

## Curriculum Vitae del prof. Giovanni Fraquelli

Luogo di lavoro: Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa (DiSEI)  
Università degli Studi del Piemonte Orientale  
Via Perrone n. 18, 28100 Novara  
IRCrES-CNR, Via Real Collegio, 30, 10024 Moncalieri (TO)  
E-mail: [giovanni.fraquelli@uniupo.it](mailto:giovanni.fraquelli@uniupo.it)  
Tel. 0321 – 375.414

### CV sintetico

#### Attività professionale.

Giovanni Fraquelli, in quiescenza dal primo novembre 2018, è laureato in Economia e Commercio. Dal 1976 al 1988 è stato ricercatore presso il CERIS-CNR di Torino e dal 1988 al 2001 Professore Associato di Economia dell'impresa, presso l'Università di Torino. Dal 2001 è Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese, presso l'Università del Piemonte Orientale A. Avogadro. Presso la stessa Università, dal 2004 al 2010 ha diretto il Dipartimento di Studi per l'Impresa ed il Territorio, è stato Presidente del Consiglio del Corso di Laurea in Economia Aziendale e nei periodi 2004-2010 e 2012- 2015 è stato Membro del Senato Accademico. Dal 1988, è Associato di Ricerca presso il Ceris-Cnr di Torino e dal 2000 dirige il centro di ricerca HERMES, orientato allo studio dei servizi di pubblica utilità, presso la Fondazione Collegio Carlo Alberto (Moncalieri-TO). In tale ambito ha diretto numerose ricerche inerenti l'evoluzione economica e finanziaria delle grandi imprese italiane, con particolare interesse attribuito ai settori di pubblica utilità e ai servizi commerciali.

Ha condotto numerosi studi empirici relativi alla dinamica dei costi e alle performance di efficienza, produttività e redditività dei servizi a rete, in relazione ai meccanismi di regolamentazione e alla configurazione della governance delle imprese. Per quanto riguarda i servizi commerciali, ha condotto indagini sulle politiche di prezzo degli hotel e dei supermercati.

Ha partecipato a Commissioni ministeriali relative al settore siderurgico ed elettrico; ha operato in qualità di "esperto" presso l'Autorità per l'Energia e il Gas e dal 1998 al 2001 è risultato incaricato, presso il Ministero dei Lavori Pubblici, della revisione del "metodo normalizzato" per la determinazione delle tariffe del settore idrico. Dal 2017, è membro dell'Advisory Board dell'ART-Autorità di Regolazione dei Trasporti.

Ha pubblicato 8 libri e più di 120 articoli referati.

#### Campi di indagine nella ricerca.

Applicazione di strumenti gestionali e quantitativi per la valutazione delle performance di profittabilità e di efficienza delle imprese. Metodologie empiriche per la valutazione degli investimenti industriali. Particolare attenzione viene dedicata al management dei servizi turistici e alla regolamentazione dei servizi di pubblica utilità (elettricità, gas, servizio idrico, trasporti, rifiuti solidi urbani).

#### Temi correnti di ricerca.

- Il dimensionamento ottimale e l'impatto della raccolta differenziata nella gestione dei rifiuti solidi urbani.
- Gestione dei prezzi e dei ricavi nel settore alberghiero e nell'ambito dei supermercati.
- Governance e performance delle imprese operanti nei servizi di pubblica utilità.
- Controllo familiare e performance di redditività e di efficienza delle imprese italiane.
- Efficienza e sostenibilità economica dell'attività dei teatri lirici italiani.

#### Didattica

Economia e gestione delle imprese, Finanza aziendale e Imprenditorialità e management dell'impresa turistica

*CV analitico*

*ATTIVITÀ ACCADEMICA E PROFESSIONALE*

- 1972 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Torino, con votazione 110/110 e menzione. Titolo dissertazione: "Introduzione nell'impresa della matrice input-output: considerazioni generali e casi applicativi", relatore prof. Giovanni Zanetti.
- 1974-1975 Titolare di borsa di studio del CNR presso l'Istituto di Amministrazione Industriale della Facoltà di Economia e Commercio di Torino.
- 1975 Abilitazione all'insegnamento delle discipline giuridiche ed economiche nelle scuole medie superiori, con punteggio di 100/100.
- 1976-1988 Ricercatore presso il Ceris-CNR di Torino.
- 1983-1988 Membro del Consiglio Scientifico del Ceris-CNR.
- 1988 Vincitore di un posto di professore universitario per la II fascia relativo al raggruppamento: Politica Economica e finanziaria.
- 1989- Ricercatore associato presso il CERS-CNR Torino
- 1988-1991 Professore di Economia dell'Impresa presso la Facoltà di Economia e Commercio. Università di Torino.
- 1992 Professore confermato di Economia dell'Impresa presso la Facoltà di Economia e Commercio. Università di Torino.
- 1993 Commissario Straordinario presso l'Azienda Acquedotto Municipale di Torino.
- 1995-1996 Membro comitato tecnico presso il Ministero dell'Industria (legge 3 agosto 1994, n. 481), relativo all'attuazione del piano di ristrutturazione del comparto siderurgico.
- 1996 Membro Gruppo di lavoro Tecnico - "Tariffe elettriche", presso il Ministero del Bilancio e della Programmazione Economica, relativo agli accertamenti previsti dall'art. 3, comma 240, legge 28 dicembre 1995 n. 549 e inerenti la dimensione degli introiti tariffari dell'Enel derivanti dalle "Quote-prezzo".
- 1996-2000 Membro dell'"Osservatorio Siderurgico" presso il Ministero dell'Industria.
- 1997-1999 Collaboratore presso l'Autorità per l'energia elettrica e il gas per la definizione del nuovo sistema tariffario relativo al settore elettrico e al settore del gas.
- 1999-2001 Incaricato come esperto, presso il Ministero dei Lavori Pubblici, per la revisione del "metodo normalizzato" per la determinazione delle tariffe nel settore idrico.
- 2001 Idoneo ad un posto di professore universitario di prima fascia per il settore scientifico disciplinare: Economia e Gestione delle Imprese.
- 2001 Professore straordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso la facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2001 - Presidente del Consiglio Direttivo di HERMES – Associazione di ricerca sull'economia e il diritto dei trasporti pubblici regolamentati Presso Collegio Carlo Alberto Moncalieri.
- 2001 - Membro ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale- AIDEA.
- 2002-2004 Vice Preside della Facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2002-2005 Direttore del Master post-laurea di primo livello in "Economia e Gestione d'Impresa", presso la Facoltà di Economia di Novara, U.P.O.
- 2003-2010 Esperto, presso "Le Conseil d'Etat", Canton Du Valois, Svizzera, per la valutazione e certificazione dei programmi universitari dell'International College of Hospitality Administration di Briga.

- 2004-2010 Presidente del Consiglio di Corso di Studio del Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2004 - Professore ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso la Facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2004 -2010 Direttore del Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2004 -2010 Membro del Senato Accademico dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2005 - Membro del Comitato Scientifico della rivista Management delle Utilities.
- 2005-2006 Membro del Comitato Scientifico ROMAIEDEA06, 29° Convegno annuale Accademia Italiana di Economia Aziendale, Roma.
- 2006-2007 Presidente del Comitato Scientifico del 30° Convegno annuale AIDEA, Milano.
- 2009 Membro del Comitato Scientifico della Rivista: Economia Aziendale Online 2000 Web.
- 2009 - Responsabile della sezione "Academy" della rivista Management delle Utilities.
- 2012-2015 Membro del Senato Accademico dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2012-2015 Presidente del consiglio del Corso di Studi: Laurea in Economia e Amministrazione delle imprese, CLEAM, dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2012-2013 Presidente del Master in Comunicazione e Marketing delle Energie Rinnovabili, Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro".
- 2013- Socio Ordinario SIMA- Società Italiana di MANAGEMENT.
- 2017- Membro dell'Advisory Board ART-Autorità di Regolazione dei Trasporti.
- 2018- In quiescenza, dal primo novembre.

#### *PUBBLICAZIONI*

- 1973 - "La matrice applicata alle previsioni aziendali", L'Impresa, n. 3/4, Torino.
- 1977 - "Settore siderurgico", in Le motivazioni all'investimento nella grande impresa, G. Zanetti, Il Mulino, Bologna.
- 1978 - "Alcune considerazioni sull'andamento della produttività Enel dal 1964 al 1976", Rivista di Economia e Politica Industriale, n. 1, Il Mulino, Bologna.
- 1979 - "Investimenti e politica finanziaria dell'Enel dalla nazionalizzazione ad oggi", Economia pubblica, n. 1/2, F. Angeli, Milano gennaio-febbraio.
- 1979 - Una nazionalizzazione al buio. L'Enel dal 1963 al 1978, in collaborazione con G. Zanetti, Il Mulino, Bologna.
- 1979 - "Analisi economico-finanziaria delle imprese operanti nell'industria delle telecomunicazioni", in L'industria delle telecomunicazioni in Italia, G. Lizzeri, F. De Brabant, F. Angeli, Milano.
- 1981 - "L'indennità di licenziamento: che fare? Verifiche empiriche e proposte", in collaborazione con G. Zanetti, Micros, n. 2, Bologna.
- 1982 - "Produttività globale e impresa: aspetti metodologici e verifica tramite dati di bilancio", Bollettino Ceris, n. 8, Torino.
- 1983 - "Le decisioni di lungo termine. Problematica finanziaria dello sviluppo", in Economia dell'impresa, casi e problemi, a cura di G. Zanetti, Giappichelli, Torino.
- 1984 - "Analisi dell'evoluzione economico-finanziaria del settore metalmeccanico piemontese negli anni settanta" (in collaborazione con C. Salomone), Bollettino Ceris, n. 13, Torino.

- 1984 - "Grande impresa: ripristino dell'equilibrio di breve termine quale presupposto per il superamento delle carenze strutturali", Micros, n. 1, Bologna.
- 1985 - "Eterogeneità delle imprese. Concetto e misura della dimensione ottima", in Economia e Politica Industriale, a cura di G. Zanetti e P. Frigero, Tramontana Cetim, Milano.
- 1986 - "Misura della produttività a livello di impresa: dagli indici ai valori assoluti", Finanza, Marketing e Produzione, Rivista dell'Università L. Bocconi, n. 2.
- 1987 - "Efficienza del capitale nella Grande Impresa Italiana: prime valutazioni su dati disaggregati", Bollettino Ceris, n. 20, Torino.
- 1989 - "Modificazioni della struttura produttiva e ricadute sui costi e sulla redditività" (capitolo quarto) "Problematica finanziaria dello sviluppo" (capitolo ottavo) in Economia dell'Impresa. Casi e problemi, a cura di G. Zanetti, Giappichelli, Torino.
- 1990 - "Il finanziamento degli investimenti energetici in Italia", Energia, n. 1, Nomisma, Bologna.
- 1990 - "Aspetti reali nella redditività di lungo termine: il periodo 1974-1988", Quaderni Ceris, n. 1, Ceris-CNR, Torino.
- 1990 - "I flussi finanziari del fondo ricerca applicata nei venti anni di vigenza" nell'opera: Ricerca e Industria in Italia. Vent'anni del fondo Imi, Censis-IMI, Il Sole 24 Ore, Milano.
- 1991 - "Innovazione tecnologica e politica industriale", in collaborazione con A. Abate, in Innovazione Tecnologica e struttura produttiva, a cura di G. Zanetti, UTET, Torino.
- 1992 - "Regolamentazione e concorrenza nei servizi di pubblica utilità: il caso dell'energia elettrica", L'Industria, n. 2, p. 269, Il Mulino, Bologna.
- 1992 - "Produttività e variazioni di potere d'acquisto: aspetti interpretativi a livello di impresa", in collaborazione con L. Rivera, Economia e Management, n. 3, SDA Bocconi, Etas Libri, Milano.
- 1994 - "Concorrenza e stabilità dei profitti in Italia", Politica economica, n. 1, Il Mulino, Bologna.
- 1994 - "Elementi di Economia Manageriale. Temi svolti", in collaborazione con E. Ragazzi, CUSL, Torino.
- 1994 - "La produttività dell'Enel durante i trent'anni di monopolio pubblico", nell'opera: Storia dell'industria elettrica in Italia. Gli sviluppi dell'Enel 1963-1990, a cura di G. Zanetti, Editori Laterza, Bari.
- 1995 - "Regulation of the electric supply industry in Italy", in collaborazione con E. Ragazzi, CERIS, Working Paper, n. 2.
- 1995 - "Efficienza relativa e frontiere produttive nell'ambito dell'industria alimentare italiana", in collaborazione con P. Frigero e S. Marino, Quaderni Ceris, n. 1/93, Torino.
- 1995 - "Fattori di profittabilità delle imprese alimentari italiane", Quaderni Ceris, n. 1/93, Torino.
- 1995 - "Vertical Economies in the Electric Utility Industry: Evidence from Italian Municipal Firms", in collaborazione con E. Ragazzi, Rivista Internazionale di Scienze Sociali, Special Issue, n. 1, Milano.
- 1996 - "Regulation and Total Productivity in Electricity: a Comparison between Italy, Germany and France", in collaborazione con D. Vannoni, Diw, n. 4, Special Issue, The Regulation of Utilities, Berlino.
- 1996 - "Competizione e integrazione verticale nel settore elettrico: come scegliere?", in collaborazione con E. Ragazzi, Energia, n. 1, Bologna.
- 1997 - "La funzione di costo nel servizio idrico. Un contributo al dibattito sul metodo normalizzato per la determinazione della tariffa del servizio idrico integrato", in collaborazione con P. Fabbri, L'Industria, vol. 18, n. 2, pp. 341-360, Il Mulino, Bologna.
- 1997 - "Elementi di Economia Manageriale. Costi, produttività e investimenti", Utet Libreria, Torino.

- 1997 - "Electricity, Gas and Water in Italy", in collaborazione con E. Ragazzi, Utility Regulation 1997. Economic Regulation of Utilities and Network Industries Worldwide, a cura di I. Lewington, Privatisation International, Centre for the study of Regulated Industries, Londra.
- 1997 - "Performance delle imprese di distribuzione del gas in Italia", in collaborazione con R. Giandrone, Energia, n. 4, Bologna.
- 1998 - "Tecnologia e produttività delle aziende elettriche municipalizzate" in collaborazione con P. Frigero, Economia Pubblica, n. 3, Franco Angeli, Milano.
- 1998 - "Prima e dopo la privatizzazione: un confronto tra imprese operanti in concorrenza", in collaborazione con P. Fabbri, Economia e politica industriale, vol. 25, n. 98, pp. 127-153, Milano.
- 1998 - "I servizi idrici", in La concorrenza nei servizi di Pubblica Utilità, a cura di Franco Grassini, Il Mulino, Bologna.
- 1999 - "Competizione e regolamentazione nei servizi di Telecomunicazione. Redditività, Produttività e prezzi dei principali gestori europei", in collaborazione con D. Vannoni, nel volume a cura di L. Paganetto e G. Tria: "Istituzioni e Governo dell'Economia", Il Mulino, Bologna.
- 1999 - "Tecnologia e Politiche di settore nei servizi pubblici a rete: Elettricità, Gas e Acqua", nel volume a cura di L. Paganetto e G. Tria: "Istituzioni e Governo dell'Economia", Il Mulino, Bologna.
- 1999 - "Utility regulation in Italy", in collaborazione con E. Ragazzi e L. Solimene in: N. Percy, *Utility regulation in the EU*, Privatisation International, Londra.
- 1999 - "Il bilancio per i manager. Guida per interpretare i fatti aziendali (a cura di), Paravia, Torino.
- 1999 - "Il bilancio per i manager. Casi e problemi" in collaborazione con R. Serafini, Paravia, Torino.
- 2000 - "Privatization in Italy: an analysis of factors productivity and technical efficiency", in collaborazione con F. Erbetta, in D. Parker, *Privatisation and corporate performance*, E. Elgar publishers, London, pp. 537-557.
- 2000 - "Multidimensional Performance in Telecommunications, Regulation and Competition: analysing the European Major Players", in collaborazione con D. Vannoni, Information Economics and Policy, n. (12) 1, Amsterdam, pp. 27-46.
- 2000 - "Costs and structure of Technology in the Italian Water Industry", in collaborazione con P. Fabbri, Empirica, n. (27) 1, Vienna, pp. 65-82.
- 2000 - "Il "peso" della regolamentazione in Italia ed efficacia degli strumenti di intervento", in collaborazione con M. Di Giacomo, L'Industria, n. 4, Il Mulino, Bologna, pp.675-706.
- 2000 - "Costs, Technology and Ownership of Gas Distribution in Italy", in collaborazione con P. Fabbri e R. Giandrone, Managerial and Decision Economics, n. 21, pp.71-81.
- 2001 - "Competitività e divari di efficienza nell'industria italiana", in collaborazione con P. Frigero e F. Sugliano, Working Paper Ceris-Cnr, n. 1, Torino.
- 2001 - "Waste Water Purification in Italy: costs and structure of the Technology", in collaborazione con R. Giandrone, Working Paper Ceris-Cnr, n. 2, Torino.
- 2001 - "Il processo di liberalizzazione, privatizzazione e regolamentazione dei servizi europei", in collaborazione con G. Vitali, in *Imprese e Mercati nell'Europa della moneta unica*, a cura di G. Vitali, Utet, Torino, pp. 167-192.
- 2001 - "Il trasporto pubblico locale in Italia: variabili esplicative dei divari di costo tra le imprese", in collaborazione con M. Piacenza e G. Abrate, Economia e Politica Industriale, n. 111, Milano, pp. 51-81.
- 2001 - "L'attesa della privatizzazione: una minaccia credibile per il manager?", Sinergie, n. 55, Anno XIX, Verona, pp. 211-233. ISSN 0393-5108.

- 2001 - “Costs and Technology of Public Transit Systems in Italy: Some Insights to Face Inefficiency”, in collaborazione con M. Piacenza e G. Abrate, Working Paper Ceris-Cnr, n. 12, Torino.
- 2001 - “Economia manageriale, problemi e casi pratici”, in collaborazione con E. Ragazzi, Utet, Torino, capitoli 3, 4, 5 e 6, pp. 144-305. ISBN 88.7750711X. ISBN-13: 9788877507112.
- 2002 - “Aspetti gestionali e analisi dell’efficienza nel settore della distribuzione del gas”, in collaborazione con F. Erbetta, atti del Convegno: *I processi di deregolamentazione dei servizi pubblici locali, vincoli, opportunità istituzionali e condizioni operative*, Fisciano 11-12 aprile.
- 2002 - “Scope and Scale Economies in Multi-Utilities: Evidence from Gas, Water and Electricity Combinations”, in collaborazione con M. Piacenza, D. Vannoni, Quaderni del dipartimento di scienze economiche e finanziarie “G. Prato”, Università di Torino.
- 2002 - “Il Gestore unico del Servizio Idrico Integrato: una proposta organizzativa” in collaborazione con A. Capriello, Working Paper HERMES, n. 5, Torino.
- 2002 - “Waste Water purification in Italy: the costs of increasing quality”, in collaborazione con R. Giandrone, in *Business Excellence, Make it happen!*, Proceedings of the 7<sup>th</sup> World Congress for Total Quality Management, Verona, 25-27 giugno, pp. 271-280.
- 2002 - “Italian Small Firms: Growth and Financing Constraints”, in collaborazione con A. Capriello e F. Erbetta, atti del Convegno: *Business Policies and Strategies in a Global Market. A Framework for Smes. Cases and Studies*, Torino, 14 novembre, pp. 583-606.
- 2002 - “Approccio manageriale al bilancio: analisi per indici” in *Il bilancio per i manager, guida per interpretare i fatti aziendali*, (a cura di) G. Fraquelli, capitolo terzo, CEA-Casa Editrice Ambrosiana-Zanichelli, pp. 101-134.
- 2002 - “I flussi finanziari: dai consuntivi al business plan”, in collaborazione con E. Ragazzi, in *Il bilancio per i manager, guida per interpretare i fatti aziendali*, (a cura di) G. Fraquelli, capitolo quarto, CEA-Casa Editrice Ambrosiana- Zanichelli, pp. 135-171.
- 2002 - “Casi e problemi” in *Il bilancio per i manager, guida per interpretare i fatti aziendali*, (a cura di) G. Fraquelli, capitolo quinto, CEA-Casa Editrice Ambrosiana- Zanichelli, pp. 173-216.
- 2002 - “Quale assetto organizzativo assegnare al Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato?”, in collaborazione con A. Capriello, atti del Convegno: *I processi di deregolamentazione dei servizi pubblici locali, vincoli, opportunità istituzionali e condizioni operative*, Fisciano 11-12 aprile.
- 2003 - “Creazione di valore nelle aziende di pubblica utilità”, in collaborazione con A. Capriello e F. Erbetta, in AA VV *Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione*, Giuffrè, pp. 1995-2022. ISBN: 8814106789.
- 2003 - “Caratteristiche del network, meccanismi di sussidio ed efficienza nel trasporto pubblico locale”, un commento a: *Valutazione dell’efficienza delle compagnie di bus italiane e svizzere* di R. Fazioli, M. Filippini e M. Kuenzle, in collaborazione con M. Piacenza, in Banca d’Italia, “L’efficienza nei servizi pubblici”, Roma, pp. 211-228.
- 2003 - “Produttività e redditività nella distribuzione locale di gas naturale in Italia: proprietà, diversificazione e scala operativa”, in collaborazione con F. Erbetta, L’Industria, Bologna, n. 4, pp. 745-767.
- 2003 - “Evoluzione economico-finanziaria e produttività delle imprese idriche nel quinquennio di transizione verso il Gestore Unico Integrato”, in collaborazione con F. Erbetta, in A. Riccaboni (a cura di), *Acqua. Fra incidenza sociale ed efficienza gestionale*, Il Ponte, Firenze, pp. 69-85.
- 2003 - “Reforming the Waste Water treatment sector in Italy: Implications of plant size, structure and scale economies”, in collaborazione con R. Giandrone, Water Resources Research, Vol. 39, n. 10, 1293, doi:10.1029/2003WR002037, Washington, USA.
- 2003 - “Strategie multi-prodotto nei servizi di pubblica utilità: effetti della diversificazione e della densità dell’utenza”, in collaborazione con M. Piacenza e D. Vannoni, Rivista Italiana degli Economisti, Ancona, Vol. VIII, n. 2, pp.287-311.

- 2004 - “Regulating Public Transit Networks: How Do Urban-Intercity Diversification and Speed-up Measures Affect Firms’ Cost Performance?”, in collaborazione con M. Piacenza e G. Abrate, Annals of Public and Cooperative Economy, n. 75 (2), pp. 193-225. Issn: 1370-4788 DOI: 10.1111/j.1467-8292.2004.00250.x
- 2004 - “Linee per la progettazione organizzativa del Gestore del Servizio Idrico Integrato”, in collaborazione con A. Capriello, Management delle Utilities, n. 2, 2004, Milano, pp. 12-18. ISSN 1723-932X
- 2004 - “Situazione economica, realtà delle imprese e opportunità di investimenti”, in collaborazione con A. Capriello, in M. Irrera (a cura di), *Investire nella Bahia*, Giuffrè Editore, pp. 55-95.
- 2004 - “Un modello per gli investimenti esteri e la crescita di Bahia”, in collaborazione con A. Capriello, in M. Irrera (a cura di), *Investire nella Bahia*, Giuffrè Editore, pp. 97-110.
- 2004 - “Cost Savings from Generation and Distribution with an Application to Italian Electric Utilities” in collaborazione con M. Piacenza e D. Vannoni, Working Paper Hermes, n. 3.
- 2004 “Scope and Scale Economies in Multi-Utilities: Evidence from Gas, Water and Electricity Combinations”, in collaborazione con M. Piacenza e D. Vannoni, Applied Economics, vol. 36, n. 18, pp. 2045-2058. ISSN 0003-6846 DOI: 10.1080/0003684042000245543
- 2004 - “La dimensione degli Ambiti Territoriali ottimali nel servizio idrico”, in collaborazione con V. Moiso, Atti XXV Conferenza Italiana di Scienze Regionali, Novara, 6-8 ottobre.
- 2004 - “La formazione degli Ambiti territoriali del servizio idrico e il problema della dimensione ottimale”, in collaborazione con V. Moiso, Working Paper Hermes, n. 4.
- 2005 - “Costi e decisioni operative” in collaborazione con P. Giordano e S. Sacchetto, in G. Donna, A. Riccaboni (a cura di), *Manuale del controllo di gestione*, capitolo 8, IPSOA, Milano, pp. 333-364. ISBN 1723-932X
- 2005 - “Gli indici di performance” in collaborazione con F. Erbetta, in G. Donna, A. Riccaboni (a cura di), *Manuale del Controllo di Gestione*, capitolo 13, IPSOA, Milano, pp. 531-561. ISBN 1723-932X
- 2005 - “The management of cost efficiency in the Italian Water Industry”, in collaborazione con V. Moiso, atti del Convegno: *XVII riunione SIEP: Finanziamento del settore pubblico*, Pavia, 15-16 settembre.
- 2005 - “Cost Savings from Generation and Distribution with an Application to Italian Electric Utilities”, in collaborazione con M. Piacenza e D. Vannoni, Journal of Regulatory Economics, vol. 28, n. 3, pp. 289-308.
- 2005 - “Competitività e divari di efficienza nell’industria italiana”, in collaborazione con L. Benfratello e F. Erbetta, Rivista Internazionale di Scienze Sociali, anno CXIII, vol. 1, pp. 3-22.
- 2006 - *Impresa, mercato e gestione del valore*, Utet Diffusione, Torino. ISBN-10: 88-598-0036-6. ISBN-13: 978-88-598-0036-1.
- 2006 - “La riforma del servizio idrico in Italia e il problema della dimensione “ottimale” degli Ambiti Territoriali”, in collaborazione con V. Moiso, Impresa Progetto, n. 1.
- 2006 - “I consumi idrici e l’attendibilità dei Piani d’Ambito”, in collaborazione con G. Abrate, Management delle Utilities, vol. 4, n. 3, pp. 37-41. ISSN 1723-932X
- 2006 - “Rapporto tra misure di efficienza e struttura finanziaria nell’industria italiana”, in collaborazione con F. Erbetta, atti del 29° Convegno annuale dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale: *Finanza e industria in Italia*, Roma, 28-29 settembre.
- 2006 - “Le financement du développement des entreprises”, in collaborazione con F. Erbetta e A. Menozzi, Colloque International CREAD: *Création d’entreprises et territoires*, Tamanrasset (Algeria), 3-4 dicembre.
- 2006 “La filiera aeronautica nell’asse Milano-Varese-Torino”, in collaborazione con A. Capriello, S.S. Parazzini, S. Rolfo, A. Ressico, in: G. Graziola, S.S. Parazzini (a cura di), *L’Industria*

- Aerospaziale tra militare e civile all'inizio del terzo millennio*, Vita e Pensiero, Milano, pp. 271-342. ISBN:978-88-343-1473-9.
- 2007 - *Finanza Aziendale. Strumenti per le scelte d'investimento*, in collaborazione con F. Erbetta, Casa Editrice Ambrosiana (CEA), Milano. ISBN 88-408-1381-0.
- 2007 - “Aspetti dimensionali ed efficienza nei servizi di pubblica utilità in Italia”, *l'industria*, vol. 28, numero speciale: *Per tornare allo sviluppo. Vecchi e nuovi protagonisti dell'industria italiana*, pp. 205-229. ISSN:0019-7416, DOI [10.1430/24363](https://doi.org/10.1430/24363)
- 2007 - Domanda e tariffe nel settore idrico italiano: un'analisi di sensitività sui Piani d'Ambito, in collaborazione con G. Abrate, *Economia Pubblica*, vol. 37; p. 119-132, ISSN: 0390-6140.
- 2007 - “Controllo familiare e performance di efficienza nelle imprese italiane”, in collaborazione con G. Corbetta, F. Erbetta, A. Menozzi, atti del 30° Convegno annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: *Dinamiche di sviluppo e internazionalizzazione del Family Business*, Milano, Università Cattolica, 18-19 ottobre.
- 2007 - “Rapporto tra misura di efficienza e struttura finanziaria nell'industria italiana”, in collaborazione con F. Erbetta, in R. Cafferata (a cura di), *Finanza e industria in Italia. Ripensare la “corporate governance” e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*, Il Mulino, Bologna. ISBN 978-88-15-12076-2.
- 2008 - “L'evasione tariffaria nel trasporto pubblico locale: un'analisi empirica”, in collaborazione con G. Abrate, E. Meko e G. Rodia, atti della XX Riunione Società Italiana di Economia Pubblica: *Economia della tassazione. Sistemi tributari, pressione fiscale, crescita*, Pavia, 25-26 settembre.
- 2008 - “Market-Driven Management in Community Events: A Preliminary Conceptual Model for Community Events”, in collaborazione con A. Capriello, *Market-Driven Management and Global Markets - 2, Symphonya Emerging Issues in Management*, Issue 2. pp. 57-71. ISSN 1593-0300. ISBN 978-88-88381-19-0.
- 2008 - “Cost inefficiency or just heterogeneity? An application of stochastic frontiers models to the Italian water industry”, in collaborazione con G. Abrate e F. Erbetta, *Working Paper Hermes*, n. 3.
- 2008 - “Composizione dei Consigli di Amministrazione e profittabilità dei servizi pubblici locali”, in collaborazione con A. Menozzi, *Management delle Utilities*, n. 3. pp 16-23. ISSN 1723-932X.
- 2008 - “Family business: una presenza rilevante di non facile definizione e misura”, in C. Devecchi, G. Fraquelli (a cura di), *Dinamiche di sviluppo e Internazionalizzazione del Family Business*, Il Mulino, Bologna. ISBN 978-88-15-12682-5
- 2008 - “Controllo familiare e performance di efficienza nelle imprese italiane”, in collaborazione con G. Corbetta, F. Erbetta, A. Menozzi, in C. Devecchi, G. Fraquelli (a cura di), *Dinamiche di sviluppo e Internazionalizzazione del Family Business*, Il Mulino, Bologna. ISBN 978-88-15-12682-5.
- 2009 Hedonic Hotel Pricing and Quality Signals: Which are the market value drivers in a transition phase? In collaborazione con Abrate G., Capriello A., In: Proceedings of the 14th Biennial World Marketing Congress. Marketing in Transition: Scarcity, Globalism and Sustainability. Oslo - Norway, 22-25 July 2009
- 2009 - “Assessing Pricing and service Packaging strategies. Impacts on Hotel Quality evaluations”, in collaborazione con G. Abrate e A. Capriello, *4<sup>th</sup> International Conference on Services Management*, Oxford (UK), 8-9 maggio.
- 2009 - “Hedonic Hotel Pricing and Quality signals: witch are the market value drivers in a transition phase?”, in collaborazione con G. Abrate, A. Capriello, *Academy of Market Science, 2009 World Marketing Congress*, Oslo, 22-25 luglio.



- 2010 - G. Fraquelli, "Board compensation in the Italian public utilities", in collaborazione con A. Menozzi, F. Erbetta, Conference proceedings, *13<sup>th</sup> Verona-Toulon Conference, Organizational Excellence in Services*, University of Coimbra, 2-4 September. ISBN: 978-972-9344-04-6.
- 2010 - "Dynamic pricing strategies and customer heterogeneity: The case of the European hotels", in collaborazione con G. Abrate, G. Viglia, *Working Paper Hermes*, n. 7.
- 2010 - "Efficienza manageriale e dimensione: la valutazione delle potenzialità strategiche delle imprese industriali italiane", in collaborazione con F. Erbetta, *l'industria*, vol. 3, pp.397-422. ISBN: 978-88-15-13572-8.
- 2011 - "Public utility planning and cost efficiency in a decentralized regulation context: the case of the Italian integrated water service", in collaborazione con G. Abrate, F. Erbetta, *Journal of Productivity Analysis*, vol. 35; p. 227-242, ISSN: 0895-562X, doi: 10.1007/s11123-010-0192-0. A ANVUR
- 2011 - "When quality signals talk: evidence from the Turin hotel industry", in collaborazione con G. Abrate, A. Capriello, *Tourism Management*, vol. 32 (4), pp.912-921, ISSN: 0261-5177, doi: 10.1016/j.tourman.2010.08.006. A ANVUR
- 2011 - "Competition in the organized retail market and the role of brand: empirical evidence from an Italian Province", in collaborazione con A. Menozzi, Conference proceedings: *14<sup>th</sup> Verona-Toulon Conference, Organizational Excellence in Services*, University of Alicante, 1-3 September. ISBN: 978-88-90-43271-2.
- 2011 - The Costs of Disposal and Recycling: An Application to Italian Municipal Solid Waste Services, in collaborazione con G. Abrate, F. Erbetta, D. Vannoni, *Working Paper Hermes*, n. 2.
- 2011 The determinants of board compensation in SOEs. An application to Italian public utilities. in collaborazione con A. Menozzi, F. Erbetta, D. Vannoni, CARLO ALBERTO NOTEBOOKS. CARLO ALBERTO NOTEBOOKS, vol. 231, p. 1-23, ISSN: 2279-9362
- 2011 The Costs of Disposal and Recycling: An Application to Italian Municipal Solid Waste Services, in collaborazione con G. Abrate, F. Erbetta, D. Vannoni, *Regional Studies*, vol. I First article, p. 1-14, ISSN: 1360-0591, doi: 10.1080/00343404.2012.689425. A ANVUR
- 2012 Pubblico e Privato nei Servizi Pubblici Locali tra Concorrenza e Aspetti di Governance, Fraquelli, G., Vannoni D. *Management delle Utilities*, vol. 10, n.2, pp. 10-19. ISSN. 1723-932X.
- 2012 "Dynamic pricing strategies: Evidence from European hotels", in collaborazione con G. Abrate, G. Viglia, *International Journal of Hospitality Management*, vol.31 (1), pp. 160-168. ISSN: 0278-4319, doi: 10.1016/j.ijhm.2011.06.003. A ANVUR
- 2012 The Costs of Corruption in the Italian Solid Waste Industry, in collaborazione con G. Abrate, F. Erbetta, D. Vannoni, Università di Torino, Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche. WP n.4 Aprile 2012. ISSN 2279-7114. <http://eco83.econ.unito.it/RePEc/wp/m4.pdf>.
- 2013 Assessing family firms performance using Frontier Analysis techniques: evidence from Italian manufacturing industries, in collaborazione con Erbetta F., Menozzi A., Corbetta G., "Journal of Family Business Strategy", vol. 4,2, p. 106-117, ISSN: 1877-8585
- 2014 Abrate G., Erbetta F., Fraquelli g., Vannoni D, (2014), Size and Density Economies in Refuse Collection", in T. Kinnaman, e K. Takeuchi (eds.), *Handbook on Waste Management*, Edward Elgar Press, p.416-441, ISBN: 978-0 -85793-685-1.
- 2014 Anna Menozzi, Fabrizio Erbetta, Giovanni Fraquelli & Davide Vannoni (2014) The determinants of board compensation in SOEs: an application to Italian local public utilities, *Applied Financial Economics*, 24:3, 145-159.

- 2014 G. Abrate, F. Erbetta, G. Fraquelli, D. Vannoni, (2014), The Costs of Corruption in the Italian Solid Waste Industry, *Industrial and Corporate Change*, online, doi: 10.1093/icc/dtu014. A ANVUR
- 2014 Abrate G, Erbetta F, Fraquelli G, Romagnuolo N (2014). Profili economici e strategici dei servizi di noleggio autobus con conducente nell'ambito del trasporto passeggeri. *Management delle Utilities e delle Infrastrutture*, n. 4, ISSN: 1723-932x.
- 2014 Fraquelli, G., Menozzi, A., Spatial competition in the Italian retail grocery sector: an exploratory analysis. *L'Industria* 1, 101-124.
- 2014 Bruno C., Erbetta F., Fraquelli G., Giolitti A. (2014). The efficiency effects of merging Italian water companies. *Economia e Diritto del Terziario*, 3/2014, pp. 425-442.
- 2015 Bruno, C., Di Giacomo, M., Fraquelli, G. Effects of the opening of the energy markets on the cost efficiency of the big European players: a stochastic frontier approach, in *Il ruolo dell'azienda nell'economia: esiste un modello aziendale orientato alla crescita?*, Il Mulino. (Selected paper from the AIDEA 2013 Conference.)
- 2015 Abrate, G., Bruno, C., Erbetta, F., Fraquelli, G. "Business innovation and waste management sustainability: the case of door-to-door collection". *Sinergie, Italian Journal of management*, Vol. 33, n. 98, pp. 377-393.
- 2015 Abrate G., Erbetta F., Fraquelli G., Vannoni D., 2015, "The costs of corruption in the Italian solid waste industry", *Industrial and Corporate Change*, 24(2), pp. 439-465 (first published online June 9, 2014 doi:10.1093/icc/dtu014).
- 2016 Abrate G., Bruno C., Erbetta F., Fraquelli G., Lorite-Espejo A., 2016, "A Choice Experiment on the Willingness of Households to Accept Power Outages", *Utilities Policy*, 43(B), pp. 151-164
- 2016 Abrate G., Erbetta F., Fraquelli G., Vannoni D., 2016, "Bet big on doubles, bet smaller on triples. Exploring scope economies in multi-service passenger transport companies", *Transport Policy*, 52, pp. 81-88
- 2017 Fraquelli G., *Imprenditorialità e Management dell'Impresa Turistica*, CEDAM-Wolters Kluwer, Milano, ISBN: 88-13-36147-5
- 2017 Abrate G., Bruno C., Erbetta F., Fraquelli G., Giolitti A., "Efficiency in the consolidation of the Italian water sector", *Water Resources Management*, vol. 31, p. 2447-2463, ISSN: 0920-4741, doi: 10.1007/s11269-016-1376-9.
- 2018 Smith A., Fraquelli G., Chapter 3, Benchmarking Methodology, in Report of the Advisory Board 2018, Benchmarking and Regulation in the Transport Sector, ART, Autorità di Regolazione dei Trasporti, Forthcoming.
- 2018 Fraquelli G., Ponti M., Chapter 6, Bus Benchmarking, in Report of the Advisory Board 2018, Benchmarking and Regulation in the Transport Sector, ART, Autorità di Regolazione dei Trasporti, Forthcoming.
- 2018 Bruzzone G., Fraquelli G., Ponti M., Chapter 8, The relevance of benchmarking as a policy instrument in the Italian context, in Report of the Advisory Board 2018, Benchmarking and Regulation in the Transport Sector, ART, Autorità di Regolazione dei Trasporti, Forthcoming.
- 2018 Fraquelli G., La creatività: dall'arte all'innovazione, in "Scritti seri e semiseri in onore di Claudio Baccarani", Giappichelli Editore, Torino, pp. 179-187.
- 2019 Abrate G., Bruno C., Erbetta F., Fraquelli G, Which Future for Traditional Travel Agencies? A Dynamic Capabilities Approach, *Journal of Travel Research*, <https://doi.org/10.1177/00472875198702>