

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	PANICCIA IVANA coniugata CORTESI
Indirizzo	VIA DEI SOMMOZZATORI 47/D - 00143 ROMA (ITALY)
Telefono	329 23 20 478
E-mail	ipaniccia@hotmail.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	02/12/1963
Altre informazioni	Ha una figlia di 13 anni

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	02/01/2014 IN CORSO
Posizione ricoperta/Qualifica	ASSISTENTE DEL PRESIDENTE (FUNZIONARIO)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità di Regolazione dei Trasporti, Via Nizza, 230 - 10126 Torino
Tipo di azienda o settore	Amministrazione indipendente
Tipo di impiego	Contratto di lavoro dipendente a tempo determinato, carriera direttiva
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico-economico per la predisposizione e/o analisi di provvedimenti regolatori riguardanti in particolare: contratti di servizio e convenzioni, obblighi di servizio pubblico, compensazioni e ambiti ottimali del servizio pubblico, meccanismi di recupero efficienza e di miglioramento della qualità, accesso ai beni essenziali e indispensabili, trasparenza informativa delle procedure di gara, meccanismi di tariffazione, definizione, monitoraggio e rendicontazione degli standard quali-quantitativi dei servizi. Predisposizione di note di analisi economico-normativa di provvedimenti di legge in vigore o in itinere, di note e memorie per incontri e audizioni, di analisi settoriale e di mercato. Supporto per la preparazione di interventi per eventi pubblici.
Date (da – a)	01/10/2012-30/09/2013 E 15/10/2013-31/12/2013 (DIMISSIONI DAL 1 GENNAIO 2014)
Posizione ricoperta/Qualifica	ESPERTO (ECONOMISTA) SENIOR
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità NARS – DIPE – Presidenza Consiglio dei Ministri, Roma, via della Mercede 9
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione Centrale
• Tipo di impiego	Consulenza
• Principali attività e responsabilità	Analisi tecnico-economiche finalizzate al rilascio di pareri o alla predisposizione di delibere in materia di: aspetti regolatori (tariffe, qualità e oneri di servizio pubblico) dei contratti di servizio e di programma nel settore ferroviario, marittimo e autostradale; Analisi delle linee guida di contabilità regolatoria in materia autostradale. Contributi redazionali alla Relazione Annuale.
• Date (da – a)	02/05/2012- 30/09/2012 (SCADENZA NATURALE: 30/04/2013)

- Posizione ricoperta/Qualifica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali attività e responsabilità
- Date (da – a)
- Posizione ricoperta/Qualifica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali attività e responsabilità
- Date (da – a)
- Posizione ricoperta/Qualifica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Posizione ricoperta/Qualifica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Date (da – a)
- Posizione ricoperta/Qualifica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Assistente componente Collegio Autorità per l'energia elettrica e il gas e i servizi idrici**
 Gestore Servizi Energetici – GSE S.p.A.
 Impresa partecipata al 100% dal Ministero dell'Economia e Finanze inclusa nel Sistema Elettrico Nazionale
 Contratto di collaborazione a progetto
 Supporto tecnico-economico per l'analisi di provvedimenti regolatori di competenza dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas e i servizi idrici. Supporto per la preparazione di interventi istituzionali.
- 01/07/2012-31/12/2013**
Esperto senior (componente Staff tecnico e Comitato scientifico)
 Invitalia S.p.A., via Calabria, 46 , 00187 Roma
 Impresa partecipata al 100% dal Ministero dell'Economia e Finanze
 Azienda affidataria del progetto PON GAS 2007-2013 "Progetto di supporto e affiancamento operativo a favore degli Enti Pubblici delle Regioni "Obiettivo Convergenza" per l'implementazione della riforma del mercato dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica
 Consulenza
 Predisposizione linee guida in materia di contratti di servizio, affidamenti *in house* e delimitazione dei bacini (o ambiti) territoriali ottimali nei settori del trasporto pubblico locale, dei rifiuti e dell'acqua; assistenza tecnica alle Regioni Convergenza nella predisposizione di proposte di legge, procedure di affidamento (incluse gare) e implementazione degli strumenti di monitoraggio dei contratti di servizio pubblico.
- 27/10/2011 – 27/07/2012**
Esperto ad elevata professionalità
 Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Pubbliche Amministrazioni – CIVIT, P.zza Augusto Imperatore n. 32 – 00186 Roma
 Pubblica Amministrazione Centrale
 Consulenza
 Sviluppo metodologia EFQM/CAF per le pubbliche amministrazioni (PPAA) centrali e territoriali; ricognizione standard di qualità adottati dalle PPAA e valutazione.
- 02/02/2011 - 30/04/2012**
Consulente senior
 MercadosEmi Europe - Gruppo ÁF, via Piave 80 – 00187 Roma
 Società di consulenza europea – filiale italiana
 Contratto di collaborazione a progetto
 Progettazione di prodotti consulenziali in materia regolatoria e antitrust: settori energetici, dei trasporti e dei servizi pubblici locali. Progetti realizzati: *due diligence* per la valutazione di una rete di distribuzione del gas - valutazione sostenibilità economica tariffe, scenario regolatorio futuro; analisi tecnica per un caso antitrust nel settore del trasporto aereo).
- 01/08/2008 - 31/07/2010**
Direttore del Dipartimento "Partecipazioni e Controllo Gruppo Roma Capitale"- Sviluppo economico Locale di Roma Capitale; interim "Area Programmazione e controllo società" e due Unità Organizzative
 Roma Capitale - Dipartimento "Partecipazioni e Controllo Gruppo Roma Capitale – Sviluppo Economico Locale", via Ostiense 131/L - 00147 Roma
 Amministrazione locale – Dipartimento preposto al controllo delle partecipate di Roma Capitale (circa 20 partecipazioni dirette nei settori del trasporto pubblico locale, energia elettrica, servizio idrico integrato, igiene urbana e ambiente,

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - infrastrutture, servizi culturali e sociali, servizi strumentali all'amministrazione) e alle iniziative di sviluppo economico della città
 - Contratto di lavoratore dipendente di durata biennale (dirigente amministrativo).
 - Funzioni datoriali e di coordinamento in materia di supervisione, controllo e verifica delle attività societarie, attraverso l'istruttoria dei procedimenti amministrativi correlati al ruolo di azionista e in particolare all'approvazione dei bilanci, alla verifica della reportistica aziendale e alla valutazione dei piani strategico industriali; istruttoria (congiunta con i dipartimenti "clienti" della struttura comunale) dei procedimenti amministrativi correlati ai contratti di servizio con le aziende partecipate; coordinamento delle operazioni straordinarie di riassetto organizzativo, trasformazione giuridica, dismissione, vendita, ecc..
 - Funzioni datoriali e di coordinamento dell'Unità Organizzativa (U.O) "Politiche economiche e di sviluppo" Coordinamento di iniziative di promozione dell'innovazione e di programmi di trasferimento tecnologico alle imprese; cabina di regia e coordinamento di progetti comunitari; produzione di studi ed analisi statistico-economiche e sociali sulla città di Roma.
- Date (da – a)
 - Posizione ricoperta/Qualifica
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - 15/03/2007-08/05/2008**
 - Capo della segreteria tecnica del Ministro per gli affari regionali**
 - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Gabinetto Ministro per gli affari regionali e le autonomie locali, via della Stamperia, 00198 Roma
 - Amministrazione centrale
 - Dirigente di 1a fascia della Presidenza del Consiglio dei Ministri esterno alla PA (a t.d.)
 - Supporto tecnico-economico nelle funzioni delegate al Ministro (es. modalità organizzative per lo svolgimento di funzioni e servizi degli enti locali, servizi pubblici locali); partecipazione ai lavori del tavolo tecnico di concertazione tra Regioni, Amministrazioni centrali e parti sociali per la riforma del Trasporto Pubblico Locale presso la PCM; partecipazione ai lavori istruttori del CIPE-NARS.
- Date (da – a)
 - Posizione ricoperta/Qualifica
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - 01/10/2002-14/03/2007**
 - Responsabile area studi e analisi economiche**
 - Agenzia per il controllo e la qualità dei servizi pubblici locali del Comune di Roma, via Cola di Rienzo, 217 00187 Roma
 - Ente strumentale amministrazione locale competente in materia di servizio idrico, rifiuti, trasporto pubblico locale su gomma e ferro, distribuzione energia
 - Contratto di lavoratore dipendente a t.d. di durata quinquennale (dirigente).
 - Responsabile ufficio preposto alle predisposizione di pareri per gli organi di governo del Comune di Roma in materia di contratti di servizio e convenzioni del Comune di Roma con le aziende partecipate e non erogatrici di servizi pubblici (tariffe, livelli di qualità, corrispettivi e sanzioni), progettazione editoriale della Relazione Annuale; coordinamento attività di studio e analisi; Progettazione e coordinamento indagini CATI sulla qualità percepita dei servizi pubblici nella città di Roma (indagini di customer satisfaction).
 - Coordinamento progetto su: "Indicatori di servizio nel settore dei rifiuti urbani per le politiche di coesione regionale" per il Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dell'Economia (2006)
- Date (da – a)
 - Posizione ricoperta/Qualifica
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - 14/04/1997-30/09/2002**
 - Funzionario; Responsabile dell'Ufficio Analisi e Strategie** (dal settembre 2001)
 - Autorità per l'energia elettrica e il gas, piazza Cavour, 5 – 20121 Milano
 - Autorità amministrativa indipendente
 - Contratto di lavoro dipendente a t.d.
 - Istruttoria provvedimenti di regolazione in materia di tariffe finali, mercato

elettrico (Borsa elettrica) e allocazione del mercato della capacità di interconnessione; analisi e confronto internazionale delle tariffe e dei prezzi dell'energia elettrica e del gas; promozione e coordinamento (con ruolo di *chairman*) di un gruppo di lavoro nell'ambito del *Council of Energy European Regulators* (CEER) per la comparazione delle tariffe nei settori energetici in Europa; progettazione di un modello di Analisi di Impatto della Regolazione per il settore dell'energia; analisi di impatto di alcuni provvedimenti regolatori; contributi redazionali per la Relazione Annuale.

INCARICHI ACCADEMICI DI RICERCA

- Date (da – a) **ANNO ACCADEMICO 2013-2014**
- Posizione ricoperta/Qualifica Docente a contratto insegnamento di **Economia Industriale** (8 crediti)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro LUISS G. Carli, viale Pola, 12 - 00198 Roma
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Contratto di collaborazione coordinata e continuativa

- Date (da – a) **ANNO ACCADEMICO 2010-2011**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro LUISS G. Carli, viale Pola, 12 - 00198 Roma
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Contratto di collaborazione coordinata e continuativa
- Principali mansioni e responsabilità Contitolare corso **Economia dei Trasporti e delle Infrastrutture** (8 crediti) – Modulo pianificazione e regolazione dei trasporti e delle infrastrutture

- Date (da – a) **ANNI ACCADEMICI 2003-2013 E 1988– 1997**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro LUISS G. Carli, viale Pola, 12 - 00198 Roma
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Contratti integrativi di insegnamento e di studio in Economia e Politica Industriale e Economia Industriale; Contributi per attività di studio e ricerca in Economia e Tecnica Industriale (1988-92): Contratti di collaborazione coordinata e continuativa
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento, tutoraggio

- Date (da – a) **Giugno 1988-marzo 1997**
- Tipo di impiego **Ricercatrice** (Contratti a progetto/occasional/Borse di studio e ricerca)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro GRIF- LUISS G. Carli, viale Pola, 12 - 00198 Roma
- Tipo di azienda o settore Centro di ricerca universitario
- Principali mansioni e responsabilità Principali ricerche condotte o coordinate:
 - “Privatizzazione e regolamentazione dell'industria elettrica in Inghilterra e Galles”;
 - “L'industria farmaceutica in Italia. Regolamentazione del settore e vantaggi competitivi delle imprese”;
 - “I rapporti tra grandi imprese multinazionali e piccole e medie imprese in Italia”;

ALTRI INCARICHI E ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Docenze in Master di II livello o corsi di alta formazione su temi di regolazione, servizi pubblici locali e industrie a rete:

- «Corso di Alta formazione “Le gare per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale», anno 2014-2015, Università La sapienza, Dip.to di Ingegneria, Roma, 23 aprile 2015;

MADRELINGUA	[ITALIANA]
ALTRE LINGUE	
	[INGLESE]
• Capacità di lettura	[livello: avanzato]
• Capacità di scrittura	[livello: avanzato]
• Capacità di espressione orale	[livello: avanzato]
	[FRANCESE]
• Capacità di lettura	[livello: intermedio]
• Capacità di scrittura	[livello: base]
• Capacità di espressione orale	[livello: intermedio]
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di condividere obiettivi, di comunicare e di portare a termine progetti in ambienti di lavoro compositi, anche multiculturali acquisite durante le diverse esperienze lavorative e di studio anche all'estero precedentemente descritte; capacità di adattamento a contesti e culture organizzative diverse.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Gestione di progetti (project management) e capacità di conseguire i risultati, anche in situazioni di forte pressione esterna; capacità di progettazione strategica; capacità di coordinamento di risorse umane dotate di competenze e motivazioni di livello diverso; capacità di comprendere e gestire i riflessi organizzativi di progetti complessi e/o attività eterogenee
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Padronanza delle tecniche e degli strumenti regolatori (price e subsidy cap, contabilità regolatoria e reportistica, <i>optimal subsidy</i> , tariffe Ramsey, verifica condizioni di <i>essential facility</i> , ecc.); conoscenza strumenti di pianificazione strategica e di reporting; conoscenza strumenti di progettazione e monitoraggio dei sistemi di gestione della qualità; capacità di progettare e valutare indagini di <i>customer satisfaction</i> ; conduzione di analisi di settore e di mercato (offerta, contendibilità, domanda) e analisi economica di testi normativi e regolatori; Conoscenza tecniche statistiche (descrittiva e multivariata) ed econometriche (regressioni).
CONOSCENZE INFORMATICHE	Sistemi operativi: Windows - tutte le versioni; Softwares: Word, Excel; Softwares econometrici e statistici: Eviews, Spad.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Monografie e contributi in volumi

1. “La *governance* partecipativa e la rendicontazione pubblica” in Società pubbliche e servizi locali, a cura di A. Vigneri e M. Sebastiani, Maggioli editore, *forthcoming*.
2. “Le società strumentali degli enti locali – Parte II: un’analisi economica della normativa” con A. Vigneri in Società pubbliche e servizi locali, a cura di A. Vigneri e M. Sebastiani, Maggioli editore, *forthcoming*.
3. “La *governance* delle società del settore idrico e il ruolo dei consumatori” in La regolazione ambientale ed economica dei servizi idrici, a cura di M.R. Mazzola, Astrid-Maggioli, *forthcoming*, già pubblicato in Astrid Rassegna, n. 13/2015.
4. Capp. 3, 6, 8, 11 e 21 nel libro di testo “Economia Industriale. Economia dei mercati imperfetti”, a cura di C. Scognamiglio Pasini, M. Martocchia e I. Paniccia, Luiss University Press, autunno 2006 e nuova edizione luglio 2011:
 - Cap. 3: La teoria dell’equilibrio economico particolare di A. Marshall. Settori e mercati. Il mercato rilevante. I distretti industriali. Le classificazioni statistiche
 - Cap. 6: Struttura e regime di variazione dei costi di produzione
 - Cap. 8: Le barriere all’entrata
 - Cap. 11: L’integrazione verticale
 - Cap. 21: Le nuove tendenze delle politiche industriali. La regolazione dei mercati e le *Authorities*
5. “Maturity or decline in Italian Industrial districts? An analysis by typology” in Restructuring and Mature Regions: Knowledge, Technology and Policy, edited by M. Farshchi, O.M. Janne. P. McCann, Edward Elgar Publishing, 2008.
6. “Cutting through the chaos: toward a new typology of industrial districts and clusters” in Clusters in Regional Development edited by B. Asheim, P. Cooke, and R. Martin, Routledge, April 2006.
7. “Discussione dei lavori della Sessione 3” in Economie locali, modelli di agglomerazione e apertura internazionale. Nuove ricerche della Banca d’Italia sullo sviluppo territoriale. Atti del convegno. Bologna, 20 novembre 2003, Banca d’Italia, marzo 2004.
8. Industrial Districts: Evolution and Competitiveness in Italian Firms, Edward Elgar Publishing, Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA, April 2002.
9. “Technological change and vertical integration: Analysis of international vertical integration in multinational companies”, con John Cantwell, in The Changing Boundaries of the Firm (a cura di M. Colombo), Routledge, 1998.
10. “Concorrenza e regolamentazione nell’industria elettrica inglese” (Cap. 2°) e “Conclusioni” con F. A. Grassini in La privatizzazione dell’industria elettrica in Inghilterra e Galles (a cura di Franco A. Grassini), Il Mulino, Bologna, maggio 1995.
11. “Effetti economici delle Direttive CEE in materia di appalti pubblici di lavori in Italia” in L’ammodernamento delle grandi reti. Risorse, strumenti e procedure”, a cura di S. Cassese e F.A. Grassini, SIPI, Roma, 1990.

Articoli su riviste scientifiche internazionali e nazionali

12. *Struttura di costo e rendimenti di scala nelle imprese di trasporto pubblico locale di grandi dimensioni*, con C. Cambini, M. Piacenza e D. Vannoni in Rivista Italiana degli Economisti, n. 1/2007.
13. “The Performance of Industrial Districts”, in Human System Management, n. 18, 1999.

14. “*One, a hundred, thousands industrial districts. Organizational variety in local networks of small and medium sized enterprises*”, Organization Studies, 19/4 1998.
15. “*Reti di impresa e distretti industriali*” con Mark Casson in Sviluppo Locale, n.2/3, maggio 1996.
16. “*La generazione di imprenditorialità nel Frusinate: Risultati di una ricerca empirica*”, in Economia, Società, Istituzioni, n.1, 1990.

Altre pubblicazioni

17. *La governance delle società dei beni comuni: tra partecipazione e trasparenza*, Relazione introduttiva al Seminario Arel-Osservatorio Infrastrutture, 20 novembre 2013.
18. *Il Gruppo Roma Capitale: Quali prospettive?* In ItalianiEuropei, n. 2/3, 2013.
19. *Pronte le norme per le gare nel settore della distribuzione del gas naturale: e le imprese?* Pubblicato su REF-Newsletter Osservatorio Energia n. doppio 149-150/2011.
20. *La governance pubblica delle società degli enti locali. Riflessioni a partire dal caso romano*, Relazione introduttiva al Seminario Arel-Osservatorio Infrastrutture, 8 settembre 2011.
21. *The recent evolution of Italian Industrial Districts and clusters. Analytical issues and policy implications*, paper presented at Regional Studies Association International Conference, “Regions in focus”, Lisbon 2-5 April 2007 and PRIN 2005 Workshop: “New forms of division of labour, innovation and local development”, Lecce, January 26-27, 2007.
22. *Il settore taxi a Roma. Ipotesi per una riforma*, con G. Ugolini e F. Violati, Agenzia per il controllo e la qualità dei servizi pubblici locali del Comune di Roma, aprile 2004.
23. *Confronti internazionali di prezzo dell’energia elettrica*, in Autorità per l’energia elettrica e il gas -Quaderni di analisi, 1999.
24. *I rapporti tra grandi imprese multinazionali e piccole e medie imprese in Italia*, Business International – Quaderni di ricerca, 1996, Roma.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

La sottoscritta è a conoscenza che le dichiarazioni rese nel presente CV sono considerate, ai sensi dell’art. 76 del DPR n. 445/2000, come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi, sono punte ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.