FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	***Mora Luca***
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	l.mora@nemosrl.eu
Nazionalità	Italiana
Data / luogo di nascita	4 aprile 1962 / GENOVA

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **DATE (DA - A)**

2008 – a oggi

- **NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO**

Libero professionista
Titolare della P. IVA n. 01834980995 (denominazione "Luca Mora Consulting")

- **TIPO DI AZIENDA O SETTORE**

Consulenza

- **TIPO DI IMPIEGO**

Libero professionista

- **PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ**

Studi, consulenze, assistenze tecnico-specialistiche con particolare riferimento alle tematiche finanziarie giuridiche ed economico-tecniche, nei settori del Trasporto Pubblico Locale, della Mobilità, delle Public Utilities e delle Pubbliche Amministrazioni in genere, delle Energie Rinnovabili, della Riconversione industriale.
Socio, con rappresentanza legale, della Società NEMO Srl Consulting di Bologna

1991- 2007

T Bridge S.p.A.
11°, Piazza della Vittoria, 16121, Genova, Italia
Società di consulenza
Responsabile area di Mercato Mobilità e Trasporti

Ha iniziato la sua attività nel settore della consulenza in Cesen S.p.A. nel '91, dopo aver operato in qualità di lavoratore autonomo e aver svolto una collaborazione di ricerca con l'Università di Genova (Facoltá di Economia e Commercio – Scienza delle Finanze e Diritto Finanziario). In Cesen ha operato a livello sia di realtà internazionali, nell'ambito dei progetti di assistenza alla Commissione Europea (Phare, Tacis, Valoren, Thermie, ecc.), alla Banca Mondiale e ad altri Organismi finanziari d'investimento e di supporto allo sviluppo, sia di realtà nazionali e regionali, occupandosi di: studi di fattibilità tecnico-economica, analisi efficacia-efficienza e costi/benefici, bilanci energetici, analisi socio-demografiche ed economiche, progetti di riconversione e sviluppo nuove tecnologie, con l'utilizzo di modelli e strumenti informatici di analisi statistico-econometrica e di simulazione, con applicazioni riguardanti, tra gli altri, i settori Energia (convenzionali e rinnovabili), Trasporti, Sanità, Industria. In Metis dal '98, ha condiviso il processo di crescita connesso alla fusione col Gruppo Consiel S.p.A. negli anni 2001-2002, è poi passato in TBridging S.p.A. nel luglio 2002 per poi transitare dal febbraio 2003 in Clickmobility S.p.A. Dal dicembre 2004 al dicembre 2007 è stato dipendente di T Bridge S.p.A., società che ha incorporato Clickmobility. Ha collaborato, con responsabilità di Supervisore/Capo Progetto e Specialista, alle attività di assistenza riguardanti la Pubblica Amministrazione – Regioni, Enti Locali e Comunità Montane – e il settore industriale – Agenzie e Aziende di trasporto e mobilità – con prevalente impegno riguardo a problematiche del settore del trasporto pubblico, della mobilità e dell'ambiente: definizione di provvedimenti normativi e di strumenti di concertazione istituzionale, definizione di modelli di dimensionamento e ripartizione risorse per obiettivi, attività di contrattualistica e monitoraggio, di studio e benchmarking, espletamento procedure di gara, con la definizione di strategie e scelte operative, la predisposizione di atti e documentazione tecnica e amministrativa, il supporto nello svolgimento delle diverse fasi delle procedure.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

1981 – 1991 (incluso servizio militare di mesi 15, in qualità di Ufficiale di complemento, primo del corso alla Scuola militare di Artiglieria da Montagna di Bracciano)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Genova – Facoltà di Economia e Commercio

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Matematica, Statistica ed Econometria, Scienza delle Finanze e Diritto Finanziario, Macro-Micro Economia e Politica Economica, Geografia Economica ed Economia dei Trasporti, Diritto Pubblico, Privato e Commerciale, Ragioneria, Tecnica Industriale e Bancaria

- Qualifica conseguita

Laurea in Economia e Commercio (110/110 e lode)

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

- Gestione di progetti complessi e gruppi di lavoro internazionali e multidisciplinari
- Progettazione e sviluppo di modelli statistico-matematici per l'analisi di correlazione e regression, per simulazioni "As if", per analisi estrapolative e di scenario e dei relativi supporti informatici, gestione di GIS
- Definizione di principi, criteri e processi per la assegnazione di contributi pubblici a sostegno dei costi di gestione di servizi e il finanziamento dei relativi investimenti
- Competenze in materia giuridico-amministrativa per la revisione di impianti normativi e regolamentari, l'espletamento di procedure di gara ad evidenza pubblica, la definizione di linee guida e atti di indirizzo e attuazione e dei relativi sistemi di monitoraggio e rendicontazione
- Analisi finanziarie ed economiche, di efficienza-efficacia, Costi-Benefici applicate a piani di riconversione industriale, busines plan, studi di pre e fattibilità, sistemi per il Controllo di gestione, nei settori Energie rinnovabili e convenzionali, Sanità, Public Utilities, Trasporti
- Partecipazione con relazione a Seminari/Convegni/Gruppi di lavoro internazionali e nazionali, progettazione di eventi/processi formativi-informativi e attività di docenza nell'ambito di Management Confrontation, Executive Master e Corsi formativi specialistici

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura: Eccellente
- Capacità di scrittura: Buono
- Capacità di espressione orale: Buono

Francese

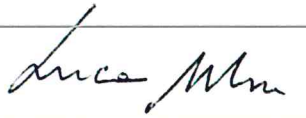
- Capacità di lettura: Eccellente
- Capacità di scrittura: Buono
- Capacità di espressione orale: Buono

Spagnolo

- Capacità di lettura: Buono
- Capacità di scrittura: Buono
- Capacità di espressione orale: Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI *Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*	Gestione di interventi complessi e partecipazione/coordinamento di gruppi di lavoro internazionali e multidisciplinari, caratterizzati da lunghi periodi di attività di campo, nell'ambito dei progetti finanziati dalla Commissione Europea (TACIS, PHARE, VALOREN, THERMIE), da Banca Mondiale ed EBRD, dal Banco interamericano di sviluppo, responsabilità nel coordinamento, sviluppo e rendicontazione di Reti tematiche (OPET), Benchmarking internazionali ed Europei (CITNET) con organizzazione/partecipazione a eventi di Management Confrontation/Convegni/Seminari tecnici. Paesi principali di sviluppo degli interventi: Albania, Algeria, Belgio, Colombia, Croazia, Federazione Russa, Francia, Germania, India, Lettonia, Norvegia, Polonia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Spagna, Svezia, Turchia, Ucraina. In Italia: Regioni Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria, Lombardia, Friuli Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna, Toscana, Sardegna, Basilicata, Campania, Sicilia; collaborazioni con Province di Torino, Pavia, Bergamo, Brescia, Cremona, Mantova, Bolzano, Arezzo, Reggio Emilia, Cosenza, Reggio Calabria e Comuni di Bergamo, Brescia, Roma.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE *Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*	Capacità di gestione e coordinamento di gruppi di persone e di lavoro e di amministrazione dei relativi aspetti amministrativi e contabili, acquisite nel corso delle seguenti esperienze (oltre a quanto precisato in ambito lavorativo): ➢ Attività di volontariato scolastiche (rappresentante di classe/di istituto/di Facolta; gestione contabilità per una libreria universitaria), sociali (centri di animazione e sostegno a quartieri disagiati e non integrati socialmente; vari quartieri di Genova); ➢ Sottotenente di complemento nella 40a Batteria di Artiglieria da Montagna, con responsabilità di Sotto Comandante (140 uomini in organico, tra sottoufficiali e soldati di leva, oltre 20 automezzi, 6 obici, reparti operativo, cucina, acquartieramento, pronto soccorso, ecc.)
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE *Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*	Utente avanzato di pacchetti software di Office Automation (Excell, Word, PowerPoint, Acces), di navigazione Internet e utilizzo dei relativi servizi (Internet Explorer, Outlook Express), di ambienti di simulazione econometrica e cartografica (MapInfo), programmazione in Visual Basic, rilevazione topografica
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE *Musica, scrittura, disegno ecc.*	Lavorazione del legno
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE *Competenze non precedentemente indicate.*	[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]
PATENTE O PATENTI	B
ULTERIORI INFORMAZIONI	Membro dell'UITP ("International Association of Public Transport") negli anni 2008, 2009, 2010 e Componente del Comitato ITSI "(Information Technology and Service Industry") negli anni 2008 e 2009
ALLEGATI	Elenco dei Clienti e dei Progetti più significativi Principali pubblicazioni e attività di docenza
AGGIORNAMENTO	Marzo 2016

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del d.l. 196/2003.

Genova, 21 marzo 2016 

(firma)

Allegato

Elenco Cliente-Progetto delle esperienze professionali più significative

Regione del Veneto: Incarico di assistenza tecnica specialistica per la definizione del processo di armonizzazione delle dotazioni software aziendali in ambito bigliettazione elettronica degli operatori presenti sul territorio regionale, per la definizione del modello di SAM regionale, per la creazione di un protocollo unitario di acquisto, per la realizzazione delle condizioni di interoperabilità dei sistemi e dei supporti (smartcard), in vista della realizzazione di un sistema tariffario integrato su scala regionale e dei connessi contratti di viaggio.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2015 – in corso)

Regione Autonoma della Sardegna: servizio di consulenza specialistica per la revisione del sistema tariffario regionale, per la progettazione del sistema di tariffazione integrato multimodale (automobilistico e ferroviario) e multioperatore (urbano, extraurbano, regionale), per la definizione delle regole di clearing, procedendo alla simulazione degli impatti verso gli utenti e verso le Aziende delle diverse manovre ipotizzate (armonizzazione profili, portafoglio titoli, tariffe, polimetriche, regole di arrotondamento, ecc.) e secondo gli alternativi scenari realizzativi individuati su indicazione della Committenza.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2015)

ATB Servizi S.p.A.: attività di consulenza specialistica e di assistenza tecnica per la predisposizione del dossier tecnico di gara per l'appalto della fornitura di sistemi di bigliettazione elettronica (SBE) e di altri sistemi ICT complementari (sistema di monitoraggio flotta, sistema informazione all'utenza, sistema di videosorveglianza a bordo mezzi) nel settore del TPL, procedendo alla definizione delle specifiche tecniche dei sistemi, sotto-sistemi e singoli apparati, degli standard prestazionali minimi, dei requisiti di affidabilità e manutenibilità, al dimensionamento tecnico ed economico della fornitura, alla definizione delle modalità implementative della fornitura e delle attività di formazione e assistenza complementari sino al completo avviamento del sistema e alla messa a regime della sua conduzione.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2015 – in corso)

Regione Emilia-Romagna: servizio di monitoraggio economico-gestionale dei servizi di trasporto ferroviari di competenza della Regione Emilia-Romagna e della gestione della rete ferroviaria regionale, ivi compresa l'analisi e l'elaborazione di indici prestazione di efficacia / efficienza / economicità, la progettazione e lo sviluppo del Rapporto Annuale di Monitoraggio della Regione in relazione a principali risultati e andamenti del settore ferroviario, con una visione d'insieme e di sintesi rispetto a quello autofiloviario, l'analisi dei modelli di definizione dei costi standard in base al quadro normativo e alle ipotesi di studio dei gruppi di lavoro di settore all'uopo costituiti a livello nazionale-ministeriale e interregionale, la simulazione dei fabbisogni contrattuali di risorse per l'adeguamento del corrispettivo, lato trasporto e infrastruttura, secondo diverse modalità e logiche d'indicizzazione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2015).

Mobilità di Marca Spa: attività di assistenza tecnica specialistica per l'implementazione e il monitoraggio del Nuovo Sistema Tariffario Treviso 2013 ("NSTV13"), mediante l'implementazione su base mensile del sistema informatizzato di consuntivazione degli introiti tariffari, sviluppato e progettato ad hoc, dei relativi strumenti di organizzazione, caricamento e archiviazione dei dati nonché del connesso reporting (grafico-tabellare), in grado di registrare e dare evidenza della consistenza (in quantità e valore) dei flussi d'incasso per singola tipologia di servizio / categoria di utenza / classe tariffaria / tipologia di titolo di viaggio / periodo di competenza, l'elaborazione di indici prestazionali unitari (per viaggio convenzionale), la comparazione con gli scenari e le ipotesi di progetto alla base dello studio del nuovo sistema nonché con le risultanze, complessive e di dettaglio, del sistema tariffario precedentemente in vigore, la valutazione degli scostamenti e delle dinamiche registrate, la definizione di manovre tariffarie di aggiornamento-adeguamento del sistema alle dinamiche inflazionistiche e dei possibili correttivi agli scostamenti accertati.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2015)

ATB Servizi S.p.A. - S.A.B. Autoservizi S.r.l.: attività di studio per la definizione di una proposta per il nuovo sistema tariffario integrato da applicare al bacino di Bergamo, in coerenza con la normativa e la regolamentazione regionale e locale e tenendo conto dello status quo in termini di assetto tariffario e portafoglio titoli aziendali, progettando gli interventi necessari alla revisione delle zonizzazioni geografiche urbane ed extraurbane, alla definizione delle regole tariffarie e della zonizzazione unica di bacino, all'individuazione dei titoli di viaggio di bacino e delle corrispondenti tariffe zonali (criteri, moltiplicatori, viaggi equivalenti, ecc.), alla determinazione delle regole d'integrazione tariffaria interservizio e intermodale, alla valutazione dei possibili impatti derivanti dall'armonizzazione zonale, dall'integrazione tariffaria e dalla nuova struttura tariffaria (migrazione tra titoli di viaggio, ecc.).
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2014)

Swarco Mizar S.p.A.: nell'ambito del progetto europeo denominato "Mobinet" (Europe-Wide Platform for Cooperative Mobility Services"), promosso da 32 partner istituzionali e industriali appartenenti a 13 paesi europei e cofinanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del 7° Programma Quadro per un importo complessivo pari a 11 M€: servizio di consulenza specialistica per il coordinamento e gestione delle attività e del gruppo di lavoro responsabile per lo sviluppo del W.P. 3.4 "Service Billing and Clearing Utilities", ivi compresa la partecipazione a incontri di sviluppo delle attività di Progetto e di presentazione dei relativi risultati, l'affiancamento alle strutture tecniche del Cliente responsabili del Progetto. La consulenza, infine, comprende le attività di definizione delle ipotesi di progetto dello specifico W.P., lo sviluppo dell'architettura logica e dei flussi informativi tra le diverse componenti del sistema (Building Block e Runtime View) con particolare riguardo alla coerenza e interfacciamento rispetto al Modello di Business di riferimento della piattaforma.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 24 mesi (2014 - 2015)

Regione Emilia-Romagna: supporto specialistico finalizzato al monitoraggio economico-gestionale dei servizi ferroviari di competenza della Regione e del Contratto di Programma per la gestione della rete ferroviaria regionale, ivi compresa la definizione di indici prestazionali di efficacia / efficienza / economicità e per la valorizzazione degli indicatori presi a riferimento dall'Osservatorio Nazionale Politiche del TPL e il supporto per la partecipazione della Regione ai tavoli di lavoro e coordinamento interregionali e interministeriali finalizzati a definire le modalità e i criteri di riparto del Fondo Nazionale dei Trasporti, secondo quanto previsto dal DPCM del marzo 2013.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2014).

Sardegna IT Srl: servizi di consulenza per la redazione dello studio di fattibilità e progettazione degli interventi complessivi del progetto SIBEM-RAS-COM (Sistema Integrato Bigliettazione Elettronica e Monitoraggio-Regione Autonoma Sardegna-Completamento): predisposizione di un quadro generale di definizione ed esecuzione degli interventi, da prevedere come attuabili in maniera modulare ed in fasi successive quali lotti funzionali complementari ed integrabili, definizione delle modalità per l'acquisizione delle necessarie forniture di beni e servizi, ed i relativi costi di fornitura, quantificazione dei finanziamenti necessari per porre in esecuzione i vari lotti funzionali, individuazione del quadro economico complessivo del progetto e definizione della modalità di realizzazione tecnologica del sistema di completamento del SIBEM-RAS, comprese le relative funzionalità e prestazioni.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 3 mesi (2013-2014)

FERST S.r.l.: attività di assistenza tecnica e collaborazione professionale per l'espletamento della procedura di gara a evidenza pubblica finalizzata all'appalto dei servizi di trasporto pubblico passeggeri per ferrovia di competenza della Regione Emilia-Romagna, curando la stesura del dossier di gara con riguardo agli aspetti tecnico amministrativo, con particolare riguardo al tema della qualità (ai sensi della norma UNI EN 13816), all'ambito tariffario, al monitoraggio economico-gestionale, del servizio e della domanda, al sistema incentivante.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 5 mesi (2013).

Mobilità di Marca Spa: attività di assistenza tecnica specialistica per il completamento dell'implementazione del Nuovo Sistema Tariffario Integrato TPL della Provincia di Treviso ("NSTV 2013"), mediante la progettazione e sviluppo di un sistema informatizzato di consuntivazione e monitoraggio ad hoc, su base mensile, e dei relativi strumenti di organizzazione, caricamento e archiviazione dei dati nonché del connesso reporting (grafico-tabellare), in grado di registrare e dare evidenza della consistenza (in quantità e valore) dei flussi mensili d'incasso relativi ai ricavi per singola tipologia di servizio / categoria di utenza / classe tariffaria / tipologia di titolo di viaggio / mese-anno di competenza, l'elaborazione di indici prestazionali unitari (per viaggio convenzionale), la comparazione con gli scenari e le ipotesi di progetto alla base dello studio del nuovo sistema nonché con le risultanze, complessive e di dettaglio, del sistema tariffario precedentemente in vigore, la valutazione degli scostamenti e delle dinamiche registrate e di possibili correttivi, in affiancamento alle strutture aziendali.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2013-2015)

Cerved Group Spa: attività di monitoraggio della Qualità Percepita ed Erogata in rapporto alla gestione dell'Aeroporto di Alghero da parte della Società SOGEAAI, ai fini dell'aggiornamento della Carta dei servizi 2014, sulla base delle linee guida metodologiche dell'ENAC, mediante la rilevazione sul campo (interviste face-to-face) della qualità percepita (somministrazione di oltre 600 questionari), inclusa la componente di domanda dei Passeggeri a Ridotta Mobilità (PRM) e la rilevazione dei sette indicatori di qualità erogata (tempi di attesa allo sbarco, al ritiro bagagli, alle biglietterie, al check-in, al controllo radiogeno dei bagagli, al controllo passeggeri), con riguardo anche ai servizi offerti ai PRM e con riferimento alla complessità dell'utenza aeroportuale (voli nazionali e internazionali, partenze e arrivi). La rilevazione si è svolta in 3 sessioni distinte e ha riguardato un periodo di alta stagione (due settimane, tra luglio e agosto-settembre) e una periodo di bassa stagione (una settimana in novembre).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 7 mesi (2013).

Ferrovie Emilia Romagna Srl: consulenza tecnico-specialistica a profilo economico-gestionale e in ambito qualità (inclusi i temi tariffari e e quelli afferenti al sistema STIMER / Mi Muovo), con riferimento alla gestione e monitoraggio del Contratto di servizio (esercizi dei servizi di trasporto ferroviario) e del Contratto di Programma (gestione della rete e delle infrastrutture regionali ferroviarie), alla predisposizione della documentazione tecnico-amministrativa relativa alla procedura di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto passeggeri regionali per ferrovia, alla Qualità erogata/percepita dei servizi (inclusi gli aspetti afferenti all'applicazione della norma europea UNI EN 13816 e relativa certificazione), al monitoraggio della frequentazione del servizio (domanda espressa) e della domanda potenziale (preferenze dichiarate e motivazioni di non utilizzo), e al Controllo di gestione, comprese attività formative-informative.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2013-2014)

Provincia di Reggio Emilia: servizio tecnico di collaudo degli impianti tecnologici del sistema d'infomobilità denominato "G.i.M." (Gestione informata della mobilità), comprendenti i sistemi di bordo (autobus) e di terra (paline, deposito) nonché la Centrale operativa di coordinamento dell'intero sistema (COIM). Le attività di collaudo, esperite in corso d'opera e a fine lavori, prevedono la verifica della consistenza della fornitura, della conformità degli apparati, dell'installazione e del loro funzionamento alle specifiche di progetto, del sistema complessivo regionale e dei singoli sottosistemi di bacino (Piacenza-Reggio Emilia-Modena, Bologna-Ferrara, Ravenna-Forlì-Rimini), secondo un'articolazione per fasi in lotti funzionali omogenei.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2013 - in corso).

Regione Emilia-Romagna: servizio di assistenza tecnico-amministrativa per la realizzazione del Progetto Europeo EPTA "European model for Public Transport Authority as a key factor leading to transpot sustainability" - Programma europeo INTERREG IV C, mediante la predisposizione (in lingue inglese) di contributi, nei diversi ambiti d'intervento, e la partecipazione ai Workshop nelle realtà di Rogaland (Norvegia), Razlog (Bulgaria), Praga (Repubblica Ceca), coordinando, attraverso la predisposizione di note di lavoro, modelli documentali di

riferimento, gestione della corrispondenza, sintesi dei contributi, degli elaborati di responsabilità della Regione e, in specie, dell'Implementation Plan degli Studi di Fattibilità dei 7 Partner dell'RTI e del documento conclusivo di Progetto, Guidelines and Position Paper, contenente le raccomandazioni e le buone pratiche identificate nel corso dei lavori progettuali.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2013 - 2014).

Regione Emilia-Romagna: supporto specialistico finalizzato all'analisi dei dati di natura economico-finanziaria e gestionale dei servizi ferroviari della Regione Emilia-Romagna, con riguardo al trasporto passeggeri e alla gestione delle infrastrutture di rete di proprietà della Regione, per la quantificazione dei contributi regionali e dei connessi fabbisogni; formulazione di contributi in ordine, tra gli altri, ai lavori della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, attraverso il proprio Comitato Interregionale Tecnico Infrastrutture Mobilità e Governo del Territorio, in ordine al tema dei criteri di riparto del Fondo Nazionale per il concorso dello Stato agli oneri del Trasporto Pubblico Locale, simulando gli impatti dei diversi scenari di riferimento sulle risorse regionali, verifica e inquadramento nel sistema informativo regionale del sistema di monitoraggio previsto dall'Osservatorio nazionale per il TPL, posto a presidio della ripartizione del suddetto Fondo nazionale di settore, alla predisposizione del Documento tecnico di riprogrammazione dei servizi e alla relativa delibera regionale.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2013).

Regione Emilia-Romagna: elaborazione e analisi dei dati finalizzati alla revisione dei fabbisogni economico-finanziari legati allo svolgimento dei servizi ferroviari e al loro contesto territoriale, con riguardo all'intera rete (nazionale e regionale), tenendo conto delle ricadute dei provvedimenti di taglio delle risorse del settore, derivanti dalle politiche di bilancio nazionali e regionali, valutando gli impatti potenziali , tra gli altri, del piano di rinnovo del parco rotabile, della dinamica della domanda, delle manovre tariffarie, dei meccanismi d'indicizzazione del corrispettivo contrattuale.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2012-2013).

Mobilità di Marca Spa: Attività di assistenza tecnica specialistica per la definizione e l'implementazione di un sistema tariffario integrato per il complesso dei servizi di trasporto pubblico locale urbani ed extraurbani del bacino di Treviso, in coerenza con il sistema di bigliettazione elettronica in essere, progettando gli interventi necessari in ordine all'armonizzazione di classi tariffarie (fasce km), titoli e tariffe, anche alla luce degli orientamenti regionali, alla revisione della polimetrica tariffaria (digressività chilometrica), alla semplificazione e razionalizzazione del portafoglio commerciale (soppressione titoli e uniformazione offerta) e simulando gli impatti sui ricavi tariffari legati alle singole soluzioni proposte e al complesso della manovra, con particolare riguardo all'introduzione di un sistema d'integrazione tariffaria generalizzato quanto a tipologie di titolo e categorie di utenza (Progetto "NSTV 2013").
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2013)

Ferrovie Emilia Romagna Srl: assistenza tecnico specialistica nei seguenti ambiti: gestione del Contratto di servizio con l'Impresa ferroviaria per il trasporto passeggeri, predisposizione del Dossier di gara per l'appalto dei servizi di trasporto passeggeri, predisposizione del Sistema di monitoraggio del Contratto di servizio, strategie di approccio alla Qualità dei servizi nel settore del trasporto ferroviario passeggeri, revisione del Piano industriale, sviluppo del Sistema per il controllo di gestione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2012-2013)

Sardegna IT S.r.l. (c.s.u.): attività di assistenza tecnica specialistica per la definizione e l'implementazione del Progetto SITRA-L2A - Sistema Informativo Regionale Integrato dei Trasporti – consistente nella realizzazione di uno Studio di fattibilità, nell'analisi e successiva progettazione di sistemi (AVM/AVL) di Monitoraggio della Flotta Mezzi relativamente ai servizi di TPL urbani ed extraurbani delle provincie di Nuoro e Sassari, in forma coordinata e integrata alla definizione delle specifiche tecnico-funzionali di un Sistema di Bigliettazione Elettronica e ai sistemi di informobilità in essere (paline), nell'ambito delle soluzioni di ITS. Le attività progettuali ricomprendono, tra le altre: assessment di dettaglio delle dotazioni in essere, verifiche di fattibilità, definizione macro-proposte progettuali e dimensionamento economico degli investimenti, definizione dei requisiti generali, architetturali e tecnico-funzionali degli interventi e relativo cronoprogramma, supporto per la definizione del capitolato tecnico di gara.
L'intervento oggetto d'incarico è collocato nel più complessivo contesto progettuale dello sviluppo architetturale-concettuale, realizzazione tecnologica (piattaforma e applicativi), gestione operativa ed evolutiva di un sistema evoluto di supporto alle decisioni nel settore del TPL e della mobilità nel suo complesso, basato su soluzioni ICT.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2012)

Mobilità di Marca Spa: attività di assistenza tecnica specialistica per la definizione e l'implementazione di un sistema integrato della bigliettazione e delle tariffe per i servizi di trasporto pubblico locale urbani ed extraurbani del bacino di Treviso, con particolare riguardo all'area della Castellana, mediante la ricognizione dei sistemi tariffari in essere, la stima degli impatti economici, per l'utenza e l'Azienda, connessi all'unificazione dei titoli di viaggio e all'armonizzazione delle tariffe, in vista dell'introduzione di un sistema di bigliettazione elettronica contact-less integrato e comune a tutta la Provincia.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2012)

Regione Emilia-Romagna: Attività di assistenza tecnica per lo sviluppo del sistema logico-concettuale e dei connessi strumenti informatizzati relativi al monitoraggio economico-gestionale dei contratti ferroviari e alla definizione degli aspetti economici di una nuova gara d'appalto dei servizi di trasporto ferroviari, inclusa l'analisi d'impatto finanziario e socio-economico della manovra finanziaria nazionale e regionale (taglio delle risorse e dei servizi), l'elaborazione di indici e coefficienti utili per il tavolo nazionale di coordinamento Regioni-Ministero Trasporto-Ministero Economia e Finanze per la definizione del riparto delle risorse del settore (criteri storici Vs criteri premianti), assistenza per la definizione del nuovo atto di concessione della gestione dell'infrastruttura ferroviaria regionale e del connesso Contratto di Programma.

Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2012).

Regione Veneto: assistenza tecnica per la predisposizione di un sistema di monitoraggio del TPL, l'implementazione dei SBA rientranti nell'ambito della D.G.R. n. 4138/2003 e la predisposizione degli atti e dei documenti inerenti il sistema tariffario regionale nell'ambito della disciplina di gara dei servizi minimi di TPL.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 18 mesi (2011)

Sogea Scrl: attività di formazione-informazione del personale dell'Azienda di TPL CTM Spa (Cagliari) sulla norma europea di Certificazione della Qualità Servizi EN 13816 e sui regolamenti tecnici attuativi degli Organismi accreditati (sessioni in aula, con presentazione dei contenuti teorici del quadro normativo di riferimento, illustrazione di alcune buone pratiche, impostazione e coordinamento delle esercitazioni pratiche di gruppo).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 3 giorni (2011).

Comunicare Srl: attività di studio e di assistenza per la redazione del Progetto esecutivo relativo alla realizzazione del sistema di bike-sharing in regione Emilia-Romagna "Mi muovo in bici", con particolare riguardo all'integrazione tra sistemi tecnologici di prelievo e rilascio delle bici, di monetica (pagamento della transazione) e di riferimento del TPL (smart-card c-less, nell'ambito del sistema "STIMER"). Assistenza tecnica sino al collaudo del sistema integrato.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 3 mesi (2011).

Regione Emilia-Romagna: assistenza tecnica per la revisione del modello informatizzato di monitoraggio dei dati economico-gestionali di bacino, sviluppando in una logica integrata le aree dati, le sezioni di elaborazione degli indici di risultato prestazionali (efficienza, efficacia, economicità, produttività, in serie storica) nonché gli strumenti di navigazione tra le diverse aree di lavoro (macro).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 3 mesi (2011-2012).

Regione Emilia-Romagna: attività di studio e benchmarking delle iniziative di Car-sharing in Regione in rapporto alle esperienze e migliori pratiche in Europa e in alcune realtà internazionali, focalizzando gli aspetti tecnico-organizzativi ed economico-tariffari dei modelli implementati, intervistando le realtà pilota sui rispettivi punti di forza-debolezza / fattori di successo-insuccesso, definendo possibili strategie di rivisitazione del modello regionale in relazione a nuove logiche tariffarie, a opportunità / problematiche di integrazione del servizio con altri segmenti del trasporto pubblico locale (TPL, bike-sharing, ecc.), a livello sia tariffario sia tecnologico ("Mi Muovo", "Mi Muovo in bici", ecc.), supportando la Regione nella presentazione dei risultati dello studio a un tavolo di confronto con le proprie strutture e le Aziende / società interessate.
Ruolo ricoperto: Supervisore di progetto. Durata: 6 mesi (2011).

Regione Emilia-Romagna: assistenza e supporto per il monitoraggio economico-gestionale dei contratti ferroviari e per la definizione delle linee guida per una nuova gara di appalto dei servizi di trasporto passeggeri in essere sulle reti nazionali e regionali. Ambiti di attività progettuali: valutazione dei punti di forza-debolezza e delle barriere all'ingresso di una nuova gara sui servizi, individuazione di possibili soluzioni per l'apertura e la contendibilità del mercato, del percorso tecnico-economico e dei contenuti propedeutici alla progettazione delle scelte di gara e alla predisposizione del relativi dossier, coordinamento e supervisione del processo di definizione dell'approccio tecnico-metodologico, raccolta e sistematizzazione di dati e informazioni tecnici ed economico-gestionali; implementazione degli strumenti informatici per l'archiviazione e l'analisi dei dati di settore, costruzione di scenari e simulazione degli indici efficacia-efficienza, dei risultati e dei fabbisogni di equilibrio (trasporto e rete), supporto per la gestione dei tavoli tecnici interni e con le Imprese ferroviarie e per la progettazione ed elaborazione del "Rapporto annuale di monitoraggio della mobilità e del trasporto in Emilia Romagna – servizi ferroviari", in coordinamento con i diversi servizi della Direzione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2011).

COAS Consorzio Astigiano (Villanova d'Asti): Assistenza specialistico-consulenziale per la realizzazione d'indagini in relazione agli utenti TPL e alla popolazione della Provincia di Asti: supporto per la rilevazione della frequentazione delle linee a minor traffico, in vista della definizione di modelli di esercizio flessibile, rilevazione delle Origini/Destinazioni degli spostamenti sistematici su trasporto pubblico e privato, motivazioni di utilizzo del TPL e delle preferenze dichiarate dei non-utenti (sulle ragioni di non utilizzo del TPL), rilevazione della Qualità attesa e analisi della Qualità percepita dalla Clientela.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 48 mesi (2010 – in corso).

AVM Spa (Forlì): attività di assistenza specialistica per la Certificazione Qualità Servizio di una linea di trasporto automobilistico secondo la norma UNI EN 13816 "Trasporto, Logistica e Servizi, Trasporto Pubblico di Passeggeri: definizione, obiettivi e monitoraggio della qualità del servizio" (dicembre 2002) e i regolamenti applicativi dell'Ente di Certificazione Europeo AFNOR (marchio "Service"), attraverso lo svolgimento di attività di ricognizione, analisi e diagnosi dello stato dell'arte aziendale, la definizione delle azioni correttive e di miglioramento del sistema aziendale in essere, l'elaborazione e messa a punto del referenziale privato (dossier qualità, raccolta degli impegni e obiettivi del servizio, sistema di monitoraggio e misura della qualità attesa / percepita e della qualità erogata), di accompagnamento delle strutture aziendali responsabili alle fasi di auditing propedeutiche alla certificazione e alla certificazione vera e propria.
Ruolo ricoperto: Supervisore di progetto. Durata: 18 mesi (2010-2011).

Regione Friuli Venezia Giulia: assistenza specialistica per l'individuazione di azioni di miglioramento delle attività di monitoraggio e della qualità dei servizi ferroviari - con particolare riguardo al settore della pulizia del materiale rotabile e dell'informazione all'utenza - e per l'attuazione di un sistema di gestione della qualità ai sensi della norma europea UNI EN 13816, accompagnando la Regione e le due

Aziende ferroviarie (Trenitalia e Ferrovia Udine Cividale) nell'implementazione del piano di azione individuato, svolgimento di attività formative in ordine al tema della Certificazione Qualità Servizi EN 13816, alle esperienze e alle complessità applicative e ai risultati attesi / sperimentati, progettazione e coordinamento degli strumenti di supporto e delle attività di indagine sperimentali volte alla rilevazione della Qualità attesa-percepita e al monitoraggio della Qualità erogata in relazione ai servizi ferroviari della linea Udine-Cividale.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto e Specialista. Durata: 12 mesi (2010).

Regione Autonoma Valle d'Aosta (in regime di subfornitura): Studio di fattibilità per l'adeguamento e il miglioramento del collegamento ferroviario Aosta/Pré-Saint-Didier previsto nell'ambito del Par Fas Valle d'Aosta 2007/2013, con particolare riguardo alle seguenti analisi: impatto socio-economico, domanda di mobilità, modello di trasporto e alternative di progetto, finanziaria e costi-benefici, "costi del fare" (scenario di intervento) e "costi del non fare" (scenario di non intervento).
Ruolo ricoperto: Assistente al Capo Progetto e Specialista. Durata: 10 mesi (2010).

SRM Reti e Mobilità: assistenza alle strutture di Agenzia per la revisione, sul piano tecnico-trasportistico ed economico, del dossier di gara relativo all'appalto dei servizi di trasporto pubblico loca di bacino, con particolare riguardo ai documenti seguenti: Capitolato tecnico, Sistema di Valutazione delle Offerte, Contratto di Affitto di Ramo d'Azienda, Allegati contrattuali (regolamentazione degli standard minimi di qualità del servizio, del sistema incentivante premi-penali, del sistema di monitoraggio e rendicontazione del servizio).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 giorni (2010).

Tempi Agenzia Spa: assistenza tecnica per l'analisi dei risultati delle indagini di Qualità Percepita e del monitoraggio della Qualità erogata del TPL di bacino, in vista della revisione della Carta dei Servizi di Agenzia.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 giorni (2010).

OggiMed Srl: Studio economico-trasportistico sulla Ferrovia Genova-Casella: analisi preliminare delle specificità della linea a valenza turistica, con riguardo al livello di offerta e di domanda di servizi di trasporto (pendolare e turistico), al regime di finanziamento, al sistema tariffario, agli standard di qualità, specie per la gestione delle relazioni con l'utenza , alle strategia di mercato, alla sostenibilità economica.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 giorni (2010).

Associazione Club Italia: attività di indagine e studio in relazione allo stato dell'arte dei sistemi ICT presso alcune Regioni italiane, con particolare riguardo alle soluzioni di bigliettazione elettronica, di infomobilità, di integrazione e amministrazione delle tariffe; analisi SWOT e formulazione di raccomandazioni. Predisposizione di un documento di linee guida sull'impostazione di un progetto di bigliettazione elettronica, con riguardo ai diversi livelli: istituzionali, amministrativi e tecnico-operativi (strategie di intervento, politiche contributive, scelte e architettura di sistema e procedura, dossier di gara – criteri tecnico-funzionali e valutativi).
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2010).

Regione Emilia-Romagna: assistenza e supporto per il monitoraggio economico-gestionale dei contratti ferroviari e per la definizione del nuovo atto di Concessione e del nuovo Contratto di servizio e Programma per la gestione dell'infrastruttura della rete ferroviaria regionale. Ambiti di attività progettuali: coordinamento e supervisione del processo di identificazione tecnico-metodologica, raccolta e sistematizzazione dei dati e delle informazioni; supporto metodologico nell'implementazione degli strumenti informatici per la riclassificazione economico-gestionale per destinazione (centri di costo e linee di business) dei conti economici delle imprese ferroviarie, per l'analisi critica dei risultati ottenuti, per le simulazioni tecnico-economiche, nella preparazione, coordinamento e gestione dei tavoli tecnici con le Imprese ferroviarie, nella costruzione di una proposta per il sistema di calcolo degli oneri di pedaggio e delle tracce orarie, nell'identificazione e costruzione degli indicatori di efficacia ed efficienza propedeutici alle valutazioni sulla produttività organizzativa delle aziende, nell'individuazione di costi e fabbisogno standard del servizio, sulla base di specifiche attività di benchmarking, nella costruzione dell'atto di concessione e del contratto di Servizio e Programma, nella progettazione ed elaborazione del "Rapporto annuale di monitoraggio della mobilità e del trasporto in Emilia Romagna – servizi ferroviari", in coordinamento con i diversi servizi della Direzione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2010).

Regione Emilia-Romagna: Servizio di analisi dell'efficienza ed efficacia della spesa pubblica dei modelli di Agenzia locale per la Mobilità, sulla base dei conti economici riclassificati per destinazione, della rendicontazione sulle attività di agenzia nei diversi ambiti (sviluppo mobilità sostenibile e iniziative di mobility management, servizi di linea e a chiamata, ecc.)
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2009-2010).

Regione Veneto: Assistenza per il monitoraggio dell'implementazione, da parte dei singoli bacini e Gestori di TPL, delle procedure di gara per l'appalto dei sistemi di bigliettazione elettronica contact-less oggetto di contributo pubblico, in vista della realizzazione di un sistema di ticketing interoperabile e integrato sul piano regionale
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2009-2010).

APRI Ambiente Spa: Progetto Monorail Catania - Supporto alla redazione dello studio di fattibilità tecnica ed economico-finanziaria, con particolare riguardo agli aspetti trasportistici, di efficienza ed autonomia energetica dell'impianto da fonte rinnovabile, di sostenibilità economico-finanziaria delle singole fasi progettuali (avvio e regime) nel quadro del settore del trasporto pubblico locale della regione siciliana.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2009-2010).

Enti, Agenzie e Aziende TPL: progettazione di un corso formativo-informativo sulla norma europea UNI EN 13816, relativa alla Certificazione Qualità Servizi per il settore del TPL, sulla sua applicazione in Azienda e nell'ambito del Contratto di servizio, quanto a definizione degli elementi di base, dei criteri, obiettivi e indicatori del sistema qualità, aspetti organizzativi, procedure di implementazione propedeutiche alla certificazione, in fase di avvio del sistema e a regime, soggetti coinvolti (Comitato Tripartito Ente, Aziende, Utenti), attività e metodi da adottare con particolare riguardo alle tecniche di monitoraggio della qualità attesa-percepita-erogata. Selezione del sito ospitante e gestione degli accordi con la relativa Azienda di TPL (Istanbul Ulasim).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2009 – 2010).

OggiMed Srl: Studio sul mercato Italia del car sharing, con particolare riguardo alla sua sostenibilità economico-finanziaria, ai benefici conseguibili sul piano degli impatti ambientali (CO_2) e sul risparmio di energia, sulla promozione di un sistema integrato di mobilità urbana sostenibile.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 mesi (2009 - 2010).

Regione Emilia-Romagna: attività di supporto tecnico-scientifico e organizzativo per la realizzazione di un Seminario sul tema della Qualità nel settore del TPL, con particolare riguardo a quanto previsto dalla norma europea UNI EN 13816 sulla Certificazione Qualità Servizi. Le attività hanno riguardato: progettazione del seminario in ogni suo aspetto, definizione del programma delle attività seminariali; gestione contatti con Enti e Organizzazioni patrocinatori dell'evento; verifica e coordinamento della partecipazione di loro rappresentanti, fornendo supporto per la logistica locale; gestione contatti con i Relatori individuati, concordando il rispettivo contributo; attività di sensibilizzazione, comunicazione e promozione; messa a punto della documentazione di supporto (scheda di iscrizione e registrazione, materiale divulgativo e promozionale); recall e follow up dei contatti; supporto per la verifica e l'organizzazione degli aspetti logistici e di ricettività; supporto alla Regione durante lo svolgimento dei lavori, dall'accoglienza sino alla conclusione del programma, curando gli aspetti di coordinamento e collegamento dei relatori e dei partecipanti.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2009).

Autolinee Giachino: Assistenza specialistica consulenziale per la presentazione dell'offerta alla gara TPL della Provincia di Asti, mediante la predisposizione del dossier tecnico di offerta con riguardo ai diversi temi oggetto di gara, tra i quali: organizzazione del servizio e delle aziende consorziate, personale e mezzi messi a disposizione, strategie ed iniziative di mobilità management e per la promozione di un sistema di mobilità sostenibile sul piano ambientale ed energetico, politiche di qualità e di promozione del servizio, attività di monitoraggio della domanda e dell'offerta, soluzioni innovative e tecnologie di supporto.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 3 mesi (2009).

Regione Emilia-Romagna: Attività di consulenza specialistica per la definizione delle specifiche tecniche e dei documenti di gara per la realizzazione del sistema regionale di Bike Sharing denominato "Mi Muovo in Bici".
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2009).

5T (Torino): Attività di consulenza specialistica e di assistenza per la definizione e realizzazione del Centro Regionale Servizi (CSR) nell'ambito del Progetto BIP della Regione Piemonte: definizione degli ambiti operativi, delle specifiche di intervento, degli aspetti funzionali alla gestione dei flussi dati da e verso i CCA, delle specifiche di monitoraggio, delle soluzioni di Web Service.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2009).

Attori del settore TPL: organizzazione e coordinamento di un seminario tecnico-scientifico sul tema delle smartcard contact-less nel settore della mobilità, con riguardo alle specifiche costruttive e ai relativi materiali, ai diversi standard disponibili, alle soluzioni applicate a contesti TPL e multiservizi.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2009).

Associazione Club Italia: attività di studio in relazione allo stato dell'arte dei sistemi ICT in Italia, con particolare riguardo alle soluzioni di bigliettazione elettronica, di infomobilità, di gestione dei parcheggi, di integrazione e amministrazione delle tariffe; analisi SWOT e formulazione di raccomandazioni.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2009).

Agenzia per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale di Modena SpA.: Attività di Regia in materia di Cruscotto Direzionale, operativo e reporting. Progettazione del sistema di monitoraggio di Agenzia, con riferimento ai diversi interlocutori esterni (Regione, EL, Azienda, Associazioni, Utenti, ecc.) e interni (Direzione, Settori); progettazione di un cruscotto direzionale ed operativo, mediante identificazione dei singoli indicatori di riferimento, del loro metodo di computo e assistenza per lo sviluppo dello strumento informativo-informatico di acquisizione/elaborazione dati/indici e di reporting istituzionale.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 18 mesi (2009).

Tempi Agenzia S.p.A.: assistenza per la messa a punto della Carta dei Valori della Mobilità di bacino, identificazione degli indicatori di riferimento e del metodo di elaborazione, predisposizione di un data base per la loro archiviazione e valorizzazione, inclusi gli aspetti di realizzazione grafica e il supporto per la condivisione dell'impostazione innovativa con il Gestore e i referenti istituzionali; progettazione e svolgimento dell'indagine di Qualità percepita sull'utenza dei servizi di TPL urbani, suburbani ed extraurbani, con riferimento a Questionario, universo e campioni di riferimento, dimensionamento statistico e stratificazione del campione, tecniche di rilevazione; coordinamento e supervisione della società incarica delle interviste di campo vis-a-vis e telefoniche (CATI), elaborazione dei dati e del report di illustrazione dei risultati.

Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2009).

ARFEA, ATM, Autolinee Val Borbera: attività specialistiche e di assistenza per la predisposizione della documentazione di gara e lo svolgimento della procedura di appalto per la fornitura di un Sistema di Bigliettazione Elettronica (SBE), di monitoraggio flotta e di videosorveglianza, nell'ambito del Progetto BIP della Regione Piemonte.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata 18 mesi (2008).

APRI S.p.A. (per EBRD / Comune di Tirana): Assistenza tecnica specialistica al Dipartimento Trasporti del Comune per lo sviluppo di un Sistema di Trasporto Urbano Sostenibile, attraverso attività di Project Management (coordinamento gruppo di lavoro, impostazione, predisposizione e revisione reporting, gestione relazioni con Cliente e presentazione materiale, ecc.), con riguardo ai diversi ambiti di intervento: dossier di gara per appalto Centrale Urbana del Traffico / semaforizzazione preferenziale, dossier di gara per appalto Concessione di progettazione, realizzazione e gestione di parcheggi sotterranei di interscambio e di servizio alle funzioni territoriali amministrative e commerciali cittadine, analisi della domanda di mobilità e indagine sulle O/D degli spostamenti pubblico-privati, definizione di una strategia di riorganizzazione e ripianificazione del TPL e l'introduzione di corse riservate agli autobus per una mobilità urbana sostenibile, analisi e valutazione degli impatti ambientali.
Ruolo ricoperto: Team Leader. Durata: 12 mesi (2008).

5T: con riferimento alla implementazione di un triplice sistema elettronico di bigliettazione, monitoraggio flotta e videosorveglianza a bordo: definizione del protocollo e tracciato dati per lo scambio automatizzato e in tempo reale di dati e informazioni tra il Centro Servizi Regionale e i Centri di Controllo Aziendali e di bacino; progettazione e definizione delle specifiche di un cruscotto direzionale, definizione del sistema di certificazione del servizio, di monitoraggio e del relativo reporting.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2008).

Provincia di Bolzano: ricognizione e studio degli impianti ferroviari, automobilistici e delle infrastrutture di interscambio, assistenza per la definizione del Piano degli Attestamenti e delle Fermate, relativamente al trasporto pubblico locale automobilistico e ferroviario e al trasporto privato auto e bici, in coerenza con le indicazioni del Piano dei Trasporti Provinciale, al fine di accrescere l'accessibilità, la sicurezza, il comfort e l'immagine degli impianti e del servizio di TPL offerto, di favorire l'interscambio tra le diverse modalità pubblico-private, di promuovere una mobilità e soluzioni di trasporto a basso impatto ambientale.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 4 mesi (2008).

Associazione Club Italia: attività di supporto tecnico-scientifico per la promozione dell'Associazione tra i diversi attori del mercato, mediante la progettazione e organizzazione di eventi tecnico-seminariali e di visite tecniche, la predisposizione di relazioni e la realizzazione di interventi informativi, l'attivazione di contatti, la diffusione dei risultati e delle iniziative associative.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2008).

Provincia di Bolzano: Progettazione del dossier di gara (Specifiche tecnico-funzionali, Capitolato d'oneri, Sistema di valutazione) per l'appalto della fornitura di emettitrici automatiche, a bordo bus, di titoli di viaggio magnetici di corsa semplice, per il servizio urbano di Bolzano.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 4 mesi (2008).

ClickUtility Srl: progettazione e realizzazione di una docenza sulla riforma del TPL, con particolare riguardo alle esperienze di gara e di gestione dei Contratti di servizio, alle lezioni apprese, ai fattori critici di successo e insuccesso delle diverse strategie di riforma e riorganizzazione del settore.
Ruolo ricoperto: Docente. (2008).

Provincia di Bolzano: definizione e sperimentazione di un sistema di bigliettazione elettronica a doppio standard di comunicazione, contact-less di prossimità e vicinità, atto a permettere la fruizione mediante un supporto condiviso di servizi di TPL e di risalità agli impianti sciistici nonché per la fruizione dei diversi servizi culturali, ricreativi e sportivi della vallata
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 3 mesi (2008).

Attori del settore TPL: progettazione e realizzazione, inclusi gli aspetti di logistica locale e di supervisione e coordinamento delle attività in loco, di un evento seminariale sulle tematiche della bigliettazione elettronica (magnetica e contact-less) e sull'esperienza della realtà di Modena, con riguardo anche agli aspetti connessi all'infomobilità e al monitoraggio flotta, completo di visita tecnica e illustrazione delle realizzazioni.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 3 mesi (2008).

Tempi Agenzia S.p.A.: progettazione e svolgimento di una campagna di indagine per la rilevazione con tecnica CATI e vis-a-vis della Qualità percepita dei servizi TPL di bacino, urbani ed extraurbani; assistenza per la progettazione e predisposizione della Carta dei servizi (Carta dei valori della Mobilità).
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 6 mesi (2008).

(per Regione Sardegna in regime di subfornitura): progettazione e sperimentazione di un sistema di integrazione tariffaria per i servizi di trasporto pubblico urbani ed extraurbani, automobilistici e ferroviari della Regione Autonoma Sardegna, valutando i possibili impatti economici delle misure di armonizzazione, razionalizzazione e integrazione delle diverse strutture tariffarie in essere (titoli, tariffe,

polimetriche). Con particolare riferimento al bacino di Sassari: analisi struttura del sistema tariffario vigente (parametri tariffari), definizione misure di armonizzazione e integrazione tariffaria ferro-gomma e urbano-extraurbano, scelta supporti elettronici (contact-less), definizione titoli elettronici e relative curve tariffarie, analisi di impatto e simulazioni di scenario per le soluzioni proposte lato Istituzioni / Gestori / Utenti
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2008).

Provincia di Bolzano: Definizione delle ipotesi di progetto, sviluppo delle tematiche di dettaglio mediante compilazione dei dossier concorsuali con identificazione, tra gli altri: delle specifiche realizzative, degli impatti (SWOT analysis), degli indicatori di monitoraggio dei risultati, dei tempi e costi di investimento e gestione, dei metodi di diffusione e replica dei risultati, delle opportunità occupazionali e di genere.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 2 mesi (2008).

Provincia di Cremona: Assistenza per la gestione e il monitoraggio del Contratto di servizio TPL, per la partecipazione ai Comitati tecnici di supporto alla gestione, per la messa a regime del sistema di monitoraggio e dei relativi strumenti tecnico-informatici, per l'applicazione del sistema incentivante premi-penali, per la verifica delle specifiche di effettuazione delle attività di indagine, studio e progettazione previste negli impegni contrattuali. Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 4 mesi (2007).

Provincia di Brescia: Assistenza tecnico-specialistica per la costituzione di un Soggetto giuridico per il governo del sistema tariffario integrato del Trasporto Pubblico Locale in Val Camonica: studio di fattibilità tecnico-economica, assetto strategico-istituzionale, verifiche normative e fiscali, analisi di scenario/punti di forza-debolezza delle alternative progettuali, definizione della forma societaria, delle soluzioni organizzative e delle dotazioni tecnico-strumentali, assistenza all'implementazione.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 8 mesi (2007) .

Società Parnaso S.p.A: predisposizione del Piano di impresa operativo per la valorizzazione commerciale del Palazzo Starrabba Giardinelli, con riguardo alla definizione del modello di business, all'analisi e al posizionamento nel mercato di riferimento, alla definizione delle dimensioni economiche (piano prospettico a breve dei costi/ricavi caratteristici, simulazione dei flussi di cassa e delle condizioni di equilibrio, ecc.), dell'assetto e della struttura organizzativa, delle linee guida del piano di comunicazione.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 8 mesi (2007).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza al Servizio Autofilotranviario della Regione Emilia-Romagna per la predisposizione della relazione annuale sull'andamento del servizio e per il monitoraggio degli Accordi di Programma, con riguardo agli aspetti tecnico-economici e metodologici attinenti ai temi, tra gli altri, della sostenibilità, della mobilità urbana, ambientali, degli investimenti, della qualità erogata e percepita.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (2007).

ST Ingegneria e Servizi (per la Provincia di Bolzano): Assistenza tecnico-specialistica per la revisione (semplificazione, razionalizzazione e incremento del livello di efficacia) del sistema tariffario integrato relativo ai servizi di TPL del bacino, urbani ed extraurbani (automobilistici e ferroviari).
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 mesi (2007).

Provincia di Pavia: Assistenza al monitoraggio del servizio di TPL (ex Contratto di servizio) e la messa a regime dello strumento tecnico-informatico di supporto (sw MOSIS).
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2007).

Autorità Portuale di Dubrovnik: Assistenza per la revisione e l'implementazione della Strategia di Marketing e del Business Plan al 2007 per lo sviluppo del mercato crocieristico.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 9 mesi (2006 – 2007).

Insiel Informatica per il Sistema degli Enti Locali: Progettazione di un sistema tariffario integrato relativo ai servizi automobilistici e ferroviari regionali e locali della Regione Autonoma Friuli Venezia-Giulia ("Easy bus") e analisi dei relativi impatti economici su Aziende affidatarie (criteri e scenari di riparto introito, ...) e Utenza (criteri di zonizzazione e tariffazione,...) definizione delle specifiche tecnico-funzionali, del dimensionamento tecnico ed economico e della documentazione di gara per la realizzazione di un sistema di bigliettazione elettronica di supporto all'integrazione tariffaria del TPL.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto Durata: 15 mesi (2006 – 2007).

Regione Emilia-Romagna: progettazione, coordinamento e animazione di un ciclo di seminari tecnici rivolti ad Agenzie e Aziende del settore della mobilità e del TPL, di indirizzo e supporto per la riorganizzazione dei bacini, lo svolgimento delle attività di monitoraggio, pianificazione e valutazione degli investimenti a sostegno della sostenibilità ambientale e in vista della concertazione degli Accordi di Programma 2007-2009.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 4 mesi (2006).

Provincia di Cosenza: attività di benchmarking e supporto tecnico-specialistico per l'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi di TPL.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2006 – 2007).

ATAP: assistenza tecnico-specialistica per la definizione delle strategie riorganizzative e di partecipazione alle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di bacino.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 18 mesi (2006 – 2007).

SMTP (Parma): Monitoraggio della qualità erogata dei servizi di TPL di bacino, con particolare riguardo ai temi della puntualità del servizio, della pulizia del parco mezzi, dell'operatività del Call Centre.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 7 mesi (2006 – 2007).

DATASIEL (Genova): Progetto per la progettazione e l'appalto di un sistema di bigliettazione elettronica innovativo (contact-less) per il settore TPL nell'ambito della regione Liguria.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2006 – 2007).

Comune di Brescia: Assistenza per il monitoraggio del Contratto di servizio, la partecipazione al Comitato tecnico di gestione, la messa a punto del sistema informativo-informatico georeferenziato.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (2006).

Agenzia Tempi per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale: Assistenza per la rilevazione della Qualità percepita dagli utenti dei servizi di trasporto pubblico locale automobilistici di bacino.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 4 + 4 mesi (2005, 2006).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza tecnico-economica per il monitoraggio degli Accordi di Programma TPL 2004-2006, per l'analisi dei modelli manageriali di Agenzia e delle Aziende multi-settore (ferroviario e automobilistico), per la gestione delle procedure di incentivazione di interventi di sviluppo della mobilità sostenibile (contributi di investimento per trasformazione a metano/GPL delle autovetture a benzina e per l'applicazione di filtri anti particolato ai mezzi di TPL per classe ambientale: non-ecologici o Euro1/Euro2,..) .
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2005 – 2006).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza per il monitoraggio della Qualità erogata dei servizi di trasporto locale dei nove bacini provinciali e per la definizione di un metodo di indagine che garantisca l'uniformità delle tecniche e modalità di misurazione delle prestazioni e ne permetta il confronto nel tempo.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2005 – 2006).

Provincia e Comune di Brescia: redazione di uno studio di fattibilità tecnico-economica e assistenza per la realizzazione di un sistema di integrazione tariffaria dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino - definendo possibili schemi di integrazione delle tariffe urbane-extraurbane e simulando gli impatti di alternativi modelli di ripartizione degli introiti - e per lo studio, progettazione e appalto della fornitura di un sistema di bigliettazione elettronica di supporto.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 18 mesi (2005 - 2006).

Province di Pavia, Cremona, Bergamo, Comune di Brescia: Assistenza ai Comitati Tecnici per la gestione e monitoraggio dei contratti di servizio di TPL.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2005 – 2006).

Autorità Portuale di Dubrovnik: Definizione del Piano di Marketing e Business Plan per lo sviluppo dell'attività crocieristica del porto di Dubrovnik.
Ruolo ricoperto: Team Leader (delle tre Società Partner) e Capo progetto. Durata: 9 mesi (2005 - 2006).

Regione Emilia-Romagna / Regione Toscana: Assistenza per una analisi comparativa dei modelli gestionali di approccio alla qualità nel settore dei servizi ferroviari – trasporto, impianti e infrastrutture di rete - delle Regioni e Imprese ferroviarie locali, nazionali ed europee, all'avanguardia o caratterizzate da buone pratiche sul piano delle esperienze maturate e delle soluzioni applicate. Seminario tecnico finale.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2005).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza per la definizione di metodi e indicatori di indirizzo alle Agenzie locali della mobilità per il controllo della qualità dei servizi autofilotranviari e il coordinamento dei risultati.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2005).

Regioni, Enti locali, Agenzie e Aziende di TPL: Progettazione e realizzazione di un Corso di formazione Mangeria Europea ("Executive Master") in mobilità e trasporti sostenibili", rivolto a Professional e figure dirigenziali di vertice del mondo istituzionale e industriale.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2004 - 2005).

Province di Cremona, Pavia, Bergamo e Comune di Brescia: Assistenza per la gestione dei Contratti e il monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale, con fornitura di un applicativo software di supporto (MOSIS).
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2004 - 2005).

Provincia di Brescia: Assistenza per la progettazione e predisposizione della documentazione di gara e dello schema di Contratto di servizio per l'affidamento e il monitoraggio di un lotto (sottorete integrata) di servizi di trasporto pubblico locale automobilistici e ferroviari.

Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 12 mesi (2004).

Agenzia Tempi per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale: Assistenza per la rilevazione della Qualità percepita dagli utenti dei servizi di trasporto pubblico locale automobilistici di bacino e per la rilevazione delle "preferenze dichiarate" dai non utilizzatori dei servizi.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 4 mesi (2004).

Province di Arezzo, Brescia, Pavia, Cremona, Bergamo, Comune di Bergamo: Assistenza per la progettazione e predisposizione del sistema (informatizzato) a supporto della valutazione delle offerte, della documentazione di gara e del Contratto di servizio per l'affidamento e il monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 24 mesi (2002-2004).

Agenzia per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale (Ferrara)**:** Assistenza per l'espletamento delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale automobilistici, attraverso la predisposizione della documentazione di gara.
Ruolo ricoperto: Consulente al team di progetto. Durata: 18 mesi (2002-2004).

Agenzie ATR (Forlì), Ravenna, SMTP (Parma), SRM (Bologna), Tempi per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale (Piacenza): Assistenza per l'espletamento delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale automobilistici, attraverso la predisposizione della documentazione di gara.
Ruolo ricoperto: Supervisore. Durata: 18 mesi (2002-2004).

Agenzia Milanese Mobilità e Ambiente: Formazione sulla realizzazione e impiego di simulatori tecnico-economico di supporto alle decisioni in fase di progettazione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di TPL, con riferimento ad applicazioni connesse alla definizione dei lotti e delle basi d'asta
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2002-2003)

IREF: Progettazione e realizzazione di una giornata di formazione per un corso Master post laurea sul seguente tema: "Normativa del trasporto pubblico locale e procedure di gara – teoria e casi di studio".
Ruolo ricoperto: Docente (2002-2003).

Regione Emilia-Romagna: Attività di assistenza e formazione presso l'ente sul tema dello sviluppo e del monitoraggio della qualità, sui modelli di procedure e le esperienze in materia di appalto dei servizi, sulle tecniche di analisi dei livelli di efficacia e di efficienza gestionale delle aziende, sulla definizione delle basi d'asta attraverso l'analisi dei servizi e l'impiego di strumenti di simulazione ad hoc.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 8 mesi (2002-2003).

Regione Lombardia: Organizzazione e partecipazione, in qualità di relatore e moderatore, di un seminario rivolto agli Enti Locali sulle esperienze e le scelte di gara per l'appalto dei servizi di TPL in Italia.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 1 mese (2002).

Provincia di Mantova: Assistenza per l'espletamento delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale automobilistici, attraverso la predisposizione della documentazione di gara (Bando di gara, Lettera di invito e Sistema di valutazione delle offerte, Capitolato d'oneri e Contratto di servizio).
Ruolo ricoperto: Consulente al Team di progetto. Durata: 6 mesi (2002).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza per il monitoraggio degli Accordi di Programma, con riguardo agli aspetti di mobilità urbana e ambiente e per la partecipazione al progetto dell'Unione Europea "Citizens' Network Benchmarking Iniziative", con particolare riguardo ai temi dell'intermodalità, dell'integrazione tariffaria, del monitoraggio del trasporto locale e della mobilità urbana, dell'informazione all'utenza.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2002).

Regione Valle d'Aosta: Riforma del trasporto pubblico locale e per la gestione dei servizi. Supporto tecnico e metodologico per l'adeguamento normativo.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte del progetto. Durata: 12 mesi (2002).

Provincia di Torino: attività di assistenza e formazione presso l'ente sul tema dello sviluppo e del monitoraggio della qualità, sui modelli di procedure e le esperienze in materia di appalto dei servizi, sulle tecniche di analisi dei livelli di efficacia e di efficienza gestionale delle aziende, sulla definizione delle basi d'asta attraverso l'analisi dei servizi e l'impiego di strumenti di simulazione ad hoc.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata 6 mesi (2002).

Regione Emilia-Romagna: Definizione di un modello di simulazione per il riparto delle risorse di gestione dei dei servizi minimi di TPL e supporto per la stesura dei relativi Accordi di Programma con gli enti locali Ruolo ricoperto:
Capo progetto. Durata: 12 mesi (2001-2002)

Regione Lombardia: Organizzazione di un corso di formazione per personale dell'ente sul tema della riforma del settore dei servizi pubblici di trasporto locale, con riguardo agli aspetti normativi, regolatori, economico-gestionali, della qualità e del monitoraggio.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 4 mesi (2001-2002).

Regione Emilia-Romagna: definizione dei servizi minimi di TPL, mediante aggiornamento delle attività progettuali dell'anno 1999-2000, con riguardo ai dati caratteristici dei nove bacini della regione, alla revisione dei criteri e scenari di riparto, alla manutenzione del software applicativo per la gestione dei modelli di simulazione, la proiezione e l'analisi degli scenari.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2001-2002).

Regione Lombardia: Supporto specialistico di natura giuridico-economica nelle fasi di confronto degli uffici della Direzione Generale Trasporti e Mobilità con gli enti locali per l'attuazione della legge regionale 22/98.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2001-2002).

Regione Lombardia: Supporto tecnico specialistico riferito agli aspetti programmatori per l'attivazione dei servizi ferroviari di interesse regionale e locale: predisposizione sistema di monitoraggio dei Contratti di Servizio con FS S.p.A. e con FNME S.p.A.; definizione programma di offerta cadenzata e individuazione degli adeguamenti infrastrutturali e dei fabbisogni; elaborazione Programma Triennale Servizi Ferroviari.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2001-2002).

Regione Lombardia: Assistenza per l'attuazione della riforma del TPL automobilistico e ferroviario (L.R 22/98), per la definizione e negoziazione con le aziende di trasporto ferroviario del Contratto di Servizio, con particolare riguardo agli aspetti connessi a: monitoraggio, qualità, Carta della mobilità, materia tariffaria; interventi formativi: quadro normativo; Contratto di servizio; Aspetti gestionali impresa.
Ruolo ricoperto: Capo progetto e Docente. Durata: 24 mesi (2000-2002).

Regione Emilia-Romagna e Agenzia Tram: Indagine ("Benchmarking") sulle strategie di organizzazione delle Agenzie per la mobilità, di apertura del mercato e di espletamento delle procedure di gara per l'appalto dei servizi di TPL con riguardo alle più significative esperienze in ambito europeo, con organizzazione di due eventi, "Management Confrontation" e Seminario pubblico, per l'approfondimento e la diffusione dei risultati dello studio.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata 12 mesi (2001-2002).

Agenzia Milanese Mobilità e Ambiente: Collaborazione per la revisione e l'aggiornamento del Programma Triennale dei servizi di TPL 2001-2003, con particolare riguardo alle problematiche di natura economica e a quelle connesse alla definizione delle strategie di apertura del mercato e di espletamento delle procedure di gara.
Ruolo ricoperto: Consulente al Team. Durata 6 mesi (2001).

Provincia di Reggio Calabria: Studio di fattibilità per la realizzazione di un sistema integrato di parcheggi e di trasporto pubblico locale a basso impatto, con particolare riguardo all'analisi costi-benefici degli impatti economici e sociali.
Ruolo ricoperto: Consulente al Team. Durata 6 mesi (2001).

Agenzia Tram di Rimini: Personalizzazione di un software per la progettazione dei Contratti di Servizio relativi al trasporto pubblico locale, con particolare riguardo agli aspetti di natura economica e connessi al sistema di monitoraggio ed incentivante.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata 4 mesi (2001).

Ente pubblico (Genova): Predisposizione di un modello per la pesatura delle posizioni organizzative del personale dirigenziale, sviluppo e testing del relativo supporto informativo-informatico in ambiente visual basic.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata 4 mesi (2001).

Regione Emilia-Romagna: Definizione dei servizi minimi di TPL, mediante l'analisi storica e sezionale dei dati caratteristici sul piano demografico, socio-economico e trasporti stico dei nove bacini della regione, la definizione di criteri e scenari di riparto, la progettazione, sviluppo e applicazione di modelli di simulazione informatizzati per l'analisi di scenario.
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (2000).

Enti e Aziende (vari): Master destinati a regolatori e aziende di servizi TPL su vari aspetti economici, legislativi ed organizzativi del settore.
Ruolo ricoperto: Responsabile parte di progetto. Durata: 6 mesi (2000).

AMIU: Aggiornamento Piano Industriale a riguardo criticità e opportunità di mercato e strategie di riposizionamento.
Ruolo ricoperto: Responsabile parte di progetto. Durata: 6 mesi (2000).

Provincia di Mantova: Predisposizione del primo Programma Triennale dei Servizi di TPL 2001-2003, in esito all'adozione della legge di riforma regionale, con particolare riguardo agli aspetti economici, regolatori e contrattualistici.
Ruolo ricoperto: Consulente al team. Durata: 6 mesi (2000).

Agenzia Milanese Mobilità e Ambiente: Predisposizione del primo Programma Triennale dei Servizi di TPL, in esito all'adozione della legge di riforma regionale, con particolare riguardo agli aspetti economici, regolatori e contrattualistici.
Ruolo ricoperto: Consulente al team. Durata: 6 mesi (2000).

Regione Lombardia: Supporto specialistico di natura giuridico-economica nelle fasi di confronto degli uffici della Direzione Generale Trasporti e Mobilità con gli enti locali per l'attuazione della legge regionale 22/98, con particolare riferimento agli aspetti contrattualistici: predisposizione capitolato tipo, contratto tipo, documentazione di gara e schema tipo Carta della mobilità, coerenza Legge regionale col quadro normativo nazionale, evoluzione modelli organizzativi e societari nelle aziende di tpl, caratteristiche operative ATI, sub-affidamento dei servizi; trasferimento di personale e di beni tra aziende a seguito dell'espletamento delle procedure di gara; analisi problematiche fiscali connesse ai contratti di servizio e definizione dei sistemi di monitoraggio.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (1999/2000).

Regione Lombardia: Supporto tecnico specialistico riferito agli aspetti programmatori e regolatori connessi all'attivazione dei servizi ferroviari di interesse regionale e locale e allo svolgimento delle relative attività di monitoraggio:predisposizione sistema di monitoraggio dei Contratti di Servizio con FS S.p.A. e con FNME S.p.A.; definizione ipotesi di programma di offerta cadenzata, con individuazione degli adeguamenti infrastrutturali e dei fabbisogni/ ricadute economici; elaborazione linee guida Programma Triennale Servizi Ferroviari.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (1999/2000).

AMIU: analisi economica e finanziaria" e "benchmarking per la predisposizione del Piano Strategico Aziendale.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 6 mesi (1999/2000).

Regione Marche: Supporto tecnico e metodologico per l'applicazione della legge di riforma del trasporto pubblico locale. TPL su gomma: elaborazione delle schede servizi di bacino, formulazione e negoziazione dei contratti di servizio; TPL Ferroviario: analisi/diagnosi e proposte di intervento per i servizi di interesse regionale e locale.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 6 mesi (1999).

Regione Valle d'Aosta: riforma del trasporto pubblico locale e per la gestione dei servizi ferroviari, con supporto tecnico e metodologico per l'adeguamento normativo: elaborazione del contratto di servizio-ponte; analisi/diagnosi della situazione gestionale; formulazione del contratto di servizio; adeguamento della legge regionale.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 6 mesi (1999).

Regione Emilia-Romagna: Assistenza per il rinnovo degli accordi di programma e di servizio 1999/2000, per l'individuazione dei servizi minimi e il riparto dei relativi contributi, individuazione del sistema di monitoraggio quanto a criteri, metodi di elaborazione e sistema di confronto dei risultati. Definizione di un sistema per il monitoraggio dei principali indicatori di mobilità urbana e con riguardo ai diversi elementi di sostenibilità: ambientale, energetica, sul piano della sicurezza e del traffico (allegati 2A e 2B degli Accordi e relativo sistema di monitoraggio e archiviazione informatizzata di dati e informazioni).
Ruolo ricoperto: Capo progetto. Durata: 12 mesi (1999).

CTM: Supporto tecnico-specialistico ai gruppi di lavoro aziendali individuati per l'implementazione del sistema di controllo di gestione e del relativo reporting direzionale ed operativo.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1998/1999).

FNM: Fattibilità dell'impiego del "project financing" per l'interramento della linea ferroviaria Bovisa-Asso delle Ferrovie Nord Milano.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 6 mesi (1998/1999).

ATAC: Benchmarking Europeo e piano strategico per la valorizzazione commerciale dei nodi di interscambio della rete di trasporto pubblico locale.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1998).

Regione Emilia-Romagna: Supporto tecnico e metodologico per l'adeguamento della Regione Emilia-Romagna alla legge di riforma del trasporto pubblico locale ferroviario. Predisposizione di modelli di simulazione per il riparto dei contributi del fondo nazionale ferroviario alle Regioni, secondo i criteri e gli indirizzi espressi nel tavolo di coordinamento di Tivoli '98, mediante l'introduzione di soluzioni multicriteria e incentivanti. Applicazione di un sistema di riclassificazione tecnico-economica dei bilanci aziendali, l'analisi delle prestazioni sul piano tecnico ed economico-gestionale e la simulazione degli impatti economici di incrementi dei livelli di efficienza-efficacia operativa.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di progetto. Durata: 12 mesi (1998).

ANM: Realizzazione del Sistema di Pianificazione e Controllo di Gestione Aziendale, attraverso l'analisi dei processi operativi ed organizzativi, la predisposizione della metodologia di elaborazione del budget, di consuntivazione e analisi dei risultati economici ed operativi e della efficacia-efficienza e produttività del servizio.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1997-1998).

Commissione Europea: "Blue Book" sull'energia geotermica. Censimento e valutazione delle risorse sfruttate e di possibile/probabile messa in produzione; stato dell'arte sulle tecnologie di sfruttamento (per generazione ed usi diretti); analisi e proiezioni domanda/offerta di energia; stima del contributo energetico delle risorse geotermiche al 2010; analisi di scenario rispetto alla quota di mercato potenziale degli operatori EU (settore manifatturiero, della perforazione e dei servizi); elaborazione di un piano di azione strategico per il miglioramento della posizione/penetrazione di mercato degli operatori EU.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1997-1998).

Regione Emilia-Romagna: Studio per l'incentivazione dell'efficacia e dell'efficienza dei trasporti regionali delle ferrovie concesse ed ex gestione commissariale governativa, mediante l'individuazione dei relativi criteri, lo sviluppo di un sistema di riclassificazione tecnico-economica dei bilanci, l'analisi delle performance sul piano tecnico ed economico-gestionale e la simulazione dei relativi miglioramenti prestazionali.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di progetto. Durata: 12 mesi (1997).

Banco Interamericano di Sviluppo: Progetto per la standardizzazione e l'informatizzazione degli studi di pre-fattibilità e di fattibilità, delle valutazioni di impatto socio-economico ed ambientale e delle specifiche tecniche relativi alla realizzazione di centrali termo-elettriche.
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 15 mesi (1996-1997).

Ministero Dei Trasporti Federazione Russa, Amministrazioni Locali ed Aziende di trasporto pubblico locale: Analisi dello stato dell'arte dei sistemi di contabilità applicati nelle aziende locali e degli strumenti per il controllo di gestione; progettazione ed implementazione di un modello semplificato per il controllo di gestione, la Pianificazione Strategica e l'analisi dell'efficienza dei servizi tecnici e del personale
Ruolo ricoperto: Responsabile di gruppo di lavoro. Durata: 18 mesi (1995-1997).

Commissione Europea: Programma di riconversione delle industrie militari dell'Ucraina verso la produzione di prodotti e servizi civili. Studio di fattibilità tecnico-economica, ricerca di mercato, elaborazione di un piano strategico e d'azione per il finanziamento di progetti pilota, l'identificazione e l'analisi dei segmenti di mercato e delle rispettive opportunità/possibilità di penetrazione.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1996).

Amministrazioni Regionale di Kaliningrad: Assistenza tecnica all'Amministrazione Regionale di Kaliningrad per la pianificazione e realizzazione della strategia energetica più appropriata alle condizioni socio-politiche della Regione e più efficiente sotto il profilo tecnico-ambientale.
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 12 mesi (1996).

Ansaldo: Multi-country Programme nell'ambito dell'associazione "Partners in Coal". Stima bilanci energetici attuali e prospettici, definizione di scenari energetici, analisi domanda/offerta, analisi e modelli costi-benefici.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (1995).

Ansaldo: Implementazione di un sistema database per la gestione computerizza di procedure, sistemi informativi, documentazione e training in materia di esercizio e manutenzione di centrale e impianti.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parti di Progetto. Durata: 4 mesi (1995).

Commissione Europea: Programma per la promozione e la diffusione delle tecnologie energetiche (fonti convenzionali e rinnovabili) e del programma THERMIE.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parte di Progetto. Durata: 12 mesi (1994-1995).

Commissione Europea / Ministero Industria: Indagine sulla domanda e offerta di energia nell'isola di Pantelleria. Quadro energetico di riferimento. Analisi di economicità e valutazione di fattibilità (analisi tecnologie di sfruttamento, relativi costi ed analisi costo-efficacia ed efficienza). Identificazione di possibilità di co-finanziamento della seconda fase del progetto (sfruttamento delle risorse).
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 6 mesi (1994).

Ansaldo: Studio di fattibilità tecnico-economica per la valorizzazione commerciale di alcune possibili linee di offerta aziendali e di alcune ipotesi di investimento. Studio per l'identificazione di possibili partners e sulle possibilità di finanziamento per la realizzazione del progetto. Analisi strategie e piani di mercato; analisi strategie aziendali, con particolare riferimento ai piani di investimento e finanziamento, costi di produzione e commercializzazione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 12 mesi (1993-1994).

MST: "Environmental Protection and Modernisation Plan for MST Generation System of Ostrava Region". Analisi finanziaria e di fattibilità in riferimento ad alcune strategie alternative di sviluppo e ammodernamento della MST, importante utility della Repubblica Ceca recentemente privatizzata. L'analisi ha riguardato in particolare la comparazione finanziaria di alcune configurazioni alternative di impianto, basate su diverse tecnologie di cogenerazione, e per classi dimensionali crescenti. Analisi differenziale dei costi di investimento ed esercizio.
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 12 mesi (1993-1994).

Regione Liguria: Studio di fattibilità di un progetto di ristrutturazione relativo ad alcuni presidi sanitari della Regione Liguria. Elaborazione di modelli per analisi e previsioni demografiche e socioeconomiche, per stima domanda/offerta di servizi sanitari e per valutazione di efficacia/efficienza.
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 18 mesi (1993).

Regione Sicilia: Analisi finanziaria in relazione ad interventi di risparmio energetico nelle PMI della Regione Sicilia, appartenenti al settore alimentare e a quello dei minerali non-metalliferi. Analisi di sensitività economico-finanziaria del progetto. Analisi differenziale piani di investimento/costi di gestione.
Ruolo ricoperto: Responsabile di Gruppo di lavoro. Durata: 12 mesi (1993).

Regione Sicilia: ESPI, Programma Valoren: *"Revisione del Piano Regionale della Sicilia per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani al fine di massimizzare il recupero energetico"*. Analisi finanziaria di alcune configurazioni alternative di impianto nel settore delle tecnologie e sistemi di incenerimento e riciclaggio di RSU. Analisi comparativa dei costi tecnologici, di investimento ed esercizio.
Ruolo ricoperto: Responsabile Gruppo di lavoro. Durata: 2 mesi (1993).

Commissione Europea: Analisi delle principali tecnologie e degli interventi di risparmio energetico relativi al settore industriale del caseario. Analisi di sensitività economico-finanziaria su diverse alternative di produzione. Analisi dei costi di produzione, dei costi di investimento relativi ai piani di intervento ed analisi di costo-efficienza.
Ruolo ricoperto: Responsabile Gruppo di lavoro. Durata: 2 mesi (1992).

Ansaldo: Analisi finanziaria inerente il ripristino e l'esercizio di alcune miniere di cromo in Albania. Analisi di sensitività economico-finanziaria su diverse alternative di produzione. Analisi dei costi di produzione, trattamento, trasporto e commercializzazione di prodotti finiti e semilavorati.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 4 mesi (1992).

Regione Sardegna: Studio ed analisi, con risoluzione comunale, della distribuzione, della densità e del potenziale energetico delle biomasse della Regione Sardegna. Realizzazione di una Banca Dati e impiego di mappe tematiche digitali.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parti di progetto. Durata: 2 mesi (1992).

Ansaldo: Indagine del mercato delle tecnologie eliotermo-elettriche con riferimento al bacino del Mediterraneo. Analisi finanziaria di alcune ipotesi di progetto e di alcuni scenari di mercato a breve e medio termine, stima ed analisi dei costi tecnologici.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parti di Progetto. Durata: 3 mesi (1992).

Commissione Europea: Studi di fattibilità di impianti a fonte rinnovabile per la riduzione della dipendenza energetica delle isole minori siciliane. Analisi delle tecnologie, indagine di mercato ed analisi finanziaria di alcune alternative progettuali, dei costi di generazione, distribuzione e degli impieghi energetici alternativi.
Ruolo ricoperto: Responsabile Gruppo di lavoro. Durata: 6 mesi (1992).

Coal India Ltd: Studio di fattibilità in relazione ai Piani Strategici di Sviluppo di una importante utility in India. Analisi socioeconomico e finanziaria ai fini della valutazione comparativa delle alternative di impianto e delle diverse tecnologie impiegabili in vista di nuove centrali termoelettriche alimentabili con le peculiari risorse disponibili localmente.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 6 mesi (1991/1992).

Ansaldo: Principali strumenti e provvedimenti dell'Italia in materia di Politica Energetica Nazionale. Analisi della evoluzione normativa e della vigente legislazione.
Ruolo ricoperto: Capo Progetto. Durata: 3 mesi (1991).

Commissione Europea: Pianificazione Energetica Regionale in cinque regioni dell'Italia Meridionale (Programma VALOREN). implementazione e gestione di banche dati; analisi socioeconomica; realizzazione e gestione di mappe tematiche digitalizzate; identificazione di modelli teorici e statistici perla stima di risorse energetiche (eolico, solare e idraulico); identificazione di siti per applicazioni eoliche e solari.
Ruolo ricoperto: Responsabile di parti di Progetto. Durata: 6 mesi (1991).

Allegato

Elenco delle principali pubblicazione e attività di docenza

PUBBLICAZIONI

"Rapporto Annuale di Monitoraggio della Mobilità e del Trasporto Pubblico Locale - Mobilità urbana, Autofiloviario e Ferroviario", Regione Emilia-Romagna – Agenzia Trasporti Pubblici, Edizioni 2004, 2005, 2006, 2007, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015.

MobilityLab n. 30 "E-Ticketing and Project Financing", dicembre 2009

"Metodi di individuazione dei servizi minimi e di assegnazione dei contributi di esercizio: il caso della Regione Emilia-Romagna", Metodi e Tecnologie dell'Ingegneria dei Trasporti – Seminario 2001, Laboratorio di Analisi dei Sistemi di Traposto, Reggio Calabria – Collana Trasporti, FrancoAngeli, 2003, Milano.

"Il Piano di Sviluppo del Servizio Ferroviario Regionale", Regione Lombardia – Infrastrutture e Mobilità, 2001 (collaborazione alla stesura).

"Il modello lombardo per la riforma del Trasporto Publico Locale", i quaderni di "Trasporti in Lombardia", Regione Lombardia, n. 2-3, 2000 (collaborazione alla stesura).

"Il Teorema dell'elettore mediano: il caso dell'Italia", in Rivista di Diritto Finanziario e Scienza delle Finanze, n. 2, 1992.

DOCENZE E RELAZIONI (MASTER, CONVEGNI E SEMINARI)

"Domanda e offerta di mobilità: Qualità del TPL & Mobility Management", Regione Emilia-Romagna, 24 novembre 2010, Cesena.

"To Clear or not to clear: approcci teorici e applicazioni pratiche nel TPL", Primo seminario nazionale di approfondimento sul Clearing – approfondimenti scientifici e analisi dei funzionamenti effettivi, benchmarking internazionale, Club Italia, 28 marzo 2008, Milano.

"Riforma del TPL e promozione dell'ambiente – Il case history della Regione Emilia-Romagna", Seminario di studio – le gare per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale e la promozione della qualità dell'aria e della vivibilità dei centri urbani, 12 febbraio 2003, Torino.

"Una analisi SWOT dei sistemi e dei metodi di valutazione delle offerte nelle gare del TPL", X Convegno Nazionale della Società Italiana dei Docenti di Trasporto, V Convegno annuale su "Metodi e tecnologie dell'ingegneria dei trasporti", 11 - 13 Dicembre 2002 - Facoltà di Ingegneria - Università Mediterranea di Reggio Calabria

"Monitoraggio nel settore del TPL – Oggetto, finalità e strumenti", Executive Master Clickmobility su marketing, governo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 5° Modulo, 14 novembre 2002, Bologna.

"Componenti fondamentali di un sistema di governo del tpl: dai modelli alle sperimentazioni più avanzate", Executive Master Clickmobility su marketing, governo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 1° Modulo, 31 maggio 2002, Bologna.

"La riforma del trasporto pubblico locale – normativa e procedure di gara (teoria e casi di studio", Consorzio E.T.L., 29 maggio 2002, Trieste.

"Esperienze di gara nel settore del trasporto pubblico locale in Italia – Lezioni apprese e fattori critici di successo", 12 marzo 2002, Milano.

"Citizens' Network Benchmarking Iniziative Annual Cenference – Benefits and experiences: Emilia-Romagna Region's point of view", Brussels, 25 febbraio 2002.

"Metodi di individuazione dei servizi minimi e di assegnazione dei contributi di esercizio: il caso della Regione Emilia-Romagna", Convegno annuale su "Metodi e tecnologie dell'ingegneria dei trasporti", 10 - 12 Dicembre 2001 - Facoltà di Ingegneria - Università Mediterranea di Reggio Calabria

"Tariffe, integrazione e ticketing – Modelli e soluzioni con particolare riguardo alle problematiche connesse all'apertura del mercato", IRER (Regione Lombardia), 23 novembre 2001, Milano.

"La valorizzazione commerciale dei nodi di interscambio – Soggetti istituzionali e imprenditoriali coinvolti", Master Metis su sviluppo competitivo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 19 gennaio 2001, Bologna.

"La valorizzazione commerciale dei nodi di interscambio – Strategie di riferimento in Europa: il caso di Londra", Master Metis su sviluppo competitivo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 19 gennaio 2001, Bologna.

"L'attuazione della riforma del trasporto pubblico locale in Alto Adige - Modalità attuative della riforma in altri contesti Regionali", AFI-IPL, 22 novembre 2000, Bolzano.

"Verso un nuovo sistema di governo dei servizi pubblici locali - Impianto normativo ed esperienze pilota italiane", Master Metis su sviluppo competitivo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 13 luglio 2000, Bologna.

"Verso un nuovo sistema di governo dei servizi pubblici locali - Analisi di settore e mercati regionali", Master Metis su sviluppo competitivo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 13 luglio 2000, Bologna.

"Sistemi di regolazione emergenti e mercati regionali – Evoluzione del processo di riforma italiano del TPL", Master Metis su sviluppo competitivo e regolazione sistemi TPL e mobilità, 29 giugno 2000, Bologna.

"Regionalizzazione del Servizio Ferroviario Locale – Il programma Qualità", Regione Lombardia – Direzione Generale Traporti e Mobilità, 27 giugno 2000, Milano.

"Riforma del trasporto pubblico locale in lombardia – Le gare", Regione Lombardia – Direzione Generale Traporti e Mobilità, 18 aprile 2000, Milano.

"I Programmi Triennali dei Servizi di trasporto pubblico locale delle Province e dei Comuni Capoluogo – Regionalizzazione del Servizio Ferroviario Locale", Regione Lombardia – Direzione Generale Traporti e Mobilità, 13 aprile 2000, Milano.

"La regionalizzazione del servizio ferroviario locale – La gestione di una azienda ferroviaria", IREF (Regione Lombardia), 21 gennario 2000, Milano.

"La regionalizzazione del servizio ferroviario locale – Il Contratto di Servizio", IREF, 2 dicembre 1999, Milano.

"La regionalizzazione del servizio ferroviario locale – Quadro normativo della riforma", IREF, 2 dicembre 1999, Milano.

"L'analisi di Impatto socioeconomico negli studi di fattibilità di Centrali Termoelettriche", 26-27 Maggio 1996, Medellin (Colombia)

"Modelli multicriteria per la Valutazione d'Impatto Ambientale negli studi di fattibilità di Centrali Termoelettriche", 26-27 Maggio 1996, Medellin (Colombia)

"Banche dati per la gestione di Studi di Fattibilità di Centrali Termoelettriche", 26 Ottobre 1996, Bogotà (Colombia)

"Studi di Fattibilità di Centrali Termoelettriche: l'Analisi finanziaria, Economica, di Sensitività e di Break-Even", 27 Ottobre 1996, Bogotà (Colombia)

"La contabilità delle Aziende di Trasporto Pubblico Urbano: i sistemi di Contabilità Generale e Industriale", 22 Luglio 1996, Mosca (Federazione Russa)

"Il Controllo di Gestione e la Pianificazione Strategica nelle Aziende di Trasporto Pubblico Urbano", 12 Dicembre 1996, Mosca (Federazione Russa)

"Finalità e strumenti per il Controllo di Gestione e la Pianificazione Strategica nelle Aziende di Trasporto Pubblico Urbano: un modello semplificato", 27 Febbraio 1997, Mosca (Federazione Russa)