



## ROBERTO PIAZZA

Data di nascita: 05/03/1965

Nazionalità: Italiana

Sesso: Maschile

### CONTATTI



Via Nizza, 230  
10126 Torino, Italia (Lavoro)



[r.piazza@autorita-trasporti.it](mailto:r.piazza@autorita-trasporti.it)



(+39) 01119212516



[www.autorita-trasporti.it](http://www.autorita-trasporti.it)

### ESPERIENZA LAVORATIVA

**10/2014 - ATTUALE**

#### Direttore Principale

##### Autorità di Regolazione dei Trasporti

Direttore dell'Ufficio Accesso alle infrastrutture ferroviarie e portuali e, ad interim, dell'Ufficio Accesso alle infrastrutture aeroportuali e alle reti autostradali.

Responsabile di procedimenti di regolazione complessi ed innovativi, tra cui si annoverano, nel settore di competenza ferroviario, quelli relativi alla definizione del sistema di pedaggio per la rete ferroviaria nazionale e per le reti regionali a questa interconnesse, alla definizione del quadro regolatorio per l'accesso alle infrastrutture ferroviarie di linea, agli impianti ed ai servizi, che hanno consentito, oltre allo sviluppo della concorrenza in seno al mercato dei trasporti ferroviari nel suo complesso, anche l'instaurarsi e lo sviluppo di un regime di libera concorrenza "nel mercato" per il trasporto passeggeri ad alta velocità, che costituisce la best practice di riferimento nel contesto internazionale. Anche con riferimento ai provvedimenti di regolazione definiti con riguardo agli impianti ed ai servizi di cui alla direttiva 2012/34/UE, si sono introdotti elementi di best practice e di innovazione a livello europeo, finalizzati allo sviluppo della Single European Railway Area, quali l'obbligatorietà, per i gestori degli impianti di servizio, del caricamento dei dati di rispettiva competenza in seno al Rail Facilities Portal di RailNetEurope, nonché la disciplina regolatoria: (i) dei raccordi ferroviari, (ii) delle stazioni ferroviarie, (iii) dei servizi di manovra, anche in sede portuale e nelle stazioni di confine, e, più in generale, (iii) della trasparenza, non discriminatorietà, efficacia ed efficienza della gestione degli impianti e dei servizi ferroviari, nelle loro differenti accezioni. Anche con riferimento agli altri settori modali di competenza, i procedimenti esperiti hanno riguardato aspetti di profonda innovazione regolatoria nel rispetto della pertinente normativa eurounitaria, quali, inter alia: (i) nel settore autostradale, la definizione degli ambiti ottimali di gestione delle tratte autostradali e la definizione dei sistemi di pedaggio per le concessioni autostradali, finalizzati a determinare l'instaurarsi di un regime di yardstick competition efficace ed efficiente; (ii) nel settore aeroportuale, la determinazione dei modelli di regolazione dei diritti aeroportuali, nel rispetto della direttiva 2009/12/CE, e (iii) nel settore portuale, la definizione di metodologie e criteri per garantire l'accesso equo e non discriminatorio alle infrastrutture portuali, nel rispetto del Regolamento (UE) 2017/352. Cura anche le relazioni internazionali di competenza dell'Ufficio, esercitando funzioni di leadership e coordinamento in seno al Working Group "Access" costituito dall'associazione internazionale Independent Regulatory Group-Rail (IRG-Rail), nonché partecipando, in rappresentanza dell'Autorità, a comitati, convegni e seminari di settore in ambito UE ed internazionale. Partecipa regolarmente, come relatore, ai workshop organizzati dalla Florence School of Regulation dell'European University Institute in materia di regolazione dell'accesso alle infrastrutture di trasporto ed è docente presso il Master in Relazioni istituzionali e regolazione dei mercati organizzato dalla LUMSA.

Collabora, inoltre, con la Società Italiana di Politica dei Trasporti (SiPoTra) come co-autore di studi, rapporti e pubblicazioni di vario genere.

**Indirizzo** Via Nizza, n.230, 10126, Torino, Italia | **Sito Internet** [www.autorita-trasporti.it](http://www.autorita-trasporti.it)

**03/2012 - 10/2014**

#### Dirigente di seconda fascia

##### Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Direttore della Divisione "Interoperabilità, Rapporti Internazionali e Comunitari" della Direzione Generale per le Infrastrutture Ferroviarie e per l'Interoperabilità. Da novembre 2011, rappresentante italiano in seno all'Executive Board del corridoio ferroviario merci n.5 (Corridoio Baltico-Adriatico; ex Reg. EU n.913/2010), e da giugno 2012 rappresentante italiano in seno ai gruppi di lavoro "infrastrutture" ed "accompanying measures" della Brenner Corridor Platform. Dal dicembre 2012, ha svolto anche funzioni di coordinamento in seno al tavolo tecnico istituito con Decreto del Presidente del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici n. 6941 del 10 luglio 2012 per armonizzare la normativa nazionale in materia di sicurezza delle gallerie ferroviarie.

Nel mese di novembre 2013 è stato nominato Capo della delegazione

italiana in seno al Gruppo di Lavoro "Tecnico-Sicurezza" istituito ai sensi dei vigenti accordi internazionali riguardanti la realizzazione della nuova linea ferroviaria Torino-Lione,

assumendo la presidenza del Gruppo di Lavoro binazionale (IT-FR) a partire dal 2014.

Ha esercitato, dal 2003 al 2014, attività di collaudo statico e tecnico amministrativo di opere pubbliche ed impianti ferroviari.

Esercita dal 2003 attività di docenza in materia di regolazione del sistema ferroviario (presso il "Master in Antitrust e Regolazione dei Mercati" organizzato dal CEIS - Università di Roma Tor Vergata).

**Indirizzo** Via Nomentana, n.2, 00161, Roma

## 12/2010 - 03/2012

### Dirigente di seconda fascia

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Direttore della Divisione "Rapporti Internazionali e Comunitari", posta in seno alla Direzione Generale per le Infrastrutture Ferroviarie e per l'Interoperabilità.

Unitamente a tale incarico, ha svolto funzioni di supporto specialistico al Direttore della D.G. di appartenenza, ed al Capo del Dipartimento per le Infrastrutture, gli Affari Generali ed il Personale, nelle materie tecniche ed economiche relative alla regolazione del settore ferroviario nel suo complesso.

E' stato inoltre segnalato, dal Capo del Dipartimento di appartenenza, per il conferimento di incarichi di docenza in materia di normativa europea sulla liberalizzazione ferroviaria presso seminari formativi permanenti da istituirsi presso il Ministero e per il conferimento di un'onorificenza al merito professionale.

Nel novembre 2011 è stato nominato rappresentante italiano in seno all'Executive Board del Corridoio Ferroviario merci n.5, di cui al Regolamento UE n.913/2010.

**Indirizzo** Via Nomentana, n.2, 00161, Roma

## 03/2010 - 12/2010

### Dirigente di seconda fascia

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Vincitore del concorso pubblico per esami a 4 posti di dirigente tecnico di seconda fascia, bandito con Decreto Dirigenziale del 4 agosto 2006 (pubblicato sulla G.U. IV Serie Speciale Concorsi ed esami del 12.09.2006 n. 69), ha svolto, presso la Direzione Generale per le Investigazioni Ferroviarie (D.G.I.F.), lo stage previsto dal corso di formazione avanzata della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, di cui all'Art.28 del D.Lgs.165/2001, affrontando le problematiche relative alla valutazione della performance di organismi pubblici responsabili della conduzione di attività investigative sugli incidenti ferroviari.

**Indirizzo** Via Nomentana, n.2, 00161, Roma

## 08/2005 - 03/2010

### Project Officer (AD9)

Agenzia Ferroviaria Europea

Responsabile del progetto per lo sviluppo degli obiettivi comuni di sicurezza (Common Safety Targets - CSTs, ex Art.7 Dir.2004/49/EC) per le ferrovie europee ed autore delle raccomandazioni dell'Agenzia, nonché dei primi e fondamentali testi legislativi della Commissione Europea (Decisioni N° 2009/460/EC e 2010/409/EC) in materia di obiettivi quantitativi di sicurezza e valutazione della performance dei sistemi ferroviari europei.

Chairman del gruppo di lavoro internazionale sui CSTs (CST WG), composto da 27 esperti e consulenti senior nel settore della sicurezza ferroviaria, nominati in rappresentanza di diversi Paesi Membri dell'UE e delle principali associazioni di categoria.

Esperto in materia di investigazioni sugli incidenti ferroviari e membro del Network of Investigation Bodies presieduto dall'Agenzia, con funzioni di coordinamento dei rapporti della stessa Agenzia con le competenti autorità italiane in caso di incidenti occorsi sul territorio italiano.

Esperto in materia di valutazione dei livelli di rischio di sistemi e sottosistemi ferroviari.

Rappresentante della Safety Unit in seno al gruppo di lavoro internazionale sull' "economic surveying" e sulla valutazione d'impatto della regolazione in materia di sicurezza e interoperabilità del sistema ferroviario europeo.

Esperto in materia di fondi di finanziamento Europei e di produzione di dati statistici Eurostat sulle ferrovie.

Relatore presso numerosi convegni internazionali in materia di sicurezza, regolazione e valutazione della performance dei sistemi ferroviari. Membro del "think-tank" committee creato dalla Fondazione Rosselli per la direzione scientifica e la revisione del volume "Sviluppo delle infrastrutture. Le priorità nazionali per la crescita economica", editore ETAS.

**Indirizzo** Rue Marc Lefrancq, n.120, 59300, Valenciennes, Francia

**12/2001 – 07/2005**

### **Ingegnere coordinatore**

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Fino al mese di dicembre 2003 ha operato alle dirette dipendenze del Direttore Generale in materia di infrastrutture e trasporti ferroviari, quale membro di principale riferimento dello staff del Direttore, collaborando alla definizione di tutte le principali misure di riforma, regolazione, vigilanza e pianificazione del sistema ferroviario rientranti nelle competenze del Ministero, con particolare riferimento alla sicurezza, alla interoperabilità ed alla investigazione su inconvenienti tecnici ed incidenti ferroviari.

Dal Gennaio 2004 ha lavorato presso l'Organismo di regolazione di cui all'Art.37 del D.Lgs.188/2003 (Ufficio per la regolazione dei servizi ferroviari), svolgendo funzioni di diretta collaborazione con il Direttore Generale, contribuendo ad avviare le attività regolatorie dello stesso Organismo e gestendo i rapporti internazionali.

Ha inoltre curato le attività di rappresentanza istituzionale nelle sedi comunitarie ed internazionali (in seno a comitati, gruppi di lavoro e tavoli di negoziazione in materia di tecnica, economia e regolazione del sistema ferroviario europeo) ed è stato esperto nazionale di riferimento in materia ferroviaria nell'ambito del sistema TAIX (Technical Assistance and Information Exchange instrument, gestito dalla D.G. Allargamento della Commissione Europea), finalizzato all'assistenza tecnica ed al peer-reviewing dei paesi candidati per l'accesso all'Unione Europea.

**Indirizzo** Via Giuseppe Caraci, n.36, 00157, Roma

**06/1999 – 11/2001**

### **Ingegnere direttore**

Ministero dei Trasporti e della Navigazione

Posto alle dirette dipendenze del Direttore Generale in materia di vigilanza sul sistema ferroviario nazionale, quale membro di principale riferimento dello staff di direzione, ha collaborato alla definizione di tutte le principali misure di attuazione della riforma di liberalizzazione e del processo di regolazione, vigilanza e pianificazione del sistema ferroviario rientranti nelle competenze del Ministero, con particolare riferimento agli aspetti tecnici connessi alla regolazione del mercato, alla sicurezza, alla interoperabilità ed all'investigazione su inconvenienti tecnici ed incidenti ferroviari.

In tale contesto ha partecipato alle attività di rappresentanza della Direzione Generale nelle sedi comunitarie ed internazionali competenti in materia di regolazione tecnico/economica del sistema ferroviario europeo.

In tale periodo è stato anche membro del Consiglio d'Amministrazione dell'Ente Autonomo Portuale di Messina, in rappresentanza del Ministero di appartenenza.

**Indirizzo** Via Giuseppe Caraci, n.36, 00157, Roma

**05/1998 – 05/1999**

### **Ingegnere direttore**

Ministero dei Trasporti e della Navigazione – MCTC, Ufficio Provinciale di Livorno

Assunto nel novembre del 1996, fino al maggio 1998 ha fruito dell'aspettativa prevista per i dottorandi di ricerca. Entrato in servizio effettivo nel giugno 1998, è stato responsabile dell'effettuazione di collaudi tecnici e di controlli di sicurezza su autoveicoli e impianti di revisione autoveicoli, nonché del rilascio di patenti di guida superiori ed attestati professionali di settore.

**Indirizzo** Via dei Pelaghi, 57100, Livorno

**03/1994 – 03/1998**

### **Dottorando di ricerca**

Università di Palermo – Facoltà di Ingegneria – Istituto di Trasporti

Assistenza alla docenza, ricerca e consulenza tecnica nel settore dell'ingegneria e dell'economia applicata ai sistemi di trasporto.

**Indirizzo** Viale delle Scienze, 90100, Palermo

**10/1993 – 02/1994**

## ● **Assistente volontario**

Università di Palermo – Facoltà di Ingegneria – Istituto di Trasporti

Assistenza alla docenza, ricerca e consulenza tecnica nel settore dell'ingegneria e dell'economia applicata ai sistemi di trasporto.

**Indirizzo** Viale delle Scienze, 90100, Palermo

**09/1992 – 09/1993**

## ● **Allievo ufficiale di complemento e Comandante di squadra (in serv. di leva obbligatoria)**

Esercito Italiano – Corpo del Genio

Genio militare, gestione logistica e pattugliamento di sicurezza, anche nell'ambito dell'operazione "Vespri Siciliani".

Ammesso al corso per allievi ufficiali di complemento del Genio Militare nell'ottobre 1992, ha frequentato tale corso per tre mesi fino al verificarsi di infortunio per causa di servizio.

Ha completato il servizio militare come Comandante di squadra del Genio Guastatori, Compagnia Aosta, di stanza a Siracusa presso la caserma Abela.

**Indirizzo** Scuola del Genio, Cecchignola – Roma; Caserma Abela, Castello Maniace – Siracusa

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**03/2010 – 09/2010 – Roma**

### ● **10° Ciclo di attività formative per nuovi dirigenti di Amministrazioni varie (valutazione finale: 2**

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Materie giuridiche, economiche e tecniche attinenti alla formazione dei dirigenti della P.A..

**Indirizzo** Roma

**08/2003 – 10/2004 – Roma**

### ● **Master in Studi Europei**

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Diritto Europeo ed internazionale. Economia politica. Tecniche di negoziazione.

**Indirizzo** Roma

**03/1995 – 03/1998 – Palermo**

### ● **Dottore di ricerca in tecnica ed economia dei trasporti**

Università di Palermo – Facoltà di Ingegneria – Istituto di Trasporti

Ingegneria, regolazione, pianificazione ed economia dei sistemi di trasporto.

**Indirizzo** Palermo

**09/1995 – 09/1996 – Londra, Regno Unito**

### ● **Master (MSc. Eng.) in Transport ("distinction mark" sulla dissertazione finale)**

University of London – Faculty of Civil Engineering - Centre for Transport Studies

Ingegneria, regolazione, pianificazione ed economia dei sistemi di trasporto.

**Indirizzo** Londra, Regno Unito

**09/1995 – 09/1996 – Londra, Regno Unito**

## Diploma in Transport (D.I.C.)

Imperial College of Science, Technology and Medicine – Faculty of Civil Engineering – Centre for Tr

Ingegneria, regolazione, pianificazione ed economia dei sistemi di trasporto.

**Indirizzo** Londra, Regno Unito

**12/1983 – 06/1992**

## Laurea in Ingegneria Civile – sezione trasporti (voto di laurea: 110/110 con lode)

Università di Palermo – Facoltà di Ingegneria – Istituto di Trasporti

Ingegneria, regolazione, pianificazione ed economia dei sistemi di trasporto.

**09/1978 – 06/1983 – Palermo**

## Diploma di Maturità Classica (voto finale: 54/60)

Liceo Classico “Giuseppe Garibaldi”

Studi classici.

**Indirizzo** Palermo

## COMPETENZE LINGUISTICHE

**LINGUA MADRE:** italiano

**ALTRE LINGUE:**

inglese

**Ascolto**  
C2

**Lettura**  
C2

**Produzione orale**  
C2

**Interazione orale**  
C2

**Scrittura**  
C2

francese

**Ascolto**  
C2

**Lettura**  
C2

**Produzione orale**  
C1

**Interazione orale**  
C1

**Scrittura**  
C1

tedesco

**Ascolto**  
A1

**Lettura**  
A1

**Produzione orale**  
A1

**Interazione orale**  
A1

**Scrittura**  
A1

spagnolo

**Ascolto**  
B2

**Lettura**  
B2

**Produzione orale**  
A2

**Interazione orale**  
A2

**Scrittura**  
A1

## COMPETENZE DIGITALI

### Le mie competenze digitali

Windows / Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) / Gestione autonoma della posta e-mail / Utilizzo del browser / Conoscenza avanzata dei Sistemi Informativi Geografici

## COMPETENZE ORGANIZZATIVE

### Competenze organizzative

Le diverse esperienze maturate sia in ambito accademico che professionale hanno consentito di sviluppare:

- competenze tecniche ed esperienza professionale di livello avanzato, con capacità di bilanciare le complessità analitiche con la pragmaticità e la creatività spesso richieste per conseguire soluzioni pratico/operative, soprattutto in presenza di scenari innovativi e/o per i quali non è possibile fare riferimento ad esperienze pregresse;
  - capacità di analizzare criticamente informazioni complesse e strutturate, sintetizzarle in forma chiara e concisa e trasmetterle ad interlocutori di diverso livello;
  - spirito d'iniziativa e capacità di lavorare in contesti sia individuali che di gruppo;
  - eccellenti capacità comunicazionali, maturate prima con l'esercizio didattico e successivamente con lo svolgimento di attività professionali richiedenti capacità di interfacciamento con l'utenza più diversa (dagli studenti universitari agli utenti della strada, a dirigenti aziendali e della P.A. di diverso grado, a consulenti professionali esterni, ad esperti di organizzazioni internazionali, ad accademici, a personalità politiche, etc.);
  - capacità di gestire il proprio tempo, rispettare le scadenze, gestire condizioni di stress e lavorare contemporaneamente su più fronti, anche fortemente innovativi.
- In qualità di dipendente di istituzioni governative ed internazionali, si è avuta anche l'occasione di partecipare e gestire l'organizzazione di diversi eventi (conferenze, audizioni di settore, gruppi di lavoro, etc.) a livello sia nazionale che internazionale.

## COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

### Competenze comunicative e interpersonali.

- LAVORO DI SQUADRA: l'opportunità di lavorare in vari contesti di gruppo (gruppi di ricerca, team di progetto, tavoli di negoziazione) di varia dimensione e composizione (nazionale ed internazionale), ha permesso di maturare capacità di collaborazione, creatività, spirito proattivo e leadership.- CAPACITÀ DI MEDIAZIONE: i diversi ruoli svolti nell'ambito della propria carriera professionale hanno consentito di sviluppare capacità di mediazione e coordinamento in seno a tavoli negoziali di varia natura, a livello soprattutto internazionale, in settori - quale ad esempio quello ferroviario - caratterizzati da elevata conflittualità ed inerzia nei confronti della forte dinamica evolutiva imposta dalla legislazione europea.- ATTITUDINE ALLA MULTICULTURALITÀ: la rilevante esperienza maturata soprattutto a livello internazionale, nelle varie fasi del proprio percorso sia educativo che professionale, ha sviluppato l'attitudine al rispetto della multiculturalità e la capacità di valorizzare gli apporti di professionalità e di culture diverse dalle proprie nei vari contesti lavorativi.

## PUBBLICAZIONI

(E' stato autore e co-autore di diverse pubblicazioni, a diffusione sia nazionale che internazionale, di carattere specialistico in materia di tecnica, economia e regolazione - sia economica, che della sicurezza - dei sistemi di trasporto. Se ne omette qui l'elencazione, che rimane disponibile su richiesta).

---

Con Decreto del Presidente della Repubblica in data 2 giugno 2017 è stato insignito dell'onoreficenza di Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

Torino, 13 dicembre 2023

