriali, trattazione di pratiche relative al personale in servizio presso gli enti dipendenti e il personale militare comandato presso la

sede centrale e le sedi periferiche dell'AID; coordinamento delle attività di riscontro degli atti di sindacato ispettivo parlamentare per le materie di competenza.

- Novembre 2015 - Rappresentante nazionale governativa nel *Board NATO Science and Technology Organization* (NATO STO);
- Ottobre 2015 - Rappresentante nazionale nel Comitato direttivo *Research and Technology Board* dell'Agenzia Europea della Difesa (EDA);
- Settembre 2015 - Rappresentante nazionale del sottocomitato dei Direttori della ricerca nella Lol (*Letter of Intent*).

## 2013–2015

Ministero della Difesa

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

DIRETTORE IN S.V. E CAPO DEL 1° UFFICIO DEL VI REPARTO (CONTENZIOSO E AFFARI LEGALI).

- Da maggio 2013 a settembre 2015.

Attività di direzione, coordinamento e controllo generale del Reparto: gestione e supervisione dell'attività consultiva, del contenzioso avanti alle giurisdizioni ordinarie, amministrativa e contabile, delle transazioni, ivi compresi gli accordi bonari, le procedure arbitrali, i giudizi di responsabilità amministrativa e contabile; cura della fase giurisdizionale dei procedimenti volti al recupero di danni erariali e ogni altra attività attinente alla materia, afferente alle competenze delle strutture del Segretariato generale della Difesa e delle Direzioni tecniche, con esclusione di quelle relative al personale, per le quali, comunque, ha svolto generale attività di coordinamento, tracciando gli indirizzi di carattere generale anche a fini deflattivi; liquidazione danni alle proprietà private; cura delle attività concernenti l'infortunistica ordinaria e quella relativa ad attività regolate da accordi o convenzioni internazionali; cura delle attività di liquidazione per risarcimenti danni e per spese per liti imputabili a capitoli di propria competenza.

- Febbraio 2015 – rappresentante nazionale in ambito NATO *biometric program coordination group*, organizzazione e coordinamento dei lavori dell'*identity information sharing workgroup*, finalizzato alla predisposizione di un documento sulle linee guida per la condivisione dei dati personali nell'ambito dei Paesi NATO.

## 2012–2013

Ministero della Difesa

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

VICE DIRETTORE DEL V REPARTO ("INNOVAZIONE TECNOLOGICA")

- Da gennaio 2012 ad aprile 2013.

Assolvimento delle attività di supporto al Direttore del V Reparto nello svolgimento delle seguenti attività istituzionali tra cui le attività inerenti alla definizione delle strategie di ricerca tecnologica e alla predisposizione dei piani di ricerca nei settori scientifico e tecnologico, armonizzazione degli obiettivi dell'Amministrazione della Difesa con la politica tecnico-scientifica nazionale e coordinamento della partecipazione alle attività nazionali e internazionali dei centri di *test* e sperimentazione della Difesa, inclusa l'attività di gestione delle conferenze di coordinamento dei direttori dei centri di *test* e dei direttori tecnici dei centri di sperimentazione; supporto alle attività di studio e sviluppo svolte dalle direzioni del Segretariato generale della Difesa/DNA, attività inerenti il coordinamento e il controllo, per



settori tecnologici, delle attività di predisposizione e gestione contrattuale dei progetti di ricerca e della predisposizione, relativamente ai programmi internazionali, degli accordi tecnici, svolgimento, nei settori della ricerca e dell'innovazione tecnologica, di attività di interfaccia nazionale nei confronti della *North Atlantic Treaty Organization* (NATO), della *European Defence Agency* (EDA) e della *Letter of Intent* (LoI), attività inerenti all'elaborazione e alla negoziazione degli accordi per la proprietà intellettuale, attività relative alla standardizzazione all'assicurazione di qualità, relativi *memorandum* d'intesa e accordi di assistenza tecnica e logistica tra le Forze armate nazionali e quelle estere, emanazione di disposizioni e direttive in materia di codificazione dei materiali, nonché attività gestionali previste per l'organo centrale di codificazione dalla normativa nazionale e NATO, interfaccia tra l'Amministrazione della Difesa e gli organismi di normazione tecnica in ambito nazionale e internazionale; attività connesse al coordinamento, alla gestione e al controllo dell'area tecnico-industriale relativamente agli enti dipendenti dal Segretariato generale della Difesa, emanazione di direttive per l'attuazione degli indirizzi di alta amministrazione interessanti l'area tecnico-industriale, attività connesse al supporto tecnico-amministrativo all'Agenzia industrie difesa (AID) per lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali, attività in materia di programmazione finanziaria per gli enti dipendenti e per quelli gestiti dall'AID, attività relativa agli affari industriali, trattazione di pratiche relative al personale in servizio presso gli enti dipendenti e il personale militare comandato presso la sede centrale e le sedi periferiche dell'AID; coordinamento delle attività di riscontro degli atti di sindacato ispettivo parlamentare; programmazione, pianificazione e gestione operativa dei fondi relativi all'informatica gestionale dell'area tecnico-amministrativa del Ministero della difesa, gestione del centro elaborazione dati (CELD) del Segretario generale della difesa, raccolta, elaborazione e diffusione dati statistici di interesse dell'Amministrazione Difesa, gestione dell'interfaccia fra l'Amministrazione della difesa e il Piano della statistica nazionale (PSN).

- Novembre 2012. Nominata con decreto del Ministro della difesa responsabile della funzione statistica presso il Ministero della difesa nei confronti dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) per lo svolgimento delle attività e dei compiti di cui all'articolo 3 del decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 322;
- da aprile 2012 a ottobre 2014. Rappresentante governativo, in seno al "*System analysis and studies panel*" nell'ambito della *Science and technology organization* NATO- STO (Agenzia NATO per la ricerca tecnologica);
- Settembre 2012. Nominata dal Segretario generale della Difesa *pro tempore*, presidente del gruppo di lavoro per l'analisi delle problematiche per l'affidamento in gestione all'AID dello stabilimento militare pirotecnico di Capua;
- Ottobre 2012. Nominata, dal Segretario generale della Difesa *pro tempore*, responsabile del comitato tecnico di coordinamento e supporto al progetto di ricerca "*Procurement unico della Difesa in ottica through life management*";
- Novembre 2012. Nominata, dal Segretario generale della Difesa *pro tempore*, rappresentante LEAR ("*Legal Entity Appointed Representative*") del Ministero della difesa nei confronti della Commissione europea per l'accesso ai fondi strutturali europei, nell'ambito del 7° programma di quadro di ricerca e sviluppo tecnologico dell'Unione europea;
- Dicembre 2012. Delegata dal Segretario generale della Difesa *pro tempore*, alla conduzione delle attività correlate al tavolo tecnico tra il Segretariato generale della difesa e la Federazione delle aziende italiane per l'aerospazio, la difesa e la sicurezza (AIAD).

2009–2012

Ministero della Difesa  
UFFICIO LEGISLATIVO

## DIRIGENTE

- Da gennaio 2009 a gennaio 2012.

Problematiche generali in tema di semplificazione normativa e analisi di impatto della regolamentazione (AIR); esame di fattibilità delle norme; studi e analisi ai fini dei riassetto strutturali, ordinativi, legislativi e regolamentari; provvedimenti in materia di efficienza e produttività dell'Amministrazione; attività concernente programmi per realizzazioni, riassetto e dismissioni immobiliari e mobiliari; adempimenti connessi alle funzioni di vigilanza risalenti al vertice; tutela e sicurezza del lavoro; attuazione degli atti di indirizzo e di sindacato ispettivo parlamentare; relazioni parlamentari; documentazione ed elaborazione dei dati sulle attività dell'Ufficio; supporto informatico-statistico e controllo di qualità per l'attività normativa.

- Da luglio 2011 a gennaio 2012 - membro effettivo, come rappresentante dell'Amministrazione, in seno al "Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni".

2008

Ministero della Difesa

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

CAPO DEL 2° UFFICIO (DI LIVELLO DIRIGENZIALE) DEL VI REPARTO (INFORMATICA E STATISTICA).

- Da luglio 2008 a dicembre 2008.

Attività connesse all'incarico di responsabile dell'ufficio di Statistica SISTAN (Sistema statistico nazionale) del Ministero della difesa ai sensi del decreto legislativo n° 322 del 1989; organizzazione, gestione e controllo della rilevazione del Conto annuale (attuazione del Titolo V del decreto legislativo n.165 del 2001) attraverso *web application* sul portale SICO (Sistema Conoscitivo del personale delle amministrazioni pubbliche) del Ministero dell'Economia e Finanze; realizzazione, nell'ambito del gruppo di lavoro SIV (Sistema informativo di vertice), del progetto per l'introduzione della contabilità economico-analitica e delle procedure per il controllo della spesa periferica nel Ministero della difesa; realizzazione del progetto di informatizzazione del procedimento penale militare e del sistema informativo del Consiglio della magistratura militare.

1998–2008

Ministero della Difesa

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

CAPO-SEZIONE (FUNZIONARIO) PRESSO L'UFFICIO DI STATISTICA DEL VI REPARTO (INFORMATICA E STATISTICA).

Attività connessa all'incarico di responsabile dell'ufficio SISTAN (Sistema statistico nazionale) del Ministero della difesa ai sensi del decreto legislativo n° 322 del 1989; partecipazione al gruppo di lavoro per le attività del centro sperimentale di simulazione della Difesa; partecipazione al gruppo di lavoro per l'informatizzazione degli uffici giudiziari militari; partecipazione al nucleo di progetto del gruppo di programma per la realizzazione del sistema informativo di vertice (SIV); coordinamento delle attività e svolgimento delle operazioni connesse al censimento delle convivenze militari dipendenti dal Ministero della difesa nell'ambito del 14° Censimento generale della popolazione italiana; attività di docenza nell'ambito del percorso formativo per il passaggio del personale civile della



Difesa all'interno delle aree funzionali; partecipazione, in qualità di membro, a varie commissioni di concorso.

1998–1998

PROVINCIA DI ROMA  
FUNZIONARIO STATISTICO

Studio, ricerca ed analisi statistiche.

1996–1999

UNIVERSITA' DI ROMA "LA SAPIENZA"  
SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN ECONOMIA E POLITICA DEI TRASPORTI.  
DOCENTE

Insegnamento: "Valutazione degli investimenti e politiche finanziarie pubbliche".

1995–1998

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE  
UFFICIO CENTRALE DI BILANCIO PRESSO IL MINISTERO DEI TRASPORTI.  
ASSISTENTE STATISTICO

Predisposizione di atti, provvedimenti di spesa, ordini di accreditamento e rendiconti afferenti l'attività istituzionale dell'Amministrazione controllata.

1992–1995

ECOCONSULT S.r.l.  
SOCIETÀ DI CONSULENZA ECONOMICO-FINANZIARIA E SERVIZI DI CONSULENZA  
E ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE E ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.  
RICERCATRICE STATISTICO-ECONOMICA

Studi di fattibilità; analisi economico-finanziarie; attività di docenza; ricerche e analisi statistiche; ricerche di mercato.

1992–1995

UNIONE EUROPEA  
PROGRAMMA DRIVE II (*DEDICATED ROAD INFRASTRUCTURE FOR VEHICLE  
SAFETY IN EUROPE*) – GRUPPO DI LAVORO CITRA (*CONTROL OF DANGEROUS  
GOODS TRANSPORT IN INTERNATIONAL ALPINE CORRIDORS*).  
CONSULENTE VALUTATORE ECONOMICO-FINANZIARIO

Consulente valutatore economico-finanziario.

1990–1991

TECNIC CONSULTING ENGINEERS S.p.A ALPETUNNEL GEIE, TAV S.p.A., COOP  
AMBIENTE CITTÀ TERRITORIO. STUDIO KARRER, ECOCONSULT S.r.l.

SOCIETA' DI CONSULENZA ECONOMICO-FINANZIARIA  
CONSULENTE

Studi di fattibilità; analisi economico-finanziarie; analisi socio-economiche; attività di docenza nell'ambito di corsi di formazione.

ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE

- *Advanced Strategic Course on Security and Defence European Security and Defence College (Esdc).*  
Bruxelles - Berlino – Parigi, ottobre 2020- marzo 2021
- Corso di Analisi in Geopolitica, Sicurezza e Difesa, Centro Studi Internazionali Ce.S.I.  
Roma, gennaio - luglio 2018.
- *The 1st Israel International Cybersecurity Seminar* SIBAT – Ministero della Difesa Israeliano.  
Tel-Aviv, novembre 2017.
- Seminario "*Decision Making School*", Pangea Formazione srl - MBDA Italia Spa.  
Roma, maggio 2017.
- *5<sup>th</sup> International Workshop on Verification and Testing of Space Systems*, Politecnico di Torino – *Thales Alenia Space spa*.  
Torino, Maggio 2016.
- Seminario di orientamento sulla Politica di Sicurezza e Difesa Comune in ambito EU, *European Security and Defence College*.  
Bruxelles, marzo 2013.
- Corso sull'analisi di impatto della regolamentazione (AIR), Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.  
Roma, ottobre-dicembre 2011.
- 2<sup>a</sup> corso di formazione per dirigenti dell'U.E. – *European Senior Civil Servant*, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.  
Caserta, aprile-maggio 2009.
- *Master* per analisti di bilancio e revisori dei conti nelle P.A., Scuola superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali.  
Roma, novembre-dicembre 2008.
- 8° corso di formazione per nuovi dirigenti, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.  
Roma, marzo-luglio 2008.
- Corso di formazione in contabilità economica. Scuola di formazione e perfezionamento del personale civile della Difesa.  
Roma, ottobre-novembre 2005.
- Master in diritto amministrativo, Scuola superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali.  
Roma, aprile-settembre 2004
- Programma di preparazione al semestre di Presidenza italiana del Consiglio



dell'Unione Europea, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.

Caserta, novembre 2002.

- Seminario su “metodologia di formulazione e valutazione di piani, programmi e progetti di spesa” Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.

Roma, maggio-giugno 2001 e marzo 2002 (*follow-up*).

- Corso su “metodi statistici per il controllo di gestione”, Istituto nazionale di statistica. Roma, ottobre 2001.

- Diploma *NATO DEFENCE COLLEGE – Senior Course 96 NATO Defence College*. Roma, febbraio-luglio 2000.

Tesi di Specializzazione: “*Partnership for peace after the Washington summit*”.

- Diploma di Specializzazione in Economia e politica dei Trasporti, Università Statale degli Studi di Roma “La Sapienza”.

Anno accademico 1995-96.

Data 3 aprile 1997.

Votazione: 70/70 con lode.

Tesi di Specializzazione: “*Il Projet Financing e le sue applicazioni per la realizzazione di infrastrutture pubbliche*”.

- Diploma di Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche (specializzazione in economia applicata), Università Statale degli Studi di Roma “La Sapienza”.

Anno accademico 1989-90.

Data 29 maggio 1991

Votazione 107/110.

- Diploma di maturità classica, Liceo Classico G. Braschi di Subiaco (Roma). 30 luglio 1983.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Lingue straniere

inglese

francese

spagnolo

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C2	C2	C2	C1
B1	B1	A2	A1	A1
A2	B1	A2	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

10/2016–04/2017

Certificato di Specializzazione in formazione linguistica avanzata - Lingua Inglese *Writing skills*

Scuola Nazionale di Amministrazione, Roma

10/2015–04/2016

Certificato di Specializzazione in formazione linguistica avanzata - Lingua Inglese

Scuola Nazionale di Amministrazione, Roma

10/2014–03/2015

Certificato di Specializzazione in formazione linguistica avanzata - Lingua Inglese

Scuola Nazionale di Amministrazione, Roma

07/2000

Accertamento (*standard NATO*) della conoscenza della lingua Inglese  
Livello riconosciuto - ottimo

*NATO Defence College*, Roma

04/2003–07/2003

Corso di Lingua Inglese sulla terminologia giuridica e politico-economica dell'UE

Istituto di Studi Europei "A. De Gasperi", Roma

06/2003-07/2003

Corso inglese tecnico per incontri e negoziati

Scuola di Formazione e Perfezionamento del Personale Civile della Difesa, Roma.

07/1991–01/1992

Diploma di Lingua Inglese

*York University*, Toronto (CAN)

12/1991

Certificato TOEFL - *Test Of English as a Foreign Language*

Votazione:580/660 (corrispondente al *Cambridge English Advanced Exam*)

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Ottima conoscenza dei programmi informatici più diffusi e dei *software* di analisi statistica



dei dati.

- Consegimento del certificato *European computer driving licence* (patente europea del computer)  
Roma, giugno 2005.
- Corso di introduzione all'analisi dei dati con SPSS (*Statistical Package for Social Science*)  
SPSS Training.  
Bologna, marzo 2002.
- Corso di analisi statistica con SPSS (*Statistical Package for Social Science*)  
SPSS Training.  
Bologna, marzo 2002.
- Corso di forecasting analysis con SPSS (*Statistical Package for Social Science*)  
SPSS Training.  
Bologna, aprile 2002.
- Corso di Excel  
Segretariato generale della difesa – Reparto Informatica  
Roma, settembre 2001
- Corso di Access  
Segretariato generale della difesa – Reparto informatica.  
Roma, giugno 2001.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni e  
partecipazione a  
convegni

- *Lecturer* presso il Centro Alti Studi della Difesa (CASD), Scuola Superiore a Ordinamento Speciale (SSOSD) della Difesa, Roma, Anni accademici 2019-2020-2021.
- Relatrice al "*Paris Cyber summit*"  
Parigi, maggio 2022.
- Relatrice sul tema "il ruolo delle iniziative dell'UE a favore della ricerca e dell'innovazione. strumenti per l'orientamento delle nuove tecnologie "  
Tavola Rotonda "Trattato di proibizione delle armi nucleari (TPNW): prospettive e ruolo dei paesi europei"  
Università di Bari, 20 maggio 2021
- Relatrice al Convegno "Giornata Nazionale bando *Horizon 2020*"  
APRE - Agenzia per la promozione della ricerca europea  
Roma 05 dicembre 2019.
- Relatrice al Symposium "*L'Additive Manufacturing* a supporto del settore della Difesa e Sicurezza "  
AFCEA Capitolo di Roma  
Roma, 28 novembre 2019.
- Relatrice al Congresso "*Nanotechnology*"  
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – Laboratori di Frascati RM

Frascati, 15 ottobre 2019.

- Relatrice al *Symposium "Space Economy: Women as game changer and Innovator"*  
XXV Congresso Internazionale della Associazione Italiana di Aeronautica e Astronautica - AIDAA in collaborazione con *Women in Aerospace Europe – WIA-E*  
Roma, 11 settembre 2019
- Relatrice sul tema "*IT MoD R&T Perspective on Adapting today's armed forces to tomorrow's Technology*"  
*EDA annual conference "From unmanned to autonomous Systems: trends, challenges and opportunities"*  
Bruxelles, 29 novembre 2018.
- Relatrice sul tema "La dimensione industriale della difesa europea"  
Convegno "Gli sviluppi della difesa europea nel contesto geopolitico internazionale"  
Roma, 20 novembre 2018.
- *Panelist* alla tavola rotonda sul tema "Ricerca e sviluppo per una difesa europea comune"  
Roma, 22 ottobre 2018.
- Relatrice al "*Workshop sui dome per i sistemi della difesa*"  
Roma, 23 e 24 maggio 2018.
- Relatrice sul tema "Ricerca e nuove tecnologie per la pace o la guerra?"  
Convegno "Pace, disarmo e geopolitica"  
Università di Bari, 19 aprile 2018.
- Relatrice sul tema "Strategie europee per il futuro e ricerca in ambito difesa"  
Convegno "Giornata nazionale di lancio dei bandi 2018-2019 in H2020"  
Roma, 23 gennaio 2018.
- Relatrice sul tema "Ricerca, Innovazione e normazione"  
Convegno "Normazione tecnica: innovazione e sinergia nei contesti governativi e industriali"  
Roma, 5-6 dicembre 2017.
- *Panelist* al convegno "*Italy-Israel Workshop on Innovation in device and systems for ICT*"  
Roma, 1-2 dicembre 2017.
- Relatrice sul tema "*Italian S&T priorities*"  
Convegno "*Naval Future Forces Expo*"  
Washington, 21 luglio 2017.
- Relatrice sul tema "*La Preparatory action test bed per il futuro European defence fund*"
- Convegno "Giornata informativa sulla *Preparatory Action on Defence Research*"  
Roma, 11 maggio 2017.
- L. Riccardi "*Difesa, ricerca ed innovazione tecnologica*"  
*in* Informazione della Difesa , *periodico n. 2/2016*
- L. Riccardi, L. Minervini "Il dossier Ustica: il contenzioso civile".  
Centro studi Demetra. VIII corso di formazione giuridico-amministrativa: trasporto aereo e comparto aerospaziale.  
Roma, Avvocatura generale dello Stato, 30 novembre, 2 e 4 dicembre 2013.
- Comitato ONU sui diritti delle donne. Partecipazione alla redazione e presentazione del 6° rapporto nazionale relativo alla Convenzione ONU sulla eliminazione di tutte le forme di



discriminazione contro le donne (CEDAW).

New York, 14 luglio 2011.

- L. Riccardi "Le funzioni e le attività proprie delle infermiere volontarie della C.R.I. alla luce della legge 3 agosto 2009, n.108".

Atti 2° Convegno nazionale del corpo delle infermiere volontarie della C.R.I.

Caserta, 27-29 novembre 2009 (atti del convegno).

L. Riccardi "L'infermiera volontaria della C.R.I. e il suo stato giuridico". 4° Congresso nazionale infermieri e professioni sanitarie della difesa.

Firenze, 12-13 novembre 2009 (atti del convegno).

- L. Riccardi, M. Savastano "Il ruolo dei metodi statistici nelle tecniche di identificazione biometrica" (in collaborazione con il CNR).

8<sup>a</sup> Conferenza nazionale di statistica

Roma, novembre 2006 (atti del convegno).

- L. Riccardi, M. Savastano, B. Peticone "A multi-step Method for speaker identification".

7<sup>th</sup> annual information assurance workshop.

West Point – NY – USA giugno 2006 (atti del convegno).

- L. Riccardi, M. Savastano "Biometrics for massive access control – traditional problems and innovative approaches"

6<sup>th</sup> annual information assurance workshop.

West Point – NY – USA giugno 2005 (atti del convegno).

- L. Riccardi, M. Savastano "Non – Technical aspects of Biometrics". The biometric consortium conference.

Ottawa – CANADA, settembre 2004 (atti del convegno).

- G. Del Sole, L. Riccardi, E. Savoino "Analisi della pianificazione dei trasporti alle diverse scale territoriali".

CNR Progetto Finalizzato Trasporti 2, Ottobre 1999.

- S. Adamo, L. Riccardi "Statistica descrittiva e metodologica con elementi di statistica applicata e calcolo combinatorio".

Edizioni Romane – Roma, 1995.

- S. Adamo, M. Cortesi, V. Puolato, L. Riccardi, M. Ricci "Potenzialità di sviluppo dell'industria delle costruzioni nella provincia di Treviso."

Edizione Eco Consult S.r.l. – Roma, giugno 1995.

- L. Riccardi "Cost-benefit analysis of an urban transit communication and information system".

Primo Congresso Mondiale sulle Tecnologie Telematiche applicate ai Trasporti – Artech House Books: "Towards an intelligent Transport System" – Proceedings of the First World Congress on Application of Transport Telematics and intelligent Vehicle-Highway System -, vol. 6, pp. 2944-2951, Parigi, dicembre 1994.

- L. Riccardi "L'impiego delle tecnologie. L'analisi costi-benefici per la valutazione degli investimenti in tecnologie telematiche per il traffico".

Conferenza del Traffico e della Circolazione, 5<sup>a</sup> edizione del Corso di Aggiornamento per il Controllo e la Gestione del Traffico Urbano organizzato dal Politecnico di Milano, Dipartimento di Sistemi di Trasporto e Movimentazione – Atti della Conferenza: "L'organizzazione info-telematica del traffico nelle aree urbane: strumenti normativi, finanziari e tecnologici" Vol.1 – 43.

Milano, giugno 1994.

- L. Riccardi "L'analisi costi-benefici di un sistema integrato per la gestione centralizzata del

trasporto pubblico urbano".

49ª Conferenza di Stresa sul Trasporto e la Circolazione – Atti della Conferenza: "Mobilità Anni Novanta. Trasporti e privatizzazioni: lo Stato e gli Enti locali produttori e controllori", pp. 95-95, Stresa, ottobre 1993.

#### Riconoscimenti e premi

- Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana in data 27 Dicembre 2021.
- Encomio del Segretario Generale della Difesa, Gen. C.A. Nicolò FALSAPERNA, tributato in data 12 ottobre 2020.
- Encomio solenne del Ministro della difesa, dott.ssa Elisabetta Trenta, tributato in data 2 settembre 2019.
- Riconoscimento di oltre 20 anni di fedele lavoro, rilasciato dal Ministro della Difesa On. Elisabetta Trenta in data 17 maggio 2019.
- Attestato di riconoscenza e benemerenzia rilasciato dal NATO *Chief Scientist, Science and Technology Board Chairman*, Dr. Thomas H. Killion, in data 4 aprile 2019.
- Encomio solenne del Segretario Generale della Difesa, Gen. S. A. Carlo MAGRASSI, tributato in data 25 giugno 2018.
- Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana in data 27 dicembre 2017.
- Lettera di apprezzamento del NATO *Chief Scientist, Major General* Albert HUSNIAUX, in data 30 settembre 2016.
- Encomio solenne del Segretario generale della Difesa, Gen. C.A. Enzo STEFANINI, tributato in data 8 ottobre 2015.
- Lettera di apprezzamento del Capo del U.S. *Regional Legal Service Office (RLSO)*, Cap. J. LAURER, in data 30 gennaio 2015.
- Insignita del *System Analysis and Studies Panel Award* per l'attività svolta e i risultati conseguiti, in data 11 novembre 2014.
- Lettera di apprezzamento del *System analysis and studies panel Executive*, Col. Chris CARROLL in data 8 ottobre 2013.
- Medaglia d'argento al merito della Croce Rossa Italiana in data 1 agosto 2012.
- Encomio del Ministro della difesa, On. Ignazio LA RUSSA, tributato in data 15 novembre 2011.
- Insegna d'onore per il personale appartenente agli uffici di diretta collaborazione del Ministro della Difesa, in data 4 gennaio 2010.
- Lettera di Apprezzamento del Capo Ufficio legislativo Gen. D. CC Tullio DEL SETTE, in data 9 dicembre 2009.
- Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana in data 2 giugno 2009.
- Elogio del Segretario generale della Difesa, Gen. C.A. Gianni BOTONDI, tributato in data 30 settembre 2005.

La sottoscritta, ai sensi degli artt. 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'articolo 76 del citato d.P.R., dichiara che le informazioni ed il possesso dei titoli indicati nel presente c.v. corrispondono al vero.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali.



