

## **ESPERTO GIURIDICO**

### ***Titolo di studio di cui all'articolo 2, comma 1, lett. e), dell'Avviso***

Diploma di laurea (DL) conseguito in esito ad un corso di studi di durata non inferiore a quattro anni secondo l'ordinamento didattico previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, o titolo equipollente ai sensi di legge, ovvero laurea magistrale (LM) o laurea specialistica (LS) equipollente, secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, del 9 luglio 2009 e successive modificazioni, in giurisprudenza o titolo equipollente ai sensi di legge. Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere corredato da una dichiarazione di equipollenza rilasciata dalla competente autorità italiana dalla quale risulti a quale titolo di studio italiano corrisponde il titolo estero.

Competenze ed esperienze, di cui all'articolo 2, comma 1, lettera f) dell'Avviso in almeno uno dei seguenti settori:

- A. diritto pubblico dei trasporti;
- B. tematiche afferenti all'accesso alle infrastrutture di trasporto e ai servizi accessori;
- C. diritto tributario e tematiche afferenti al finanziamento delle Autorità indipendenti;
- D. pubblico impiego e rapporto di lavoro alle dipendenze con le Autorità indipendenti;
- E. contrattualistica pubblica, con riferimento anche a schemi di contratti di servizio, convenzione e concessione;
- F. contenzioso giudiziale e stragiudiziale per le materie di interesse dell'Autorità;
- G. regime giuridico delle concessioni autostradali, portuali e aeroportuali;
- H. affidamento dei servizi di trasporto pubblico; regimi di esclusiva; obblighi di servizio pubblico;
- I. diritti e tutela degli utenti finali dei servizi e delle infrastrutture nelle diverse modalità di trasporto;
- J. poteri sanzionatori, inibitori e cautelari delle Autorità Indipendenti;
- K. diritto societario, con particolare riguardo alle società a partecipazione pubblica;
- L. diritto europeo ed internazionale;
- M. tutela dei dati personali delle persone fisiche e della riservatezza commerciale e industriale delle imprese;
- N. ispezioni nelle Autorità amministrative indipendenti;
- O. disciplina europea degli aiuti di Stato;
- P. diritto fallimentare, accertamento dei crediti, progetti di riparto, procedure concorsuali.

## **ESPERTO ECONOMICO FINANZIARIO**

### ***Titolo di studio di cui all'articolo 2, comma 1, lett. e), dell'Avviso***

Diploma di laurea (DL) conseguito in esito ad un corso di studi di durata non inferiore a quattro anni secondo l'ordinamento didattico previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, o titolo equipollente ai sensi di legge, ovvero laurea magistrale (LM) o laurea specialistica (LS) equipollente, secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, del 9 luglio 2009 e successive modificazioni, in discipline economiche o statistiche o matematica o ingegneria gestionale. Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere corredato da una dichiarazione di equipollenza rilasciata dalla competente autorità italiana dalla quale risulti a quale titolo di studio italiano corrisponde il titolo estero.

Competenze ed esperienze, di cui all'articolo 2, comma 1, lettera f) dell'Avviso in almeno uno dei seguenti settori:

- A. regolazione di mercato applicata al settore dei trasporti (reti infrastrutturali e servizi di trasporto), anche con riferimento all'elaborazione e applicazione delle metodologie e dei modelli di analisi economica e industriale del settore interessato;
- B. analisi costi-benefici, applicata a servizi ed infrastrutture di trasporto;
- C. analisi concorrenziale e tutela della concorrenza con riferimento ai mercati trasportistici;
- D. individuazione dei lotti di gara, bacini di mobilità e degli ambiti ottimali di gestione di servizi e di infrastrutture di trasporto;
- E. criteri e modelli di contabilità regolatoria delle imprese, anche in relazione all'eventuale separazione contabile e societaria;
- F. basi di dati statistici inerenti imprese operanti nel settore dei trasporti e gestione dell'eventuale georeferenziazione delle stesse;
- G. analisi di mercato;
- H. sviluppo di sistemi di qualità dei servizi erogati, progettazione e applicazione di sistemi di
- I. monitoraggio economico-gestionale, modelli di tariffazione, modelli di analisi delle strategie di prezzo, incluse quelle di pricing dinamico finalizzate all'ottimizzazione del rapporto domanda/offerta;
- J. strategie di pricing dinamico finalizzate all'ottimizzazione del rapporto domanda/offerta;
- K. tariffe per l'accesso alle infrastrutture e ai servizi di trasporto ed alle piattaforme tecnologiche integrate a questi asservite;
- L. sviluppo e analisi dell'efficienza produttiva e gestionale dei servizi, delle infrastrutture di trasporto e delle piattaforme tecnologiche integrate a questi asservite;
- M. valutazione degli investimenti di impresa, misurazione dei costi e delle prestazioni di
- N. processi aziendali nel settore dei trasporti;
- O. Analisi di bilancio e contabilità, con focus su aziende attive nella gestione dei servizi e/o delle infrastrutture di trasporto;
- P. tecniche di benchmarking, a livello nazionale ed internazionale con particolare riferimento all'applicazione della metodologia SFA e DEA;
- Q. analisi di impatto della regolazione (AIR) e verifica di impatto regolatorio (VIR) nel settore dei trasporti;
- R. sistema di finanziamento delle autorità indipendenti;
- S. controllo di gestione;
- T. metodologie e criteri di gestione e valutazione della finanza pubblica e contabilità pubblica, anche con riferimento agli enti locali.

**ESPERTO TECNICO-INGEGNERISTICO**

***Titolo di studio di cui all'articolo 2, comma 1, lett. e), dell'Avviso***

Diploma di laurea (DL) conseguito in esito ad un corso di studi di durata non inferiore a quattro anni secondo l'ordinamento didattico previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, o titolo equipollente ai sensi di legge, ovvero laurea magistrale (LM) o laurea specialistica (LS) equipollente, secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, del 9 luglio 2009 e successive modificazioni, in ingegneria o equipollenti. Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere corredato da una dichiarazione di equipollenza rilasciata dalla competente autorità italiana dalla quale risulti a quale titolo di studio italiano corrisponde il titolo estero.

Competenze ed esperienze, di cui all'articolo 2, comma 1, lettera f) dell'Avviso in almeno uno dei seguenti settori:

- A. indirizzi tecnici per la soluzione stragiudiziale delle controversie tra esercenti i servizi;
- B. offerta dei servizi e/o delle infrastrutture di trasporto e loro connessione con i sistemi di controllo della qualità;
- C. progettazione ed analisi di esercizio dei servizi e/o delle infrastrutture di trasporto e analisi dei mercati pertinenti;
- D. analisi comparata, anche a livello internazionale, dell'offerta e della domanda inerente ai sistemi infrastrutturali ed ai servizi di trasporto in concorrenza e non;
- E. progettazione, esercizio, ottimizzazione e sviluppo di infrastrutture, sistemi e servizi intermodali;
- F. modellazione di sistemi di trasporto a scala urbana, regionale e/o nazionale;
- G. progettazione e supervisione di indagini di mobilità;
- H. progettazione e pianificazione di sistemi di trasporto in ottica aziendale e in ottica di governance di sistema;
- I. utilizzo e customizzazione di software di simulazione dei sistemi di trasporto – almeno a livello macroscopico - e strumenti GIS;
- J. progettazione, esercizio, ottimizzazione e sviluppo di piattaforme tecnologiche integrate asservite alle infrastrutture ed ai servizi di trasporto;
- K. gestione delle infrastrutture di trasporto, con particolare, ma non esclusivo, riferimento all'ottimizzazione dell'utilizzo della capacità, del mantenimento in efficienza e dello sviluppo;
- L. esercizio dei servizi di trasporto;
- M. procedure di acquisto/approvvisionamento del materiale rotabile e specificazione caratteristiche tecniche (tipologie di alimentazione, dotazione di dispositivi per la sicurezza, funzionalità, etc.) con particolare riferimento alla sostenibilità economica ed ambientale di cui al Green Public Procurement (GPP);
- N. gestione dei servizi funzionali all'esercizio dei servizi di trasporto e ottimizzazione del primo/ultimo miglio;
- O. analisi di capacità delle infrastrutture di trasporto;
- P. studi di fattibilità;
- Q. analisi e valutazione della qualità e dei livelli di servizio nel settore dei trasporti;
- R. progettazione, esercizio, sviluppo di soluzioni di trasporto innovative e sostenibili (p. es. DRT, sharing e micro mobility), con particolare riferimento all'integrazione modale sia con i sistemi di trasporto tradizionali sia con le soluzioni di mobilità dolce".

## **ESPERTO INFORMATICO**

### ***Titolo di studio di cui all'articolo 2, comma 1, lett. e), dell'Avviso***

Diploma di laurea (DL) conseguito in esito ad un corso di studi di durata non inferiore a quattro anni secondo l'ordinamento didattico previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, o titolo equipollente ai sensi di legge, ovvero laurea magistrale (LM) o laurea specialistica (LS) equipollente, secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, del 9 luglio 2009 e successive modificazioni, in ingegneria, informatica o equipollenti. Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere corredato da una dichiarazione di equipollenza rilasciata dalla competente autorità italiana dalla quale risulti a quale titolo di studio italiano corrisponde il titolo estero.

Competenze ed esperienze in una o più delle seguenti tematiche:

- A. analisi, progettazione e sviluppo di soluzioni gestionali per le autorità indipendenti;
- B. analisi, progettazione e sviluppo di soluzioni di business process management ed esperienza di gestione del cambiamento (change management);
- C. analisi, progettazione e sviluppo di banche dati relazionali, reportistica avanzata e soluzioni di data mart e datawarehouse, con specifico riferimento al settore dei trasporti;
- D. analisi, disegno e sviluppo di siti ed applicazioni web, gis e medi;
- E. disegno e sviluppo di apps per device mobili sulle principali piattaforme di riferimento;
- F. redazione di piani aderenti alle linee guida AGID in particolare bia, piani di sicurezza, piani di disaster recovery e di business continuity;
- G. sicurezza informatica;
- H. strumenti e metodologie per la trattazione dei Big Data, inclusi gli algoritmi di Intelligenza Artificiale.

Annesso 1/A all'Avviso allegato alla delibera n. 181/2020 del 5 novembre 2020

**ESPERTO COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE**

***Titolo di studio di cui all'articolo 2, comma 1, lett. e), dell'Avviso***

Diploma di laurea (DL) conseguito in esito ad un corso di studi di durata non inferiore a quattro anni secondo l'ordinamento didattico previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, o titolo equipollente ai sensi di legge, ovvero laurea magistrale (LM) o laurea specialistica (LS) equipollente, secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, del 9 luglio 2009 e successive modificazioni, in filosofia, scienze politiche, lettere, sociologia, scienze della comunicazione o equipollenti. Il titolo di studio conseguito all'estero deve essere corredato da una dichiarazione di equipollenza rilasciata dalla competente autorità italiana dalla quale risulti a quale titolo di studio italiano corrisponde il titolo estero.

Competenze ed esperienze in una o più delle seguenti tematiche:

- A. individuazione dei fabbisogni comunicativi
- B. analisi del pubblico e del target di riferimento;
- C. sviluppo piani di comunicazione;
- D. redazione di contenuti sia in forma testuale che audio-visiva;
- E. coordinamento delle attività di predisposizione e diffusione dei materiali, compresa la visual production degli stessi;
- F. rapporti con gli organi di stampa;
- G. monitoraggio dello sviluppo e dell'impatto delle azioni contenute nei piani di comunicazione;
- H. comunicazione tra istituzioni.